



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.



Pražské vodovody
a kanalizace



Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
Ke Kablu 971/1, 102 00 Praha 10 - Hostivař

www.pvk.cz

OBSAH

4	Předpokládaný vývoj v roce 2026
6	Základní údaje
8	Důležité události roku 2025
10	Statutární orgány společnosti
12	Klíčové údaje
14	Editorial předsedy představenstva
16	Organizační struktura
18	Naše služby
32	Inovace
36	Naši zákazníci
44	Naši zaměstnanci
50	Společenská odpovědnost a ochrana životního prostředí
58	Zpráva dozorčí rady za rok 2025
60	Finanční část
88	Zpráva o vztazích
112	Zpráva auditora

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ROKU 2026

Pražské vodovody a kanalizace, a.s., (PVK) se v roce 2026 zaměří na osm základních strategických oblastí: životní prostředí, bezpečnost, governance a compliance, technologie a inovace, zákazníci a komunikace, zaměstnanci, provoz a finance.



**Zahájení provozu
systému SWiM 2.0 NG
včetně Energetického
a Bezpečnostního dispečinku.**



**Odstavení stávající
vodní linky na ÚČOV
a zahájení její rozsáhlé
rekonstrukce.**



**Safe Guard 2026 – zapojení
do cvičení Armády ČR
zaměřeného na obranu
vodohospodářských objektů.**

**Bude dokončena příprava
Rámcové dokumentace pro
Projekt transformace 2028
a společnost spustí
schvalovací procesy na úrovni
obou našich akcionářů.**

**PVK zajistí přechod ÚČOV na
provoz s jednou vodní linkou
a její fungování po dobu
rekonstrukce při dodržení
stanovených parametrů
vypouštění odpadních vod.**

**PVK zajistí projekční přípravu
a následné poloprovozní
testování postupů
kvartérního čištění
odpadních vod.**

Ve spolupráci s PVS bude vybrán nástroj pro matematické modelování procesů ČOV a zahájen program Digital TWIN.

Cílem je udržet ztráty vody pod 14,5 % – PVK zavedou pokročilé algoritmy vyhodnocování tlakových pásem a úniků. Pro přesnější vyhodnocování propojí systém ZIS a Monitor úniků.

PVK dokončí projekt modernizace Zákaznického portálu alepší způsob informování zákazníků při návštěvách odběrného místa.

PVK zahájí projekt komplexního propojení systémů Risk management, Business continuity management a Plánů krizové připravenosti.

Bude dokončena Koncepce vzdělávání a osvěty pro veřejnost.

PVK dokončí projekt Transparentnosti a rovnosti odměňování a zahájí inovaci svého mzdového systému.

Významné události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení výroční zprávy.

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení výroční zprávy nedošlo k žádným významným událostem.

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Akciová společnost Pražské vodovody a kanalizace je právním nástupcem státních podniků Pražské vodárny a Pražská kanalizace a vodní toky v rozsahu, který je dán privatizačním projektem.

AKCIONÁŘ

49 %

Pražská vodohospodářská
společnost a.s.

51 %

Veolia Holding
Česká republika, a.s.

1. 4. 1998

DATUM VZNIKU

483 288 tis. Kč

ZÁKLADNÍ KAPITÁL SPOLEČNOSTI

Akciová společnost

PRÁVNÍ FORMA

25656635

IDENTIFIKAČNÍ ČÍSLO



Ke Kablu 971/1, 102 00 Praha 10 - Hostivař

SÍDLO SPOLEČNOSTI

Společnost nemá pobočku v zahraničí. Společnost nemá žádné vlastní akcie.

**DŮLEŽITÉ UDÁLOSTI
ROKU 2025**

HYDROPOL



PVK získaly prestižní ocenění „Podnik podporující zdraví“

Společnost PVK se stala držitelem titulu Podnik podporující zdraví II. stupně, který každoročně uděluje hlavní hygienik České republiky v rámci stejnojmenné soutěže. Ocenění získala na základě úspěšného auditu, který potvrdil její nadstandardní přístup k ochraně a podpoře zdraví zaměstnanců na pracovišti.

Pražské vodojemy převzaly Cenu Prahy Adapterra Awards 2025

Vodojemy, které provozují PVK, získaly Cenu Prahy v soutěži Adapterra Awards 2025. Odborná porota ocenila, že technická infrastruktura může být zároveň oázou biodiverzity a inspirací, jak přirozeně začlenit přírodu do městského prostoru.

PVK sledují PFAS v odpadních vodách

PVK společně s výzkumníky z Vysoké školy chemicko-technologické (VŠCHT) již monitorují výskyt PFAS v pražských odpadních vodách. PFAS jsou tzv. věčné chemikálie, jde o per- a polyfluorované alkylové látky. Od roku 2024 zajišťují pravidelný monitoring koncentrací PFAS na odtoku z Ústřední čistírny odpadních vod v Praze. Zjištěné koncentrace jsou ve srovnání s jinými evropskými městy nízké. V Praze bylo měřeno celkem 20 látek, jejichž celkový součet činí pouhých 15 až 30 ng/l. PFAS jsou tzv. věčné chemikálie, jde o per- a polyfluorované alkylové látky.

Membránová technologie na PČOV Čertouzy

Za účelem efektivnějšího odstraňování dusíku z odpadních vod bez zásahu do stávajícího uspořádání technologie byla na PČOV Čertouzy realizována inovativní, energeticky velmi úsporná membránová technologie MABR (Membrane Aerated Biofilm Reactor) společnosti Veolia. Tato technologie byla uvedena do provozu v druhé polovině roku 2025.

ÚV Podolí změnila hygienické zabezpečení pitné vody

Na ÚV Podolí byla v listopadu 2025 uvedena do zkušebního provozu technologie výroby a dávkování chlornanu sodného pomocí elektrolýzy přímo v místě aplikace. Hlavní výhodou elektrolýzy je bezpečnost, a to jak pro obsluhu zařízení, tak pro obyvatele přilehlého okolí. Akce se uskutečnila za plného a nepřetržitého provozu vodárny.

ACTIFLO poprvé na PČOV Kbely

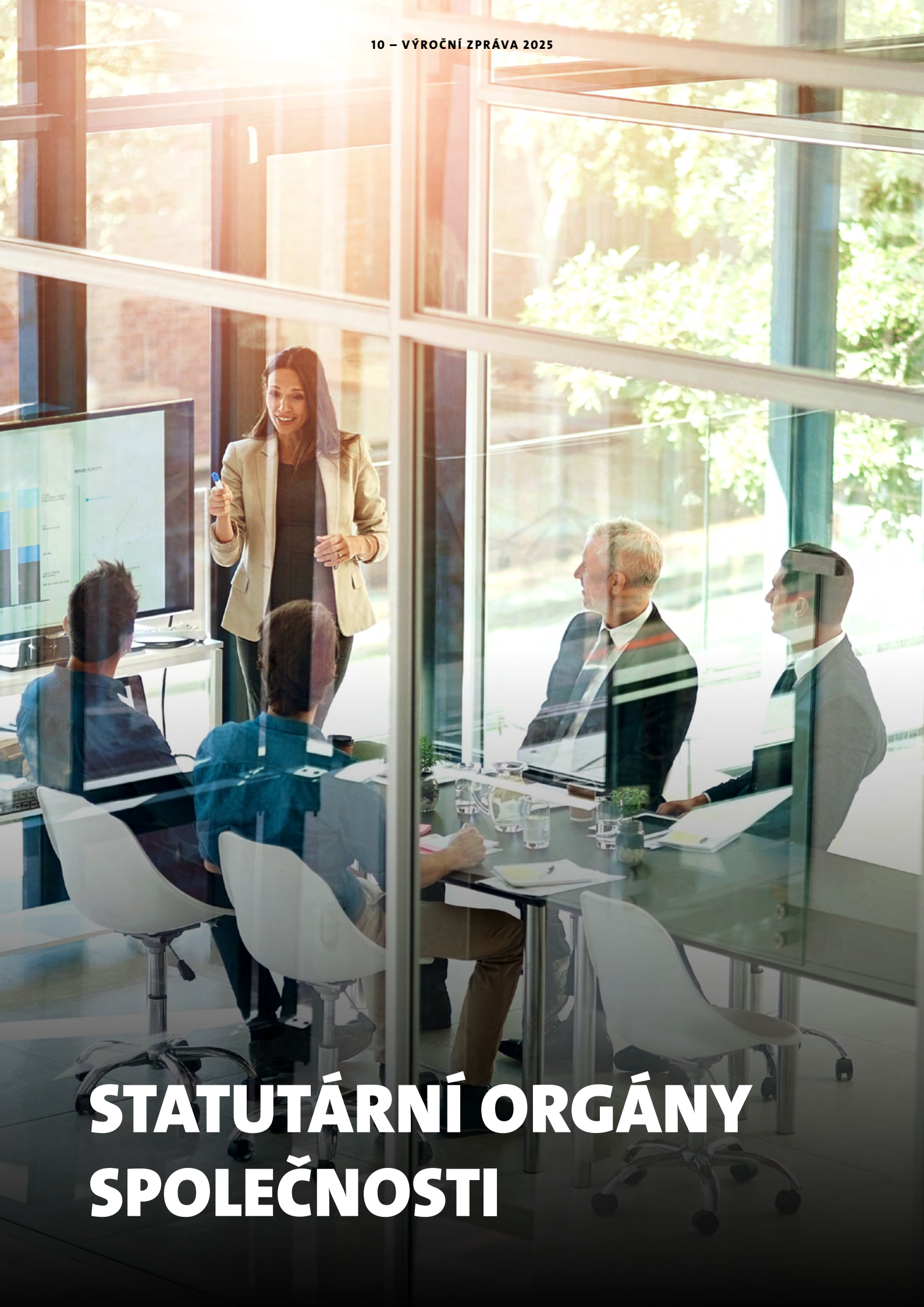
Jakožto první aplikace v ČR byla na PČOV Kbely zprovozněna technologie vysokozátěžového čiření ACTIFLO. Tato aplikace jedinečné technologie Veolia pro snížení koncentrací fosforu ve vodě umožňuje opětovné využití vyčištěné odpadní vody.

Kontrola vodovodní sítě pomocí PipeDiver

PVK ve spolupráci s Pražskou vodohospodářskou společností (PVS) připravily další moderní kontrolu vodovodní sítě pomocí technologie PipeDiver. Jde o volně plovoucí inspekční přístroj pro velké vzdálenosti, který měří za provozu tloušťku stěn potrubí s použitím ultrazvukové technologie. Inspekci prošel klíčový vodovodní řad DN 1200 v úseku mezi Podolím a Florou v celkové délce čtyři a půl kilometru.

Hydropolis: při stavbě byl odkryt unikátní vodojem z roku 1892

V roce 2025 pokračovala rekonstrukce areálu bývalé Vinohradské vodárny, kde vznikne ojedinělé vodárenské osvětové centrum Hydropolis. Při stavbě byl odkryt unikátní vodojem z roku 1892, ze kterého do poloviny sedmdesátých let minulého století proudila voda na Královské Vinohrady. Své brány má Hydropolis otevřít v roce 2027.

A woman in a light-colored blazer is standing and presenting to a group of people seated at a long table in a modern office. The office has large windows overlooking greenery. A large monitor on the left displays a bar chart and a line graph. The title 'STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI' is overlaid at the bottom in large white letters.

STATUTÁRNÍ ORGÁNY SPOLEČNOSTI

PŘEDSTAVENSTVO PVK

Ing. Philippe Guitard – předseda
Ing. Petr Mrkos – místopředseda
Ing. Martin Bernard, MBA
Ing. Miluše Poláková
Ing. Reda Rahma
Ing. Pavel Válek, MBA
Mgr. Mark Rieder

DOZORČÍ RADA PVK

Mgr. Zdeněk Zajíček – předseda
Bc. Michal Hroza – místopředseda
Ing. Rostislav Čáp
RNDr. Marcela Dvořáková
Ing. Antonino Milicia PhD., MBA
Zdeněk Hořánek
Marek Dřevo
Bc. Lucie Luxová
Bc. Ladislav Částka

VEDENÍ SPOLEČNOSTI PVK

Generální ředitel – Ing. Petr Mrkos
Personální ředitelka – Ing. Zuzana Šepsová MSc., MBA
Finanční a obchodní ředitel – Ing. Marek Červíček, DiS., DBA
Provozní ředitel – Ing. Petr Kocourek
Technický ředitel – Ing. Petr Sýkora, Ph.D.
Ředitelka komunikace a marketingu – RNDr. Marcela Dvořáková
Bezpečnostní ředitel – Bc. Jan Záveský

KLÍČOVÉ ÚDAJE

**Poznejte PVK prostřednictvím klíčových údajů,
které ukazují rozsah našich služeb i závazek k budoucnosti**

Čistý obrat společnosti:

13,2 mld. Kč

Hospodářský výsledek po zdanění:

556,96 mil. Kč

Počet zaměstnanců
(k 31. 12. 2025):

1 239

Množství dodané pitné vody
do vodovodní sítě:

96 267 tis. m³

Délka provozované vodovodní sítě
(včetně přípojek):

4 602 km

Množství vyčištěné
odpadní vody celkem:

117,2 mil. m³

Délka provozované kanalizační sítě
(včetně přípojek):

4 978 km

Počet smluvních
zákazníků:

96 712

A portrait of Philippe Guitard, a middle-aged man with short grey hair and a beard, wearing a dark suit, white shirt, and patterned tie. He is looking directly at the camera with a slight smile. The background is a blurred office interior with a grid pattern.

EDITORIAL PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

**„Tou největší hybnou silou všech
našich úspěchů však i nadále zůstávají lidé.“**

Philippe Guitard
předseda představenstva

Vážené dámy, vážení pánové,

**rok 2025 se do historie společnosti
Pražské vodovody a kanalizace
(PVK) zapíše jako období, kdy jsme
pomyslnou laťku technologických
inovací a udržitelného přístupu
posunuli na zcela novou úroveň.
Ve světě, který se dynamicky
proměňuje, jsme dokázali nejen držet
krok, ale především určovat směr,
kterým se moderní vodárenství ubírá.**

S velkým potěšením mohu konstatovat, že po měsících náročných příprav stojíme na prahu zcela zásadní události – zahájení plného provozu nového centrálního řídicího systému SWiM NG. Nejde pouze o generační obměnu softwaru, ale o skutečnou revoluci v našem odvětví. Tento pokročilý systém, který v sobě integruje špičkové analytické nástroje a prvky umělé inteligence, nám umožní spravovat vodohospodářskou infrastrukturu s dosud nevídanou efektivitou a precizností.

S postupující digitalizací a zaváděním chytrých technologií však ruku v ruce kráčí i nutnost chránit naši infrastrukturu před stále sofistikovanějšími hrozbami. Kybernetická bezpečnost pro nás v uplynulém roce představovala absolutní prioritu. Díky masivním inovacím našich bezpečnostních architektur a neustálému prověřování našich systémů jsme vytvořili vysoce odolné prostředí. Můžeme tak všem Pražanům garantovat, že strategické dodávky pitné vody jsou plně zabezpečeny proti jakýmkoliv vnějším zásahům.

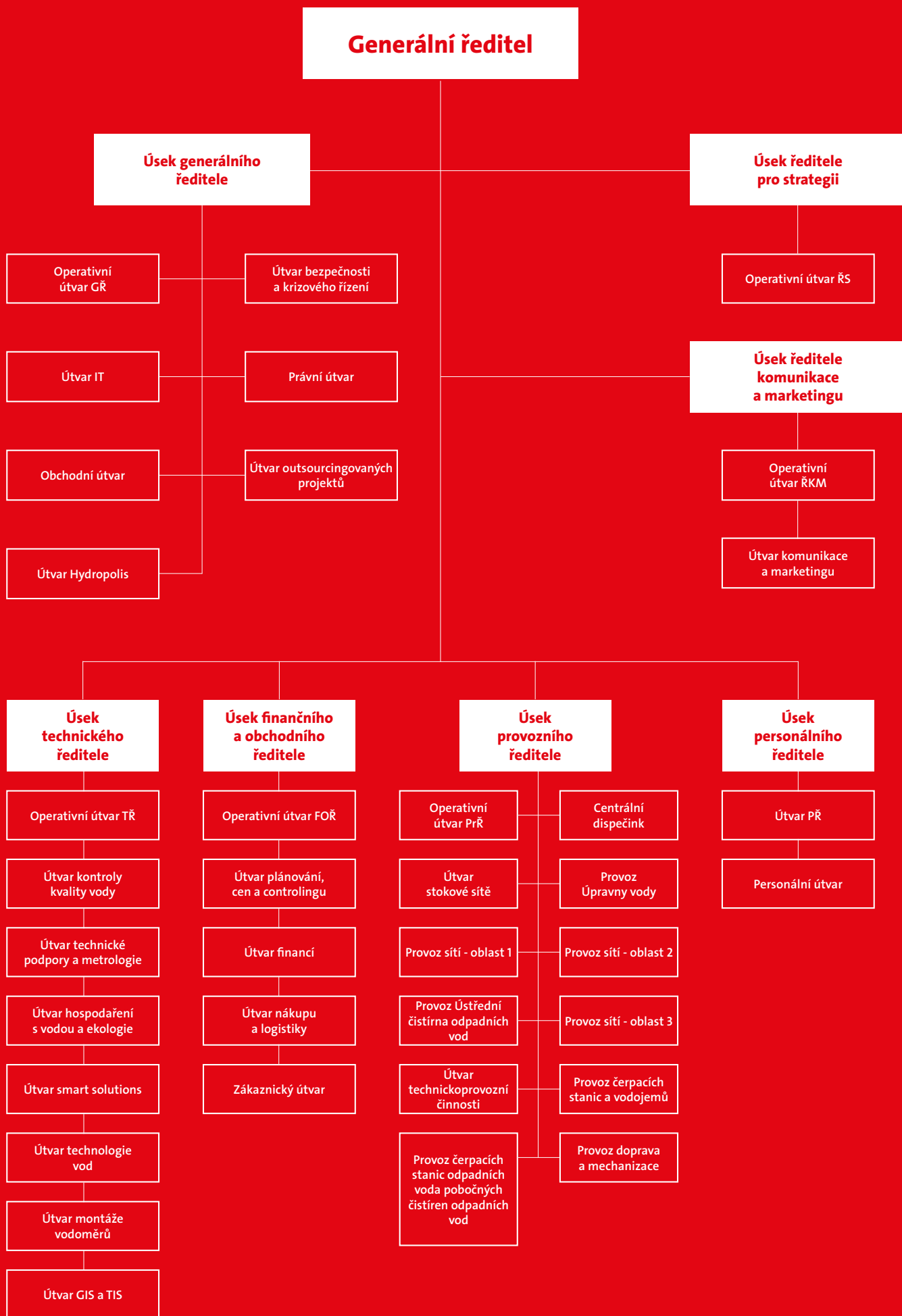
Naše orientace na nejmodernější technologie nám zároveň poskytuje mocné nástroje k ochraně planety. Jako hrdý člen skupiny Veolia se aktivně podílíme na vizi celosvětové ekologické transformace. V PVK tento závazek nebereme na lehkou váhu – v roce 2025 jsme dále zintenzivnili naše úsilí při snižování uhlíkové stopy a uskutečňovali další kroky k maximální energetické soběstačnosti a šetrnému nakládání s přírodními zdroji.

Je mi jasné, že dosažení těchto strategických met by bylo naprosto nemyslitelné bez pevných a oboustranně obohacujících partnerství. Rád bych na tomto místě vyzdvihl mimořádně konstruktivní a proaktivní spolupráci s Pražskou vodohospodářskou společností (PVS) a hlavním městem Prahou. Je to právě tato výjimečná synergie veřejného a soukromého sektoru, která nám umožňuje realizovat odvážné vize a měnit českou metropoli v moderní a ekologicky zodpovědné město.

Tou největší hybnou silou všech našich úspěchů však i nadále zůstávají lidé. Dovolte mi proto vyjádřit hluboké uznání a upřímné poděkování všem zaměstnancům PVK. Právě vaše profesionalita, každodenní nasazení a schopnost adaptovat se na neustálé změny tvoří základní pilíř našeho úspěchu.

Žijeme v době plné nečekaných výzev a zkoušek. Přeji společnosti PVK, aby i nadále bezpečně proplouvala všemi úskalími a zůstala pro Prahu, své partnery i zaměstnance oním stabilním a důvěryhodným partnerem, na kterého se mohou vždy spolehnout.

ORGANIZAČNÍ STRUKTURA





**NAŠE
SLUŽBY**

**Společnost Pražské vodovody a kanalizace, a. s. (PVK),
je klíčovým poskytovatelem komplexních vodohospodářských služeb
na území hlavního města Prahy a obce Radonice. Hlavní pilíře činnosti tvoří
zajištění plynulých dodávek kvalitní pitné vody, efektivní odkanalizování
a čištění odpadních vod.**

Kromě toho PVK rozvíjí portfolio specializovaných služeb pro široké spektrum zákazníků – od občanů a bytových družstev až po průmyslové podniky a municipality. Mezi tyto služby patří zejména:

- ▶ akreditované laboratorní analýzy,
- ▶ moderní diagnostika a průzkumy sítí,
- ▶ výměna vodoměrů s dálkovým odečtem,
- ▶ precizní měření na vodohospodářské síti.

Provozní model a majetková struktura

Vodohospodářská infrastruktura a objekty, které PVK provozují, jsou převážně ve vlastnictví hlavního města Prahy. Správu tohoto majetku a investiční rozvoj zajišťuje městská společnost **Pražská vodohospodářská společnost a.s. (PVS)**.

PVK působí jako provozovatel vodohospodářské infrastruktury na základě nájemní smlouvy a městu za její užívání platí nájem. Od vstupu strategického partnera, skupiny Veolia v roce 2002, společnost kumulativně odvedla na nájemném do rozpočtu vlastníka více než 53,8 mld. Kč. Tím se zásadně podílí na financování obnovy pražské vodohospodářské sítě.

Akcionářská struktura k 31. 12. 2025:

- ▶ Veolia Holding Česká republika, a. s.: 51 %
- ▶ Pražská vodohospodářská společnost a.s.: 49 %

Strategický smysl a ekologická transformace

PVK jako součást skupiny Veolia naplňují definovaný smysl své činnosti. Tato strategie vychází z přesvědčení, že dlouhodobá prosperita firmy je přímo podmíněna její užitečností pro akcionáře, zaměstnance, zákazníky, dodavatele a obyvatele v místě svého působení.

V souladu s globálními ambicemi skupiny se PVK aktivně zaměřují na zmírňování ekologických dopadů svého podnikání. Přijetím programu ekologické transformace společnost potvrzuje svou roli odpovědného partnera hlavního města Prahy, který systematicky přispívá k udržitelnému rozvoji a ochraně životního prostředí v regionu.

CERTIFIKACE A SYSTÉMY ŘÍZENÍ

V roce 2025 společnost obhájila svou pozici lídra v oboru úspěšným absolvováním kontrolních auditů. Ty potvrdily plnou shodu s mezinárodními standardy a vysokou úroveň procesního řízení napříč všemi klíčovými oblastmi.

Integrovaný systém řízení: PVK udržují a rozvíjejí integrovaný systém řízení již od roku 2006. V podzimním termínu roku 2025 se uskutečnil audit, který provedla společnost ITC Zlín. Potvrdil soulad s následujícími normami:

- ▶ ISO 9001 – Systém managementu kvality
- ▶ ISO 14001 – Systém environmentálního managementu
- ▶ ISO 50001 – Systém managementu hospodaření s energií
- ▶ ISO 45001 – Systém managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Za dlouhodobou excelenci v této oblasti je společnost držitelem prestižního Diamantového certifikátu uděleného sdružením pro certifikaci systémů jakosti CQS.

Protikorupční management: V souladu se strategií transparentnosti a etického podnikání prošla společnost auditem systému protikorupčního managementu dle normy ISO 37001. Audit provedený renomovanou autoritou Bureau Veritas prokázal, že nastavené kontrolní mechanismy jsou vysoce efektivní.



DODÁVKA A DISTRIBUCE PITNÉ VODY

Zajištění dodávek kvalitní pitné vody pro hlavní město a přilehlé regiony představuje prioritní úkol společnosti. V současné době PVK zásobují celkem 1,4 milionu obyvatel Prahy a dalších 285 tisíc obyvatel Středočeského kraje. Dodávku kvalitní pitné vody zajišťují z úpraven vody (ÚV) Káraný a Podolí, které provozují, a z ÚV Želivka a ÚV Sojovice, ze kterých vodu nakupují (dále uvedeno jako voda převzatá).

Klíčovým milníkem v posílení kvality a bezpečnosti dodávek byla rozsáhlá modernizace ÚV Podolí, která proběhla v letech 2019–2021. Díky implementaci pokročilé technologie filtrace přes granulované aktivní uhlí (tzv. GAU) došlo k zásadnímu zvýšení efektivity při odstraňování mikropolutantů, jako jsou například rezidua pesticidů a jejich metabolity.

Garance kvality: Díky sjednocení technologických standardů (využití GAU v Podolí i na Želivce) dosahuje voda dodávaná z obou zdrojů vysoké kvality. Ta stabilně splňuje přísné zákonné limity bez ohledu na sezónní výkyvy kvality surové vody v řece Vltavě.

Moderní dispečink a digitalizace

V roce 2025 PVK dodaly do vodovodní sítě 96 267 tis. m³ pitné vody, což je o 0,4 % méně než v předchozím roce. Průměrná spotřeba vody v Praze činila 106 litrů na osobu na den.

Celý proces od výroby přes plnění vodojemů až po finální distribuci ke spotřebitelům je nepřetržitě monitorován a řízen Centrálním dispečinkem PVK. Zajištění dodávek pitné vody se dnes neobejde bez zapojení automatizovaných procesů a informačních systémů, které zabezpečují vše potřebné.



Voda dodaná do vodovodní sítě v roce 2025 (množství v tis. m³)

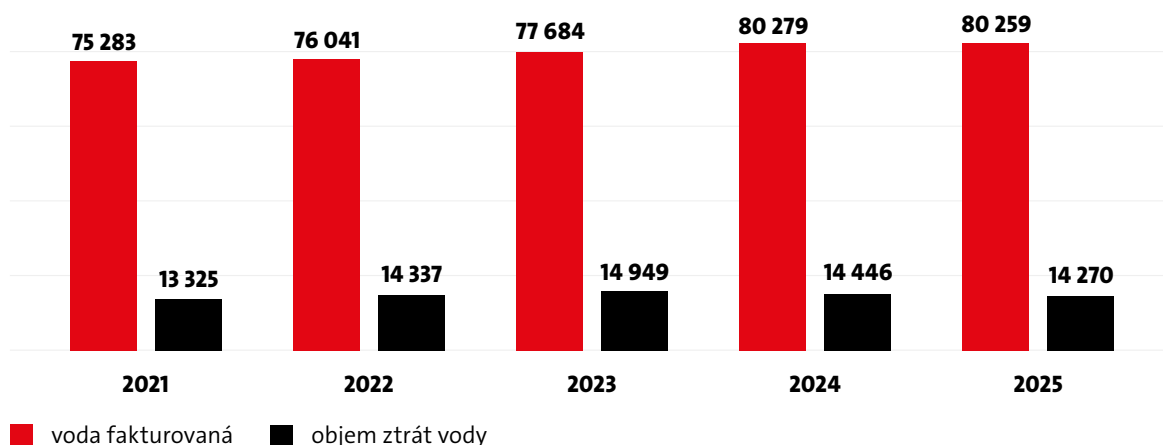
Voda vyrobená PVK pitná	30 183
Voda převzatá z ÚV Želivka a ÚV Sojovice	83 710
Pitná voda celkem	113 893
Voda předaná	17 626
Voda vyrobená – průmyslový vodovod	967

Délka vodovodní sítě (pitná voda)	3 700 km
Délka vodovodních přípojek	902 km
Počet vodovodních přípojek	120 331 ks
Počet vodoměrů	119 359 ks
Počet vodojemů	68
Objem vodojemů (pitná voda)	752 394 m³
Počet čerpacích stanic	53

Podíl úpraven vody na výrobě pitné vody (v m³)

Želivka, voda převzatá 71 722 156	Káraný, voda vyrobená 17 585 652
	Podolí, voda vyrobená 12 597 509
	Sojovice, voda převzatá 11 988 043

Pitná voda fakturovaná a objem ztrát vody v letech 2021 až 2025 (v tis. m³)

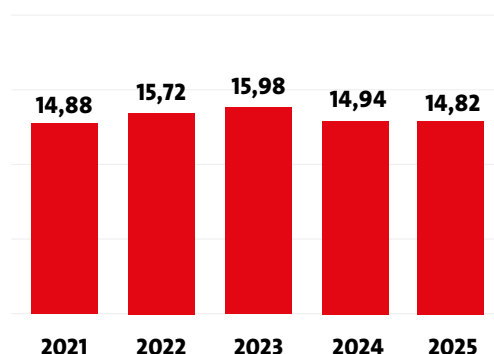


Snižování ztrát pitné vody

Dlouhodobou prioritou společnosti je systematické snižování ztrát v distribuční síti. V roce 2025 dosáhly ztráty pitné vody v Praze historicky nízké úrovně 14,82 % (14 270 tis. m³), což představuje meziroční pokles. Tento výsledek potvrzuje úspěšnost dlouhodobé strategie: pro srovnání, v roce 2000 přesahovaly ztráty jednu třetinu a v roce 1996 dokonce 43 % objemu vody dodané do sítě.

V boji proti skrytým únikům PVK kombinuje osvědčené diagnostické postupy s nejmodernějšími technologiemi. V roce 2025 bylo prověřeno 3 008 km vodovodní sítě, nalezeno bylo celkem 312 skrytých úniků vody.

Vývoj ztrát pitné vody v letech 2021 až 2025 (v %)



Vodoměry

Ke konci roku 2025 spravovaly PVK v Praze a Radonicích celkem 119 359 vodoměrů, které měří spotřebu dodané pitné vody. Z důvodu, že už uplynula doba platnosti jejich ověření, bylo vyměněno 23 256 hlavních vodoměrů a 997 podružných vodoměrů. Mimo tyto vodoměry bylo osazeno 265 nových podružných fakturačních vodoměrů s dálkovým odečtem, takzvaných zálivek. Na žádost zákazníků bylo úředně přezkoušeno 711 vodoměrů na zkušební stolici a 57 úředních přezkoušení vodoměru bylo provedeno přímo na odběrném místě. U externích dodavatelů PVK zajistily opravy a ověření 12 835 vodoměrů.

Rozvoj dálkových odečtů

Počet vodoměrů s dálkovým odečtem dosáhl 22 965 kusů, což představuje významný meziroční nárůst o 15 %. Tato technologie zvyšuje uživatelský komfort, umožňuje online monitoring spotřeby a také možnou okamžitou detekci úniků či poruch. V oblasti dálkových odečtů PVK spolupracují mimo jiné i s velkými společnostmi jako je Veolia Energie ČR, a.s., Pražská teplárenská, a.s., a PRE měření, a. s. PVK v roce 2025 nadále pokračovaly v realizaci pilotních projektů, jejichž účelem bylo ověřit novinky v oblasti smart meteringu a přenosu dat v reálném prostředí s vysokým rušením jiných zařízení v městské zástavbě nebo z míst s velkým rádiovým zastíněním jako jsou šachty a podzemní prostory různého charakteru.

Havárie na vodovodní síti

V roce 2025 společnost PVK řešila celkem 4 616 havárií na vodovodní síti (meziroční nárůst o 33 případů). Průměrná doba přerušení dodávky na jednu událost poklesla o 40 minut, tedy na 8 hodin a 38 minut.

Klasifikace a příčiny havárií

Z hlediska rozsahu a dopadu na obyvatelstvo byla naprostá většina událostí (4 398 havárií) nízké závažnosti, tedy 3. kategorie. Havárií 2. kategorie bylo 166. Prioritní pozornost však byla věnována haváriím 1. kategorie (52 havárií), které ovlivnily strategické objekty, zdravotnická zařízení nebo více než 1 000 obyvatel.

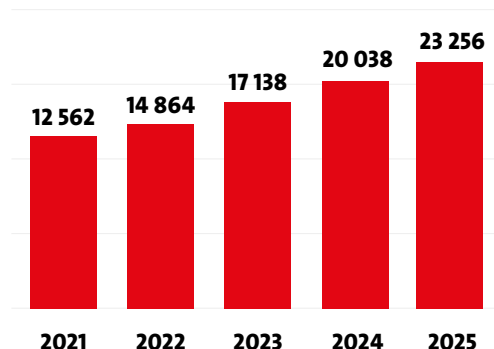
Hlavní příčiny poruch:

- ▶ Koroze materiálu: 70,52 % (dominantní faktor).
- ▶ Pohyby půdy: 25,3 % (zejména v důsledku mrazů).
- ▶ Ostatní faktory: 4,18 % (cizí zavinění, vady materiálu, zamrznutí potrubí a další).

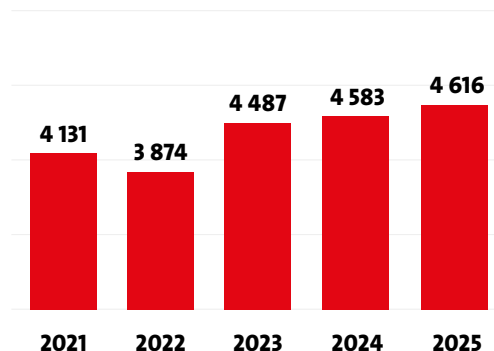
Krizová komunikace a náhradní zásobování

PVK trvale investují do systému včasného varování a uživatelského komfortu při řešení mimořádných situací. Cílem je minimalizovat negativní dopady na zákazníky. Aktuální informace o haváriích jsou dostupné v reálném čase na stránkách www.pvk.cz, kde lze zjistit, zda dochází k omezení dodávky pitné vody v konkrétní oblasti, kde jsou umístěny cisterny s vodou nebo zda je k dispozici balená voda v sáčkích jako náhradní zásobování. Uvádí se také předpokládaný čas dokončení opravy a obnovení dodávky vody. Tyto informace jsou dostupné i v Google mapách. Obyvatelé Prahy, kteří využívají službu SMS INFO, dostávají zprávy o haváriích a výlukách přímo na svůj mobilní telefon.

Počty vodoměrů s dálkovým odečtem v letech 2021 až 2025



Vývoj počtu odstraněných havárií na vodovodní síti v letech 2021 až 2025



Vývoj počtu havárií 1., 2. a 3. kategorie v letech 2021 až 2025

havárie	kat. 1	kat. 2	kat. 3
2021	71	122	3 938
2022	40	127	3 707
2023	72	176	4 239
2024	56	145	4 382
2025	52	166	4 398



ODVÁDĚNÍ A ČIŠTĚNÍ ODPADNÍCH VOD

V roce 2025 bylo na pražskou stokovou síť napojeno celkem 1,4 milionu obyvatel. Systém odkanalizování metropole je tvořen kombinací jednotné kanalizace v centrální části města a oddílného systému v okrajových městských částech. Jednotná kanalizace je to tehdy, když se odpadní vody odvádějí společně s dešťovými srážkami do Ústřední čistírny odpadních vod (ÚČOV). Naopak v okrajových částech Prahy funguje oddílný systém, který odvádí splaškové a dešťové vody samostatně. Veškeré odpadní vody jsou směřovány k ekologickému čištění na Ústřední čistírnu odpadních vod a síť pobočných čistíren (PČOV).

V uplynulém roce bylo v čistírenských provozech PVK zpracováno více než 117 mil. m³ odpadních vod, což představuje meziroční pokles o 3,92 %.

PVK v roce 2025 provozovaly 21 pobočných čistíren odpadních vod, mezi něž patřily Březiněves, Horní Počernice – Čertousy, Dolní Chabry, Holyně, Kbely, Koloděje, Kolovraty, Klánovice, Královice, Lochkov, Lipence, Miškovice, Nedvězí, Přední Kopanina, Sobín, Svěpravice, Uhřetěves – Dubeč, Újezd nad Lesy, Újezd u Průhonic, Vinoř a Zbraslav.

Během čistícího procesu bylo na ÚČOV separováno 4 456 tun písku a štěrku a 2 137 tun shrabků. Klíčovou oblastí z pohledu udržitelnosti je zpracování kalů, kterých bylo vyprodukováno 84 801 tun (v odvodněném a stabilizovaném stavu). Společnost důsledně uplatňuje principy cirkulární ekonomiky, proto bylo:

- 93 % kalů využito v zemědělství,
- 7 % kalů zpracováno kompostováním.

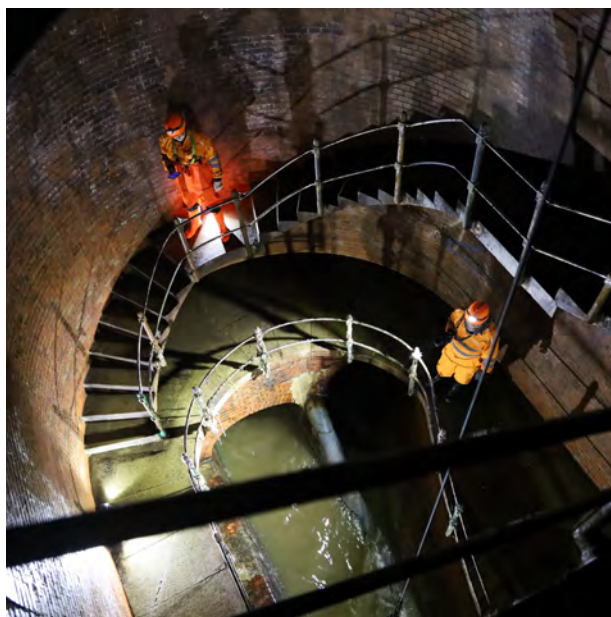
Podíl čištěných odpadních vod v roce 2025 (v m³)

ÚČOV – nová
vodní linka
61 508 950

ÚČOV – stávající
vodní linka
46 803 150

PČOV
8 870 524

CELKEM **117 182 624**



Energetická soběstačnost a výroba bioplynu na ÚČOV

ÚČOV Praha nadále potvrzuje svou roli významného energetického zdroje. Proces stabilizace kalů na SVL ÚČOV umožnil výrobu 18,45 mil. Nm³ bioplynu.

Bilance elektrické energie v roce 2025:

- ▶ Vlastní výroba (kogenerace): 36 440 MWh.
- ▶ Spotřeba SVL: 30 662 MWh (provoz linky je energeticky plně pokryt vlastní výrobou).
- ▶ Spotřeba NVL: 22 181 MWh.
- ▶ Hlavní čerpací stanice: 6 237 MWh.

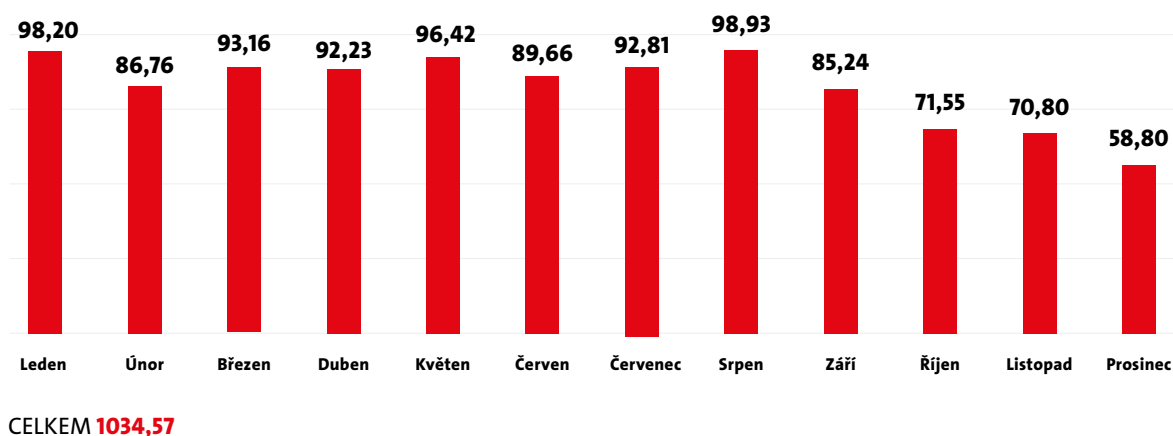
V srpnu 2025 byla na ÚČOV úspěšně realizována zásadní koncepční změna v systému distribuce elektrické energie.

Spočívá ve fyzickém propojení jednotlivých částí areálu do lokální distribuční sítě. Toto opatření umožňuje efektivní přenos přebytků elektrické energie vyrobené kogeneračními jednotkami na SVL přímo do spotřeby hlavní čerpací stanice a NVL. Hlavním přínosem jsou významné provozní úspory, neboť maximální využití vlastní energie v místě výroby zásadně snižuje objem elektřiny nakupované z veřejné sítě. O vysoké efektivitě nového systému svědčí data za poslední čtyři měsíce roku 2025, kdy objem vnitroareálových přetoků energie dosáhl 2 216 MWh.

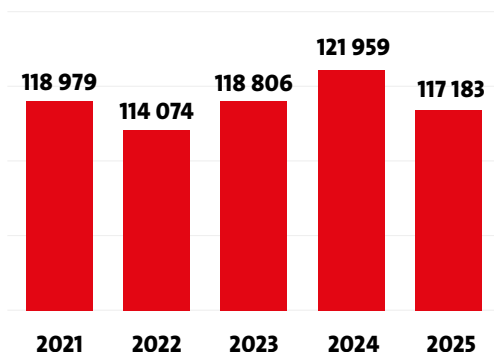
Upgradovací stanice biometanu

Společnost PVK v roce 2025 úspěšně pokračovala v projektu výroby biometanu, čímž dále posílila svůj příspěvek k udržitelné energetice. Biometan je vyráběn z bioplynu získávaného vyhníváním čistírenských kalů a je vtlačován do pražské plynárenské distribuční sítě, kde nahrazuje zemní plyn. Celkem bylo do distribuční plynárenské sítě dodáno 1 034 565 Nm³ tohoto obnovitelného plynu.

Měsíční výroba biometanu za rok 2025 (tis. m³/měs.)



Celkové množství čistěných odpadních vod v letech 2021 až 2025 (v tis. m³)



Celková délka stokové sítě	3 937 km
Délka kanalizačních přípojek	1 041 km
Počet kanalizačních přípojek	129 622
Počet čerpacích stanic	350
Počet zařízení na čištění odpadních vod	ÚČOV + 21 pobočných ČOV

Havárie na stokové síti

V roce 2025 společnost PVK řešila celkem 3 882 havárií na stokové síti (meziroční nárůst o 54 případů). Nejčastější příčinou byly havárie přípojek, které tvořily 57 % všech těchto událostí, zatímco ve 28 % šlo o havárie stok.

Podle druhu poškození se nejvíce havárií stokové sítě týkalo ucpávek a sedimentů, a to 3 050, což je 79 %. Mezi další příčiny havárií patřily chybějící či poškozené poklopy na stokové síti, poškozená sanační vložka, destrukce, deformace, poškozené zdivo apod.

3 882

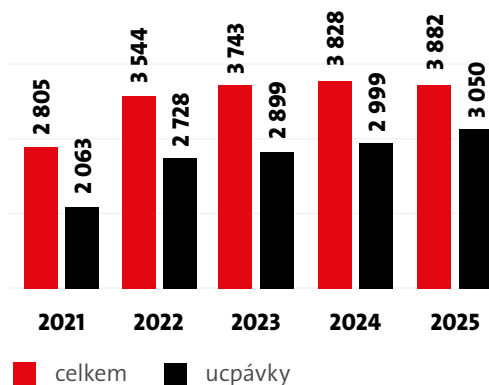
havárií na stokové síti



Havárie na stokové síti v roce 2025

Stoky	1 081
Přípojky	2 185
Šachty, komory, nádrže, spadiště	524
Ostatní	92
Celkem	3 882

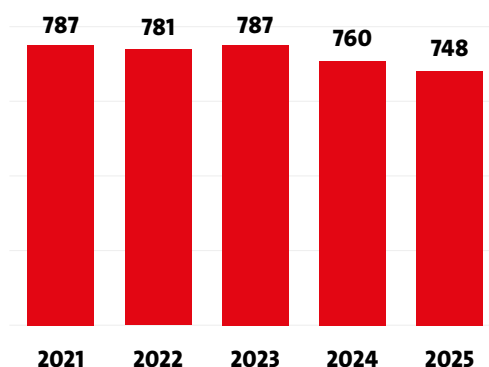
Vývoj havárií na stokové síti v letech 2021 až 2025, z toho počet ucpávek



HAVÁRIE TECHNOLOGIE

V roce 2025 společnost PVK řešila celkem 748 havárií technologie, což je o 12 méně než v předchozím roce.

Vývoj počtu havárií technologie v letech 2021 až 2025



Průzkum stokové sítě

V souladu s provozovatelskou smlouvou uzavřenou s PVS provádějí PVK systematický průzkum stokové sítě, u neprůlezných profilů pomocí televizních inspekčních systémů a u průlezných profilů pěší prohlídkou. Kromě systematického průzkumu se prohlíží stoky, ohrožené vysokými rychlostmi odváděných vod a v rámci koordinace při opravách tramvajových tratí, povrchů komunikací a dalších inženýrských sítí. V rámci průběžné obnovy techniky kladou PVK důraz na ekologickou udržitelnost. U jednoho z televizních inspekčních systémů byla benzinová elektrocentrála nahrazena bateriovým zdrojem. Toto řešení významně snižuje hlučnost a emise, což zvyšuje komfort obyvatel zejména při nezbytných nočních pracích v obytné zástavbě.

Rozsah revizí a nálezy v roce 2025:

- ▶ Zaměstnanci PVK prohlédli celkem 149 km kanalizace a revidovali 1 417 vstupních šachet a objektů na stokové síti.
- ▶ Bylo zjištěno 17 havárií na stokové síti.
- ▶ Z vyhodnocení provedených prohlídek stokové sítě zaměstnanci PVK vypracovali 53 návrhů na odstranění závad a ty následně předali k zařazení do plánů oprav a investic.

Odhalování neoprávněných napojení a správa infrastruktury:

Pro zajištění správné funkce kanalizačního systému a ochranu životního prostředí využívají PVK specializované detekční metody:

- ▶ **Kouřová metoda:** Při průzkumu 15 km splaškové kanalizace bylo touto metodou odhaleno 8 neoprávněných napojení srážkových vod. Jejich odstraněním se snižuje zatížení čerpacích stanic a pobočných čistíren.
- ▶ **Ochrana povrchových vod:** V úzké součinnosti s Lesy Praha, Českou inspekcí životního prostředí a Magistrátem hl. města Prahy bylo nalezeno 14 nesprávně napojených splaškových přípojek do srážkové kanalizace. Jejich následné odpojení vedlo k přímému zlepšení kvality povrchových vod v Praze.
- ▶ **Správa infrastruktury:** Od roku 2020 pokračuje ve spolupráci s PVS a Magistrátem hl. města Prahy projekt vyhledávání srážkových kanalizací s nejasným vlastnictvím. V roce 2025 bylo v rámci této aktivity revidováno dalších 23 km kanalizace, což přispívá k postupnému narovnání majetkoprávních vztahů a zajištění odborného provozu této infrastruktury.



KVALITA VODY

Akreditované laboratoře PVK pravidelně kontrolují kvalitu pitné i odpadní vody. Akreditace dle normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2018 pokrývá celou činnost laboratoří – vzorkování a rozborů pitné, teplé, balené, povrchové, surové, podzemní a odpadní vody a vody z technologických mezistupňů (mezioperační vody) dále kalů a vody ke koupání, včetně vzorkování odpadů a analýzy provozních chemikálií používaných pro úpravu a čištění vody.

Kontrola kvality pitné vody

Pitná voda v celé Praze stabilně splňuje nejvyšší české i evropské standardy ve všech sledovaných parametrech po stránce fyzikální, chemické, mikrobiologické i biologické. Její kvalita je systematicky kontrolována v průběhu celého procesu výroby a distribuce pitné vody až po kohoutek u spotřebitele.

Monitoring a legislativa

Kontrola probíhá v souladu s vyhláškou č. 252/2004 Sb., v platném znění, kterou se stanoví požadavky na pitnou a teplou vodu, rozsah a četnost kontrol pitné vody, což je v souladu s požadavky EU na pitnou vodu. Dále je prováděna kontrola kvality vody po haváriích, opravách a případných dalších zásazích do vodovodní sítě. Kontrola je rozšířena také na rizikové faktory, které ovlivňují proces úpravy pitné vody od zdrojů až po koncová místa vodovodní sítě. Pravidelně se také zpracovávají screeningové rozborů dalších rizikových kontaminantů, aby bylo potvrzeno, že pitná voda neobsahuje jiné cizorodé látky.

- ▶ **Rozsah analýz:** V roce 2025 bylo ve spolupráci s úpravami vody odebráno téměř 7 000 vzorků přímo v pražské síti.
- ▶ **Kontrola distribuční sítě:** Síť je kontrolována na předávacích místech do distribučního systému, po trase distribuce, v jednotlivých vodojemech a také přímo u spotřebitelů. Problematickým ukazatelem z pohledu distribuce pitné vody je železo (a s tím související barva a zákal vody). Na základě získaných výsledků kontroly kvality pitné vody se provádějí proplachy vodovodní sítě a jsou vytvářeny podklady k její pravidelné obnově.
- ▶ **Kontrola procesu úpravy vody:** Vzorky jsou pravidelně odebírány také na jednotlivých úpravách vody, aby byla pod kontrolou i technologie úpravy vody, včetně analýz surové vody používané pro úpravu vody.
- ▶ **Provozní kontroly:** Zvláštní pozornost je věnována stavu sítě po opravách a haváriích. V roce 2025 bylo pro tyto účely odebráno 871 vzorků (celkem 25 166 analýz), přičemž 99 % parametrů plně vyhovělo limitům.
- ▶ **Nové ukazatele:** Do pravidelného sledování byly nově zařazeny látky bisfenol A, PFAS (per a polyfluorované alkylové sloučeniny) a halogenotové kyseliny. Provedené analýzy potvrdily, že tyto látky nepředstavují pro pražskou vodu riziko.





Nové metody

V praxi se pro uvádění vodovodu do provozu po zásazích do vodovodní sítě osvědčuje použití alternativních mikrobiologických metod pro stanovení kontaminace pitné vody. Dále jsou prověřovány nové moderní možnosti stanovení kontaminace vody, které umožňují získat informaci o kvalitě vody rychlejším způsobem než zvládají klasické kultivační techniky, používané v běžných případech kontroly kvality pitné vody. Tyto nové metody mají význam pro řešení nápravných opatření při uvádění vodovodu do provozu po haváriích.

Kontrola kvality odpadních vod

Monitoring odpadních vod tvoří nezbytnou součást ochrany životního prostředí a zajištění vysoké účinnosti čistírenských procesů. V roce 2025 zpracovala laboratoř odpadních vod PVK celkem **28 349 vzorků**, což představuje mírný meziroční nárůst.

Komplexní monitoring

Analytická činnost pokrývá celý proces odvádění a čištění vod v souladu s platnými právními předpisy:

- ▶ **Vzorky:** Pravidelné odběry vzorků přímo v terénu i u průmyslových producentů odpadních vod a čistíren odpadních vod.
- ▶ **ÚČOV Praha:** Detailní monitoring technologií Ústřední čistírny odpadních vod včetně analýz kalů a kalového plynu pro vyhodnocování účinnosti čistícího procesu.
- ▶ **Externí dovoz:** Kontrola tekutých odpadů dovážených

externími subjekty na vybrané čistírny odpadních vod. Rozsah a četnost sledování je v souladu s veškerými platnými právními předpisy pro odpadní vody.

- ▶ **Ochrana:** Hlavním cílem kontroly kvality odpadních vod je striktní dodržování limitů pro vypouštění do povrchových vod, čímž společnost předchází kontaminaci vodních toků a poškozování životního prostředí.

Laboratoře PVK využívají moderní automatické analyzáto-ry, které umožňují rychlé zpracování velkého objemu dat a tím zrychlují proces kontroly kvality vody.

Významnou roli hraje také monitoring přítomnosti viru SARS-Co-V-2 v odpadních vodách, výsledky těchto laboratorních analýz slouží jako nástroj k monitorování případné epidemie v rámci území hl. města Prahy. Nově byla zavedena metoda pro stanovení viru hepatitidy A, která bude od roku 2026 zařazena do standardního monitorovacího plánu jako nástroj včasného varování.

Sekvenování mikrobiomu aktivovaného kalu

Zásadní novinkou v oblasti kontroly kvality odpadních vod je sledování mikrobiomu aktivovaného kalu. Tato metoda využívá pokročilé nanopórové sekvenování a následné bioinformatické zpracování dat. Umožňuje spolehlivou detekci bakterií až na úroveň jednotlivých druhů a stanovení jejich relativní četnosti, což poskytuje přehled o změnách ve složení bakteriálního společenstva. Díky této metodě lze efektivněji řídit technologické procesy na čistírnách odpadních vod a předcházet finančním ztrátám spojeným s neúčinným dávkováním chemikálií.

DALŠÍ SLUŽBY

Spolupráce se společnostmi ČEZ, a.s., a Energotrans, a.s.

Společnost PVK ve spolupráci se svými partnery, společnostmi Martia a.s., a Česká voda – MEMSEP, a.s., navázala v roce 2025 na úspěšný předchozí rok a v nové generaci dodavatelského systému údržby prováděla veškeré své činnosti bez ohrožení provozu logického celku vodního a kalového hospodářství a ke spokojenosti objednatele, společnosti ČEZ, a.s., a Energotrans, a.s.

Údržbářskými činnostmi PVK dosáhly obrátu 52,9 mil. Kč. Mimo rámec kontraktu se uskutečnily významné zakázky formou jmenovitých nebo investičních akcí v celkové hodnotě 70,2 mil. Kč. Mezi nejvýznamnější zakázky patřily např. Rekonstrukce chladicího řádu v hodnotě 32,9 mil. Kč, Oprava GEA filtru v hodnotě 5,4 mil. Kč, Oprava potrubí labského přívaděče v hodnotě 10,9 mil. Kč nebo Oprava potrubí chladicího řádu SV pro EGT v hodnotě 5,3 mil. Kč. Společně s dalšími zakázkami PVK dosáhly celkového obrátu 123,12 mil. Kč, rok 2025 lze tak zařadit mezi nejúspěšnější v dosavadní historii projektu.

Dodávky dálkových odečtů

V roce 2025 společnost PVK navázala na předchozí aktivity pokračováním a rozšířením spolupráce při zavádění dálkových odečtů fakturačních vodoměrů pro Vodohospodářskou společnost Rokycany, s.r.o. – město Rokycany. Dále to byla realizace dálkových odečtů pro CHEVAK Cheb, a.s., Královéhradeckou provozní, a.s., Středočeské vodárny, a.s., Frýdlantskou vodárenskou společnost, a.s. V oblasti dálkových odečtů PVK pokračovaly ve spolupráci se společnostmi jako je Veolia Energie ČR, a.s., a PRE měření, a.s. PVK se neomezují jen na dálkové odečty vody, ale přenášejí také odečty z elektroměrů, plynůměrů nebo měřičů tepla.

Dodávky pitné vody v náhradním balení

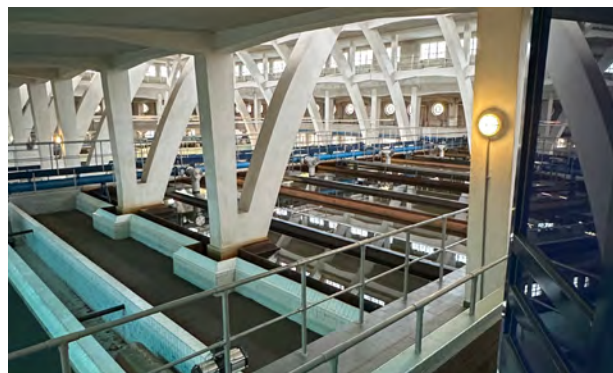
Projekt náhradního zásobování v podobě sáčků s balenou pitnou vodou je od svého uvedení v roce 2016 již každoročním standardem v případech, kdy dojde k přerušení nebo omezení dodávek pitné vody z vodovodu. Dvoulitrové sáčky, do nichž je voda z Káraného balena, pomohly v loňském roce zajistit dodávku pitné vody ve 30 případech. Celkem bylo v roce 2025 vyrobeno 200 kontejnerů a 137 z nich putovalo do zasažených oblastí s přerušovanou dodávkou pitné vody. Zbylé vyrobené kontejnery s pitnou vodou byly využity v rámci prezentačních a charitativních akcí a také jako pojistná rezerva náhradního zásobování pitnou vodou pro případ silných mrazů v zimním období, kdy není možné instalovat do zasažených míst voznice. Část portfolia balené vody, která cílí na osoby se zdravotním postižením donáškou pitné vody až do bytu, byla během uplynulého roku využita pouze v jednotkách případů, protože se vždy podařilo havárie na vodovodní síti odstranit včas tak, aby nemusela být aktivována speciální informační SMS kampaň pro tuto část našich zákazníků. V souvislosti s možností dodávek pitné vody do bytu pro osoby zdravotně postižené v případech, kdy předpoklad trvání havárie přesáhne 5 hodin, se přihlásilo 6 nových zájemců.

Technologický dohled

Pitná voda

V oblasti technologie pitných vod společnost PVK pokračovala v úzké spolupráci s Vodárnou Káraný, a.s., kde zajišťovala kontrolu kvality v celém procesu jímání a umělé infiltrace. Významným inovačním krokem bylo zahájení zkušebního provozu filtru F 13 s unikátní skleněnou filtrační náplní, kterou PVK v rámci České republiky testují vůbec poprvé. Vyhodnocení tohoto pilotního projektu proběhne v roce 2026.

Distribuční síť byla posílena o 23 nových kontinuálních analyzátorů (8 pro volný chlor a 15 pro zákal), které PVK osadily na strategických vodojemech. Tato zařízení umožňují sledovat hodnoty zákalu a koncentrace volného chloru s vysokou přesností, která je systematicky ověřována srovnáním s akreditovanými laboratorními metodami a měřením v terénu. Součástí monitoringu je nově i sledování průtoku vody analyzátozem, což umožňuje kontrolu správného provozního stavu zařízení. Tyto informace o kvalitě pitné vody by měly napomoci k optimalizaci provozních parametrů a k okamžité reakci na změny kvality pitné vody, tedy i k včasné detekci havarijních stavů.



Modernizace Úpravny vody Podolí

- ▶ Společnost PVK v roce 2025 úspěšně zajistila plynulý provoz ÚV Podolí i přes náročnou situaci vyvolanou souběhem více než 10 investičních akcí.
- ▶ Podařilo se zprovoznit dlouhodobě nevyužívaný spodní přívaděč jako alternativní trasu na pískovou filtraci.
- ▶ Provozní testy potvrdily, že technologickou linku čiření je v případě nutnosti možné dlouhodobě přetížít až o 44 % proti projektovanému výkonu.
- ▶ V roce 2025 proběhly hydraulické zkoušky na čtyřech hlavních výtlačných řadách směrem k pražským vodojemům a na trase k VDJ Flora byl proveden podrobný průzkum stavu technologií PipeDiver.
- ▶ Zásadním milníkem byla modernizace chlorovny, kde došlo k přechodu z plynného chloru na technologii výroby a dávkování NaClO přímo v areálu vodárny. Od listopadu 2025 je stěžejní část nové technologie v provozu, čímž se ÚV Podolí po desítkách let definitivně rozloučila s využíváním plynného chloru.

Odpadní vody

Zaměstnanci PVK vykonávají přímý technologický dohled nebo metodické vedení a zpracování vodohospodářských agend na ÚČOV, 22 pobočných ČOV provozovaných PVK a 21 ČOV společnosti 1. SčV, a.s. Získané zkušenosti jsou využity u externích zakázek jako je technologické poradenství na komunálních ČOV, řešení problémů ČOV v autokempu apod.

V rámci externí činnosti pokračuje technologický dohled a zajištění vodohospodářských služeb na ČOV Veleň. Pro dva externí zákazníky PVK zajistily monitoring kvality odpadních vod inovativní metodou intervalového kamerového snímání a okamžitého vyhodnocení změn barvy vod. Tato technologie vyvinutá v PVK umožňuje reagovat na náhlé změny kvality vod v řádu minut.



Zápach na stokové síti

V roce 2025 proběhl sběr podnětů, měření zápachu a dohledání příčin v lokalitách: Na Staré silnici, Čertousy; Kolová, Radošín; U Elektry, Hloubětín; Klausova, Velká Ohrada; Hornocholupická, Modřany; Od Školy, Řeporyje. Monitoring zápachu a stanovení jeho příčiny je zásadní pro navržení opatření k jeho účinnému odstranění.

Automatizace odstraňování fosforu na NVL

Na Nové vodní lince ÚČOV zavedly PVK automatizovaný systém dávkování koagulantu za účelem odstraňování fosforu. Nově prověřené režimy řízení v nepřetržitém provozu potvrdily svou účinnost. Tato automatizace zajišťuje stabilně vysokou kvalitu vody na odtoku a aktivně brání nepříjemnému přemnožení řas a sinic v našich řekách a rybnících.

Protipovodňová opatření

Společnost PVK dlouhodobě spolupracuje s Magistrátem hl. m. Prahy na zajištění protipovodňové ochrany (PPO) metropole. Ve spolupráci s partnery Česká voda – MEMSEP a Stavební firmou HOBST PVK zajišťují kontinuální údržbu a pravidelné testování mobilní čerpací techniky a strategických čerpacích míst.

Dohromady šlo o celkem 54 agregátů, z toho:

- ▶ 11 ks mobilních motorgenerátorů,
- ▶ 28 ks mobilních čerpadel o výkonu 100 l/s,
- ▶ 5 ks mobilních čerpadel o výkonu 200 l/s,
- ▶ 1 ks mobilního čerpadla o výkonu 50 l/s,
- ▶ 9 ks dalších čerpadel deponovaných ve skladech.

V roce 2025 PVK udržovaly 33 čerpacích míst protipovodňové ochrany na stokové síti. Během roku byly vykonány provozní zkoušky na čerpacích místech – provozní zkoušky MTG 2x ročně; s mobilními čerpadly 1x ročně. Kromě zkoušek na čerpacích místech se provádějí tzv. mokré zkoušky s vodou na dvou různých zkušebních místech.

V rámci preventivní údržby a rozvoje protipovodňových opatření byly v roce 2025 realizovány následující klíčové aktivity:

- ▶ **Generální repase čerpadel:** V září a říjnu se uskutečnila plánovaná obnova šesti kitů stabilních čerpadel na třech čerpacích místech v lokalitě Zbraslav. Stroje byly revidovány v autorizovaném středisku LK Pumpservice, kde prošly kompletní repasí spočívající ve výměně sady ucpávek, těsnění a ložisek.
- ▶ **Rozvoj čerpacích míst:**
 - ▶ Byla dokončena rekonstrukce mobilního čerpacího místa na Bubenském nábřeží u Negrelliho viaduktu, které je nově dimenzováno pro nasazení dvou mobilních čerpadel typu QI200.
 - ▶ V rámci nové výstavby Modřanského cukrovaru vzniklo další strategické čerpací místo určené pro dvě mobilní čerpadla s celkovým výkonem 200 l/s.

Ačkoli rok 2025 nevyžadoval reálné povodňové nasazení, PVK potvrdily svou připravenost účasti na dvou rozsáhlých magistrátních cvičeních:

1. **Holešovice-přístav (květen):** Prověření čerpacího místa Prague Marina na dešťové kanalizaci s využitím mobilního čerpadla QI100 s výkonem 50 l/s.
2. **Holešovice-sever (říjen):** Provozní zkouška stabilní čerpací stanice (výpust OK1B) v ul. Za elektrárnou napájené mobilním motorgenerátorem, který napájí 2 ponorná čerpadla s výkonem 700 l/s.

Obě cvičení proběhla v úzké koordinaci se složkami zajišťujícími výstavbu nadzemních bariér povodňové ochrany a prokázala vysokou akceschopnost složek i techniky.

Služby laboratoře

Laboratoře PVK zajišťují komplexní monitoring a analýzy vzorků pro vnitřní potřeby společnosti i pro široké spektrum externích klientů. Díky špičkovému technickému vybavení a odbornému personálu poskytují laboratoře garantované výstupy v souladu s nejpřísnějšími standardy.

Mezi významné externí laboratorní služby patří kontrola kvality vody pro společnost Želivská provozní a.s., a Vodárna Káraný a.s., které dodávají vodu do distribučního systému provozovaného PVK, a také rozšířená spolupráce s PVS v oblasti dezinfekce a uvádění nově budovaných vodovodů do provozu, dále je to spolupráce v oblasti dohledávání kontaminace stokové sítě a ochrany čistíren odpadních vod. V roce 2025 pokračovala také spolupráce s dalšími partnery ze skupiny Veolia z oblasti energetiky – společnostmi Pražská teplárenská a.s., a Veolia Energie, a.s., a to v oblasti analýz teplé vody a stejně tak s dalšími vodohospodářskými společnostmi a laboratořemi.

Laboratoře PVK zajistily v roce 2025 odběry a analýzy vzorků pro externí zákazníky v celkové hodnotě více než 34,1 mil. Kč.

Deratizace a dezinfekce

Během roku 2025 ošetřily PVK v rámci celoplošné, preventivní a ohniskové deratizace na území hl. m. Prahy celkem 13 500 kanalizačních vstupů, na což se spotřebovalo 1 602 kg deratizačních nástrah. Pro 50 externích zákazníků provedli zaměstnanci PVK deratizaci a pro 20 dezinfekci.

Pronájem hydrantových nástavců

V roce 2025 si zákazníci pronajali celkem 485 hydrantových nástavců s vodoměrem, a to v těchto velikostech: malých HN DN 20-25 bylo pronajato 237, velkých HN DN 40-65 to bylo 246 a 2 velké HN DN 100.

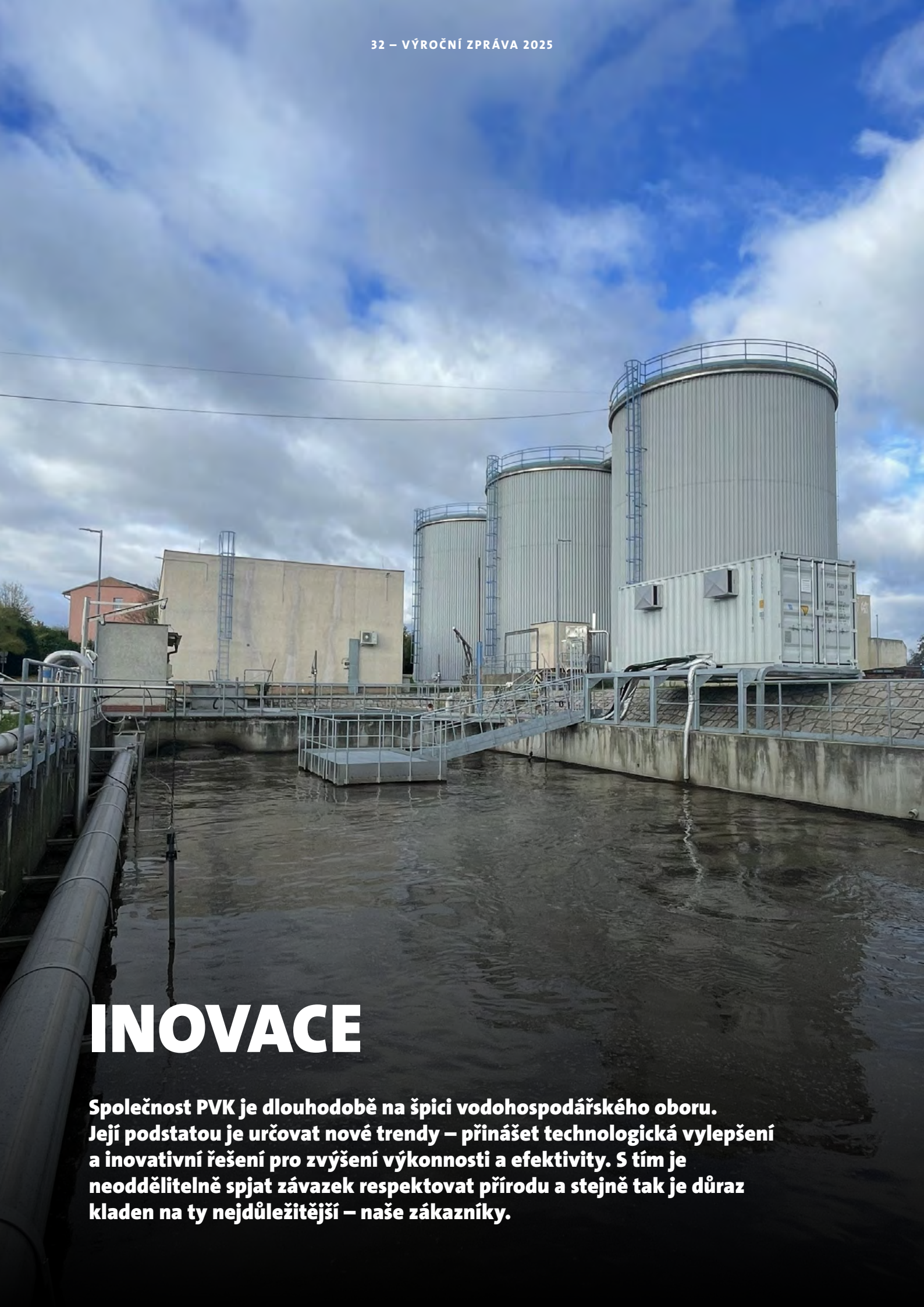
Servis na stokové síti

PVK poskytují zákazníkům servis na stokové síti. V roce 2025 provedly v 347 případech vývoz jímk a likvidaci odpadu, čištění a likvidaci odpadu z tukových lapolů na 522 místech a zřídily 352 nových napojení na kanalizaci pro veřejnou potřebu.

Domovní čistírny odpadních vod

Pro zákazníky, kteří se nemohou napojit na stokovou síť, zaměstnanci PVK úspěšně zajišťovali poradenství a servis domovních čistíren odpadních vod. V roce 2025 prováděli servis, poradenství a kontrolu u 5 domovních ČOV.





INOVACE

Společnost PVK je dlouhodobě na špičce vodohospodářského oboru. Její podstatou je určovat nové trendy – přinášet technologická vylepšení a inovativní řešení pro zvýšení výkonnosti a efektivity. S tím je neoddělitelně spjat závazek respektovat přírodu a stejně tak je důraz kladen na ty nejdůležitější – naše zákazníky.



SLEDOVÁNÍ VOLNÝCH KAPACIT NA POBOČNÝCH ČISTÍRNÁCH ODPADNÍCH VOD

Cílem projektu bilanční evidence je zpřehlednění a zefektivnění správy volných kapacit pro napojení odběratelů na vodovodní a kanalizační síť. V první fázi se zaměřil na sledování volné kapacity na pobočných čistírnách odpadních vod. Díky propojení s vyjadřovacím portálem je proces napojení výrazně efektivnější. Po schválení konkrétního projektu se volná kapacita na příslušné čistírně odpadních vod automaticky odečte, což eliminuje ruční zásahy a minimalizuje chybovost. Přínosem je také přímý přístup zaměstnanců k aktuálním údajům o volných kapacitách na vyjadřovacím portálu.

INTELEKTUÁLNÍ REPORTING: SRDCE DIGITÁLNÍHO ŘÍZENÍ PVK

Společnost PVK spoléhá na svůj centrální reportingový systém, který je jedním z hlavních informačních pilířů pro každodenní řízení procesů a rozhodování na všech úrovních. Tento nástroj není pouhou databází; je to živý ekosystém, který zajišťuje, aby měl každý zaměstnanec přístup k informacím potřebným pro efektivní plnění svých úkolů.

Reportingový systém funguje jako nástroj pro centrální sběr, zpracování a prezentaci dat ze všech oblastí činnosti PVK. Díky němu má vedení i jednotlivé týmy neustálý přehled o:

- ▶ Stavů společnosti a funkčnosti klíčových procesů.
- ▶ Využívání zdrojů, se kterými PVK pracují.
- ▶ Kvalitě produktů, které společnost vytváří.
- ▶ Plnění plánů a podpoře specifických projektů.



TECHNOLOGIE ACTIFLO NA PČOV KBELY

PVK spolupracují s Českou vodou - MEMSEP, a.s., na zkušebním provozu technologie ACTIFLO od společnosti Veolia na pobočné ČOV Kbely. Technologie vysokozátěžového čiření by měla výrazně snížit koncentrace fosforu ve vodě pro zálivku golfového hřiště a tím přispět ke zlepšení stavu vodních ploch, které trpí v letních měsících eutrofizací. PVK zajišťovaly kromě činností souvisejících s běžným provozováním také součinnost s technologií dodavatelské společnosti. Ještě před zahájením rekonstrukce ČOV Kbely byla ověřena účinnost osazené technologie pro snížení koncentrací fosforu v předávané vodě.



PČOV ČERTOUSY S INOVATIVNÍ TECHNOLOGIÍ

Dalším projektem, na kterém PVK zajišťovaly provozní činnosti, byla inovativní technologie MABR od společnosti Velolia na PČOV Čertousy. Membránová technologie by měla přispět ke zvýšení účinnosti odstraňování dusíku z odpadní vody, ke snížení spotřeby elektrické energie a stabilizaci kvality vyčištěné vody z ČOV. Membránová technologie byla uvedena do provozu v druhé polovině roku 2025 a do konce roku jsme ji implementovali. PVK zajišťují běžné provozní úkony na technických zařízeních, udržují provoz měřicí techniky a provádějí dusíkové bilance na ČOV pro vyhodnocení přínosu technologie pro provoz ČOV. Zjištěné výsledky a ověření možného použití těchto technologií v oboru čištění komunálních odpadních vod mohou přispět k rozvoji oboru.

KOORDINACE INOVACÍ V OBLASTI AI

V rámci inovačních aktivit roku 2025 zavedly PVK systémový rozvoj AI postavený na pilířích vzdělávání, expertízy a procesní automatizace. Prioritou se stala AI Akademie, která poskytuje zaměstnancům nezbytné materiály,

metodiky a školení pro efektivní využívání inteligentních nástrojů v každodenní praxi. Provoz Akademie doplňuje AI Klub složený z pokročilých uživatelů, kteří mentorují kolegy a zajišťují odborný dohled nad implementací nových řešení. Automatizační větev využívá různorodé nástroje k eliminaci rutinní zátěže, zrychlení a celkové optimalizaci procesů v souladu s moderními procesními standardy. Tato struktura zajišťuje koncepční a bezpečný rozvoj inovací, který odpovídá nárokům moderního vodohospodářského sektoru.

DIGITALIZACE A ROZVOJ INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ

V roce 2025 společnost PVK pokračovala v digitální transformaci vnitřních procesů s cílem zvýšit efektivitu správy dat, optimalizovat logistiku a posílit kybernetickou bezpečnost.

- PVK implementovaly možnost inventury materiálu ve skladech pomocí čárových kódů s využitím mobilního klienta ERP Helios Nephrite - EMA. Tato funkcionality zkracuje dobu potřebnou pro inventury a snižuje chybovost.

- ▶ V rámci aktivit pro zlepšení spolupráce v oblasti GIS s PVS společnost PVK sjednotila verze užívaného software ESRI ArcGIS. Tento krok významně ulehčuje spolupráci nad společnými daty GIS mezi společnostmi PVK a PVS.
- ▶ Zároveň proběhlo testování nové generace GIS software ArcGIS Utility Network pro prostředí PVK. Tato aktivita umožní rozhodnout, kterým směrem se bude GIS PVK v následujících letech ubírat.
- ▶ Společnost PVK implementovala systém Regfor jako podporu pro efektivní řízení compliance v oblasti vybraných norem a kybernetické bezpečnosti.

GRANTOVÉ PROJEKTY

V roce 2025 společnost PVK úspěšně navázala na realizaci grantových projektů z minulých let. S osmi nově zahájenými projekty v roce 2024 a šesti dalšími, získanými v roce 2025, jsme souhrnně řešili 14 grantových projektů, což představuje historicky nejvyšší počet. Tyto projekty se výhradně zaměřují na vývoj a testování nových technologií v oblasti vodního hospodářství a ochrany životního prostředí.

Ke konci roku 2025 byly ukončeny dva projekty, z toho jeden zaměřený na nanopórové sekvenování bakteriomu aktivovaného kalu (NASEK) a druhý na optimalizaci denitrifikace se zaměřením na snížení tvorby dusitanů a oxidů dusíku (RENOX). V roce 2026 bude pokračovat řešení projektů z tematických oblastí odstraňování mikropolutantů (MIKROP), identifikace a management PFAS (PERFAS), detekce antibiotické rezistence (NEGEV) a kalové a plynové hospodářství (KALBRO a Power2RNG). Další projekty se zabývají produkcí bioplynu (BIONEMIX), odlehčováním odpadními vodami (POKR), skleníkovými plyny (METAMONIT) a čištěním vody za sucha (SUPHO). Nejnovější dvojice projektů (MONIWATER a ROSNIČKA II) testují možnosti užití umělé inteligence ve vodním hospodářství, zejména v distribučních a kanalizačních sítích.

PVK spolupracují také s dalšími společnostmi, a to jak z akademické či výzkumné, tak i soukromé sféry. Ze 14 grantových projektů se 12 z nich řešilo za podpory Technologické agentury České republiky (TA ČR) se specifikací pro Ministerstvo životního prostředí (MŽP) ČR (11) a Ministerstvo průmyslu a obchodu (MPO) ČR (1 – HyMNa). U dvou nejnovějších projektů je schválena přímá podpora MPO ČR. Projekty HyMNa, MIKROP, PERFAS, NEGEV a KALBRO jsou rovněž řešeny v rámci Národního plánu obnovy.

MONITORING NETOPÝRŮ NA VODOJEMU FLORA

První chiropterologický průzkum provedla ZO ČSOP Nyctalus v polovině srpna na vodojemech na Floře. Během tohoto monitoringu bylo pořízeno celkem 12 nahrávek s vysokofrekvenčními zvuky, které netopýři vydávají během svého letu a slouží jim k orientaci i k lovu. Podle předběžných výsledků byly nad vodojemy rozpoznány dva druhy: netopýr Saviův a netopýr rezavý.





NAŠI ZÁKAZNÍCI

Cílem společnosti PVK je zajistit maximální spokojenost zákazníků prostřednictvím komplexní dostupnosti všech služeb spojených s dodávkami pitné vody, odkanalizováním a čištěním odpadních vod.

Společnost se trvale zaměřuje na kultivaci zákaznických vztahů a zkvalitňování poskytovaných služeb. Vůči všem zákazníkům uplatňuje princip rovného přístupu a zabezpečuje pro ně dostatek užitečných, plně srozumitelných informací.



Pro zvýšení dostupnosti a transparentnosti informací implementovala společnost automatizované systémy:

- ▶ SMS INFO: Poskytuje včasné informace o plánovaných odstávkách dodávek vody a haváriích na kanalizaci.
- ▶ Automatický odečet vodoměrů a elektronické zasílání faktur.
- ▶ Společnost se od roku 2012 řídí interními „Závazky zákaznických služeb“, které přispívají k celkovému zkvalitnění péče.

SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST A PODPORA SPECIÁLNÍCH POTŘEB

V rámci své společenské odpovědnosti se PVK aktivně věnuje zákazníkům se speciálními potřebami. Služby jsou adaptovány tak, aby byly pro zákazníky využitelné i v nepříznivých životních situacích:

- ▶ Komunikace se zrakově postiženými: PVK využívá plně srozumitelný způsob komunikace formou hlasových zpráv, kdy systém SMS INFO dokáže převést textovou zprávu na hlasovou.
- ▶ Nouzová logistika balené vody: Zrakově postižení zákazníci mohou touto metodou objednat dodání balené vody v případě odstávky nebo havárie, a to s garantovaným doručením do 2 hodin od nahlášení požadavku.

KVALITA A SYSTÉM ŘÍZENÍ

Trvalé úsilí o kvalitu potvrzuje integrovaný systém řízení, který je v PVK certifikován již od roku 2006. Společnost je držitelem prestižního diamantového certifikátu pro integrovaný systém managementu od společnosti CQS. V listopadu 2025 PVK úspěšně podstoupily již dvacátý audit certifikačního orgánu ITC Zlín. Audit byl zvládnut bez neshod. Auditři opět potvrdili, že společnost PVK se právem drží na pozici lídra ve svém oboru.

VODA V PRAZE

Se službami PVK je spokojeno 96 % zákazníků, vyplývá z průzkumu

Zákazníci oceňují kvalitu pitné vody, profesionální přístup zaměstnanců Pražských vododův a kanalizací (PVK), plynulost dodávek vody i postoje vodohospodářů k životnímu prostředí.

Spokojenost se službami Pražských vododův a kanalizací se stále drží na velmi vysoké úrovni. Co je pro Pražany nejdůležitější? Profesionální přístup zaměstnanců PVK, chování montérů a odcítačů, plynulost dodávek a kvalita pitné vody. Vyplývá to z průzkumu, který pro PVK provedla výzkumná agentura IBRS.

Výzkum pro zlepšení služeb

Letošní výzkum opět potvrdil vysokou úroveň zákaznických služeb i spokojenost zákazníků se službami PVK. Podobně výzkumy děláme dlouhodobě, abychom od zákazníků získali zpětnou vazbu a mohli i nadále vyvíjet naše služby.

Profesionální zaměstnanci oceňují 95 procent a odcítači a montéři dokonce 98 procent respondentů. Plynulost dodávek pitné vody hodnotí kladně 96 procent a u bytových družstev dokonce sto procent oslovených.

Nejvíce jsou s úrovní našich služeb spokojeni individuální zákazníci, a to 97 procent dotázaných, doplnění tiskovými mluvčí PVK Tomáš Měřík.

Máme rádi kohoutkovou vodu

Také s kvalitou pitné vody jsou Pražané spokojeni a potvrdili to data aktuálního výzkumu. Kohoutkovou vodu doma běžně pije 91 procent všech Pražanů, tedy z řad individuálních.

Máme rádi kohoutkovou vodu

91 % Pražanů běžně doma pije kohoutkovou vodu.

93 % individuálních zákazníků běžně doma pije kohoutkovou vodu.

Výsti obliba kohoutkové vody a její vliv na výživu.



Obliba kohoutkové vodu v posledních letech výrazně vzrostla. Více než 90 % Pražanů běžně pije vodu z kohoutku.

jako ESG – Environmentální, Sociální a Správní odpovědnost. Tímto způsobem své ho dodavatele vody vnímá 75 procent Pražanů, což je o 15 procent více než loni.

Nejvíce si všiml této problematiky ženy do 39 let, které hodnotí PVK nejvíce. Oceňují Pražany je za sloužené Pražské vododův a kanalizace zavádějí nové technologie, využívají bio-plyn či nízkopotenciální teplo, snižují emise skleníkových plynů a podporují biodiverzitu. Za projekt přeměny vodárenských areálů v biodiverzitu ráje získali

ocenění Cenu Práhy Adaptation Awards 2025.

Odpovědnost a obnova zdrojů jsou PVK důležitým a společným partnerem také z hlediska ekonomického využívání a obnovy zdrojů. Tři se jim slušují zřady vody a lépe čistí odpadní vody pomocí nových technologií. Kladně svého dodavatele vody v této oblasti hodnotí celkem 74 procent respondentů, což je o 18 procent více než loni.

Před 29 lety se v Pražské vododův a kanalizací síti zřadilo 43 procent pitné vody a tak má za neuvěřitelné, že se vodohospodářům podařilo zřady využít na desítkách tisíc procenta. Často zřadky mají velmi nízkou diagnostiku a monitoring vodovodní sítě a pravidelné vyhodnocování zřadků dle dat. To vše za pomoci moderních technologií, například senzorického snímkování, měření proudu pomocí Agla-link či akustického měření v místě úniku pomocí Sonar EAR. Získané informace slouží jako podklad k plánování oprav a obnovy vodohospodářských sítí. Boky mrazení práce se dnes naráží. Zřady vody v Praze jsou jedny z nejlepších nejen v ČR, ale i v Evropě.

Výzkum spokojenosti zákazníků se zúčastnilo 890 respondentů z řad individuálních odběratelů, správců bytových domů a bytových družstev, průmyslových zákazníků a firem. Šetření probíhalo v Praze od 7. září do 28. října 2025.

Používáte vy osobně vodu z kohoutku také na pití?

80 % domácností (individuální zákazníci)

91 % všech Pražanů (domácnosti, bytová družstva, firmy)

PVK chrání životní prostředí

Výzkum také zjistil, zda lidé vnímají PVK jako společnost, která se chová zodpovědně k životnímu prostředí, dobře se stará o své zaměstnance, má transparentní a etické řízení a dodržuje právní předpisy a normy. Tedy, co dnes nazýváme

Průzkum provedla externí společnost IBRS – International Business and Research Services s.r.o. na podzim 2025.



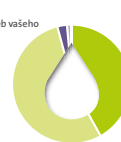
96 %

spokojených zákazníků v roce 2025

Výsledky průzkumu spokojenosti zákazníků

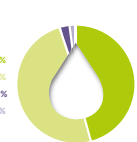
Jak jste celkově spokojeni/a s úrovní poskytovaných služeb vašeho dodavatele pitné vody a provozovatele kanalizace?

● velice spokojen/a 42 %
● spíše spokojen/a 54 %
● spíše nespokojen/a 3 %
● zcela nespokojen/a 1 %



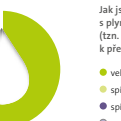
Jak jste konkrétně spokojeni/a s kvalitou pitné vody?

● velice spokojen/a 46 %
● spíše spokojen/a 48 %
● spíše nespokojen/a 4,5 %
● zcela nespokojen/a 1,5 %



Používáte vy osobně vodu z kohoutku také na pití?

● ANO 91 %
● NE 9 %



Jak jste celkově spokojeni/a s plynulostí dodávek vody (tzn. s tím, že nedochází k přerušování dodávek vody)?

● velice spokojen/a 51 %
● spíše spokojen/a 45 %
● spíše nespokojen/a 4 %
● zcela nespokojen/a 0 %



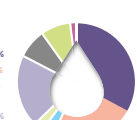
Jak jste spokojeni/a s profesionalitou zaměstnanců svého dodavatele pitné vody?

● velice spokojen/a 42 %
● spíše spokojen/a 54 %
● spíše nespokojen/a 4 %
● zcela nespokojen/a 0 %



Jaký z následujících bezkontaktních způsobů vyřizování zákaznických požadavků preferujete?

● Zákaznický portál 35 %
● Zákaznická tel. linka 21 %
● Sociální sítě 4 %
● Pošta 2 %
● E-mail 19 %
● Webové stránky 9 %
● SMS zprávy 8,5 %
● Jiný způsob 1,5 %



Průzkum provedla externí společnost IBRS – International Business and Research Services s.r.o. na podzim 2025.

Q VEOLIA

PRŮZKUM SPOKOJENOSTI ZÁKAZNÍKŮ

Telefonický průzkum spokojenosti zákazníků opět potvrdil nejen vysokou úroveň poskytovaných zákaznických služeb, ale i celkovou spokojenost se službami PVK. Společnost PVK provádí tyto průzkumy dlouhodobě, aby získala cennou zpětnou vazbu a mohla neustále zkvalitňovat své služby.

Celkově je se službami PVK spokojeno **96 %** zákazníků. Profesionalitu zaměstnanců oceňují **95 %** respondentů, přičemž u odcítačů a montérů se spokojenost vyšplhala dokonce na **98 %**. Plynulost dodávek pitné vody hodnotí kladně **96 %** oslovených, a u bytových družstev dosahuje spokojenost **100 %**. Nejvyšší míra spokojenosti s úrovní nabízených služeb panuje mezi individuálními zákazníky, kde se kladně vyjádřilo **97 %** dotázaných.

Kvalita pitné vody je Pražany rovněž vysoce hodnocena, což potvrzují i data z aktuálního výzkumu. Kohoutkovou vodu doma běžně pije **91 %** všech Pražanů (z řad individuálních zákazníků, bytových družstev i firem). Zaměříme-li se pouze na domácnosti individuálních zákazníků, obliba kohoutkové vody je ještě vyšší – dosahuje **93 %**. Za poslední dva roky navíc obliba kohoutkové vody výrazně vzrostla. Dnes ji pije v průměru o **8 %** zákazníků více než před dvěma lety, a u domácností individuálních zákazníků je nárůst dokonce **11 %**. Kohoutkovou vodu častěji konzumují ženy a respondenti s vyšším vzděláním.

DŮVĚRA A UDRŽITELNOST

Průzkum spokojenosti zákazníků byl v roce 2025 opět rozšířen o otázky zaměřené na zodpovědnost dodavatele vody k životnímu prostředí, snižování emisí, ekonomické využívání a obnovu zdrojů a další. V průměru **73 %** respondentů v Praze důvěřuje svému dodavateli vody. Důvěra u mužů je dokonce **76 %**. Muži ve věku do 39 let mají i vyšší důvěru v ekonomické využívání a obnovu zdrojů (**77 %**).

Průzkum pro PVK provedla nezávislá výzkumná agentura IBRS. Zúčastnilo se ho 890 respondentů z řad individuálních zákazníků, správců bytových domů či bytových družstev, průmyslových zákazníků a firem. Šetření probíhalo v Praze od 7. září do 28. října 2025.

95 %

respondentů oceňuje profesionalitu zaměstnanců PVK

SMLUVNÍ ZÁKAZNÍCI

PVK zajišťují služby pro 96 712 zákazníků, což je nárůst o 465 zákazníků proti roku 2024, kdy jich bylo 96 247. Jde o zákazníky, kterým PVK dodávají pitnou vodu a odvádí a čistí odpadní vody na základě smluvního vztahu.

Smluvními zákazníky PVK:

- ▶ individuální odběratelé (70 215)
- ▶ bytové domy a družstva (18 020)
- ▶ firmy a ostatní (8 477)

Někteří zákazníci mohou mít více smluv, proto PVK evidují ke konci roku 2025 celkem 120 361 fakturačních odběrných míst.

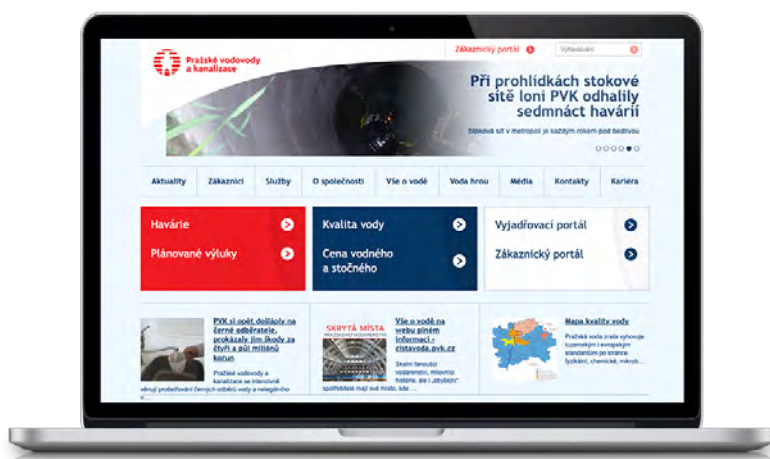
Složení zákazníků PVK

individuální odběratelé	70 215
-------------------------	---------------

bytové domy a bytová družstva	18 020
-------------------------------	---------------

firmy a ostatní	8 477
-----------------	--------------

CELKEM: **96 712** smluvních zákazníků



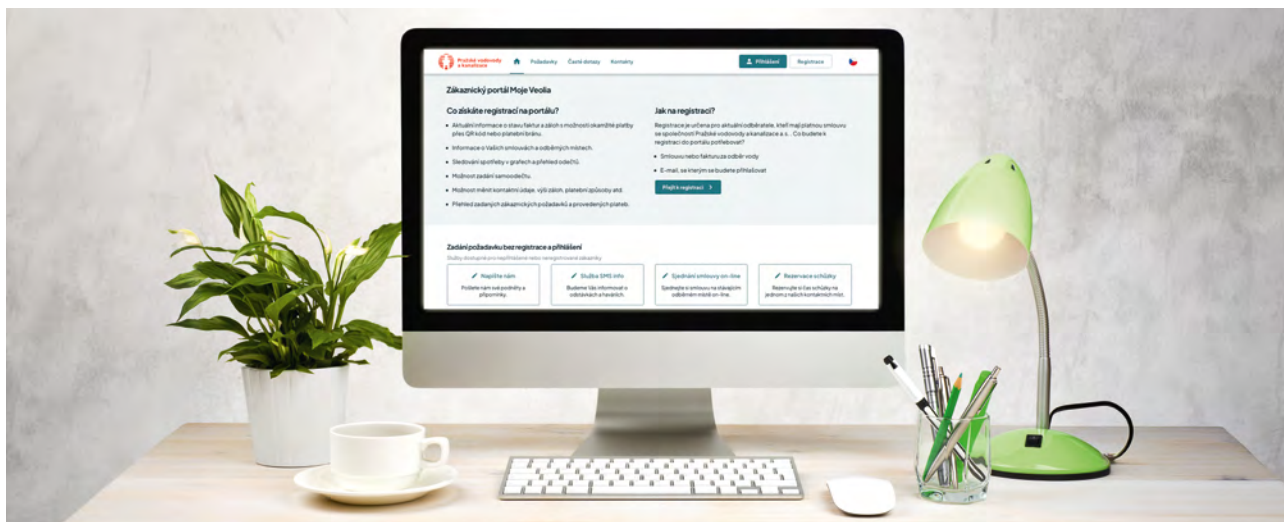
INFORMACE A DIGITÁLNÍ SLUŽBY

Pokud jde o získávání informací o pitné vodě, distribuci či vodárenské společnosti, nejpreferovanějším informačním kanálem jsou **internetové stránky**, a to napříč všemi segmenty (individuální zákazníci, firmy i bytová družstva). Co se týče bezkontaktních způsobů vyřizování požadavků, domácnosti a bytová družstva dávají přednost **zákaznickému portálu**. S dostatkem poskytovaných informací je spokojeno **94 %** zákazníků.

FAKTURACE

- ▶ **Faktury e-mailem:** Téměř 81 tisíc zákazníků si nechalo v roce 2025 zasílat faktury elektronicky. PVK také nabídly právníkům osobám zasílání daňových dokladů e-mailem, což jim po zaplacení zálohy usnadňuje kontrolní hlášení DPH.
- ▶ **Terminály Alwyn Česko a.s.:** Přes terminály bylo uhrazeno přes 21 milionů Kč.
- ▶ **Zákaznický portál:** Online platby přes zákaznický portál dosáhly přes 28 milionů Kč.
- ▶ **QR kód na faktuře:** Zákazníci mohli využít QR kód pro bezhotovostní platby. Pomocí QR kódu bylo za dodané služby zaplacené téměř 798 milionů Kč.





MODERNIZACE ZÁKAZNICKÉHO PORTÁLU

V roce 2025 prošel zákaznický portál rozsáhlou modernizací. Jejím hlavním cílem bylo vytvořit moderní, bezpečné a uživatelsky přívětivé prostředí. Kromě zjednodušení orientace a zpřehlednění grafického rozhraní jsme zavedli klíčové nové funkcionality, které zefektivňují komunikaci a správu služeb.

Hlavní novinky a vylepšení:

- ▶ **Centrální poptávkový systém:** Dokončili jsme funkční specifikaci pro nový systém, který nahradí dosavadní zadávání poptávek přes webové stránky a přinese vyšší flexibilitu při zpracování požadavků.
- ▶ **Digitalizace smluv:** Úspěšně jsme zavedli elektronický podpis smluv v produkčním prostředí a přidali možnost zobrazování smluv spoluvlastníkům.
- ▶ **Jednotná e-podatelna:** Sjednotili jsme evidenci veškeré došlé pošty od přihlášených i nepřihlášených uživatelů pro lepší přehlednost.
- ▶ **Bezpečnost a uživatelský komfort:**
 - ▶ Posílili jsme ochranu účtů pomocí **hashování hesel**.
 - ▶ Grafické úpravy portálu zvýšily kontrast, což je přínosné zejména pro uživatele tmavého režimu (**dark mode**).
 - ▶ Optimalizovali jsme chování portálu při automatickém překladu stránek.
 - ▶ Systém pro samoodečty nyní inteligentně reaguje i na nulovou spotřebu.

VYUŽÍVÁNÍ PORTÁLU A SMART METERING

Portál si zaregistrovalo již **téměř 50 tisíc zákazníků**. Ti mají stálý přehled o spotřebě vody, fakturách, zálohách, platbách a provedených odečtech vodoměru.

Díky propojení se **smart meteringem** mohou uživatelé s dálkově odečítanými vodoměry sledovat spotřebu vody **v reálném čase**. Mají také možnost nastavit si **alarmy** (např. na vysokou spotřebu, teplotu u vodoměru nebo spotřebu v nočních hodinách), které je upozorní na potenciální úniky vody (např. kapající kohoutek či protékající WC). Všechny tyto informace a celá historie spotřeby a odečtů jsou dostupné v sekci Odečty a spotřeba, kde je nově i jednodušší přístup k funkci samoodečtu.

SMS INFO

Služba SMS INFO slouží k zasílání důležitých informací o haváriích a odstávkách vody včetně předpokládaného ukončení, a to zdarma pomocí SMS zpráv na mobilní telefon.

- ▶ Celkem zaregistrovaných odběratelů: **49 524**
- ▶ Nově zaregistrovaných lidí v roce 2025: **2 032**
- ▶ Odeslaných SMS zpráv v roce 2025: **28 717**
- ▶ Celkem odeslaných SMS zpráv za dobu trvání služby: přes milion

SPOLEČNÝ VYJADŘOVACÍ PORTÁL

V lednu 2021 spustily PVK s Pražskou vodohospodářskou společností a.s., (PVS) společný vyjadřovací portál, který urychlil vyřízení žádostí o vyjádření k projektové dokumentaci.

V roce 2025 bylo přes vyjadřovací portál vyřízeno **16 761 žádostí** o zakres sítí, o vyjádření k projektové dokumentaci a převzetí geodetického zaměření skutečného provedení stavby.

Pomocí vyjadřovacího portálu může žadatel podávat žádost o vyjádření k jednotlivým fázím stavebního řízení dle zákona č. 283/2021 Sb., stavební zákon, v platném znění, předprojektové přípravě nebo k technickým žádostem, vztahujícím se k již realizovaným vodovodním nebo kanalizačním přípojkám.

V roce 2025 byla nově zavedena elektronická bilanční evidence, která slouží k efektivnímu řízení volných kapacit na pobočných čistírnách odpadních vod.

KONTAKTNÍ CENTRUM

Na zákaznické lince PVK bylo v roce 2025 celkem obslouženo 92 741 volajících zákazníků, což bylo o 8 936 více než v roce 2024. Servis level se oproti roku 2024 zvýšil z 93 % na 94,6 %. Nejvíce dotazů se týkalo dodávek pitné vody a fakturace. Zákazníci volali také kvůli smlouvám a přípojkám.

Operátoři zákaznické linky odpovídají také na e-mailovou korespondenci od zákazníků. Vedle vyřizování telefonických a e-mailových požadavků zákazníků se operátoři podílejí na propagaci poskytovaných služeb, provádějí registraci zákazníků ke službě SMS INFO, nabízejí zasílání faktur e-mailem, pojištění nouzových situací, aktivaci zákaznického portálu a další služby.

Kontaktní centrum PVK je organizačně řízeno společností Solutions and Services, a.s., (poskytovatel ICT služeb ve skupině Veolia).



	2021	2022	2023	2024	2025
Počet obslužených hovorů	82 534	74 805	78 671	83 805	92 741
Service level	91,42 %	91,64 %	93,13 %	93 %	94,6 %



ZÁKAZNICKÉ CENTRUM

Zákaznické centrum PVK se nachází na Praze 5 v areálu Waltrovka, v objektu Legatica. Zákazníci zde najdou veškerý servis včetně pokladny. V roce 2025 zákaznické centrum navštívilo celkem **4 753 zákazníků**.

Celkem **536 zákazníků využilo rezervační systém** a svoji schůzku si dopředu sjednalo. Pokladnu v zákaznickém centru využilo 664 lidí, kteří zde mohli zaplatit vodné a stočné či za hydranty apod. Celkem na pokladně uhradili za služby téměř 11,5 mil. korun, z toho v hotovosti zde bylo uhrazeno téměř 8,2 mil. korun.

STÍŽNOSTI A REKLAMACE

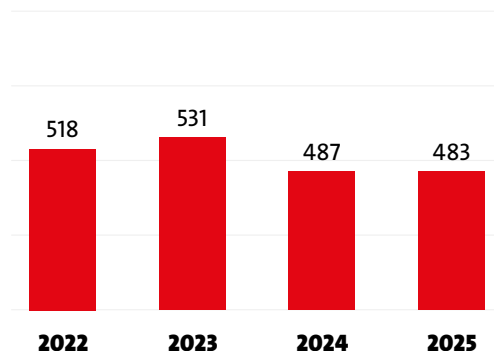
Systém vyřizování stížností a reklamací je v PVK nastaven směrnici generálního ředitele č. 12 – Vyřizování stížností a reklamací.

V roce 2025 obdržela společnost celkem **44 nových stížností**, což představuje pokles o 9 případů ve srovnání s rokem 2024. Z těchto stížností bylo pouze **7 stížností uznáno jako oprávněných**. Tradičně velké množství podnětů směřovalo k odstraňování havárií (17 případů). Oddělení reklamací a stížností nadále vykazuje vysokou operativní rychlost, kdy se průměrná doba řešení stížností v měsíčních intervalech pohybovala převážně v rozmezí 4 až 7 dnů.

V oblasti reklamací bylo v roce 2025 zaznamenáno celkem **439 nových podání**, což byl téměř stejný počet jako v roce 2024, kdy bylo vyřízeno 434 reklamací. Z těchto 439 reklamací bylo **165 oprávněných**. Většina reklamací (274) byla vyhodnocena jako neoprávněné.

Oddělení reklamací a stížností nadále vykazuje vysokou provozní efektivitu, kdy průměrná doba řešení reklamací zůstává stabilně pod hranicí 8 dnů. Data jednoznačně potvrzují, že „Výhrady zákazníka k fakturaci“ zůstávají s 242 případy dominantní kategorií, která tvoří více než 55 % všech nových reklamací. Pozitivním trendem v rámci této kategorie je pokles pochybení zaměstnanců při odečtech, kde počet oprávněných reklamací klesl na 71 případů oproti 85 v roce 2024.

Celkový počet vyřízených reklamací a stížností:



7 stížností

uznáno jako oprávněných



DOMÁCÍ ASISTENCE A REFUNDACE ÚNIKU VODY PRO SMLUVNÍ ZÁKAZNÍKY

Od roku 2015 PVK svým smluvním zákazníkům umožňuje pojištění nouzových situací spojených s únikem vody za vodoměrem. Službu zajišťuje společnost UNITED ASSISTANCE, a.s., a je zákazníkům poskytována zdarma.

Asistenční služba je k dispozici nepřetržitě. K zákazníkovi v případě nouzové situace asistenční služba přijede a provede odborné práce v rozsahu dvou hodin. Klient za výjezd vozidla a provedené nezbytné práce neplatí. Na jedno odběrné místo může zákazník PVK využít zdarma tři asistenční služby ročně. Asistenční službu zákazníci kontaktují na telefonním čísle **212 812 212**.

V roce 2025 na tuto linku volalo 4 922 zákazníků PVK. Celkem se uskutečnilo 466 asistenčních zásahů. Refundovaných bylo celkem 270, které byly v plné výši hrazeny společností UNITED ASSISTANCE, a.s. Nejčastější příčinou vzniku nouzové situace byla prasklá stoupačka nebo potrubí přímo za vodoměrem.



ČERNÉ ODBĚRY

Společnost PVK se intenzivně věnuje prošetřování černých odběrů vody a nelegálního vypouštění odpadní vody. V roce 2025 ze 176 případů prokázali zaměstnanci PVK **144 černých odběrů vody**. Nejčastější příčinou byla neoprávněná manipulace s vodoměrem (84 %), neměřená odbočka před vodoměrem (9 %), nevidovaná vodovodní přípojka (4 %) apod.

V případě nelegální produkce odpadních vod bylo prošetřeno 92 případů a **prokázáno bylo 84 případů**. V 95 % šlo o nepřihlášenou kanalizační přípojku a přímé napojení do revizní šachty.

Za nelegální odběry vody a na černo vypouštěné odpadní vody fakturovaly PVK přes 4,55 milionu Kč. V celkové sumě jsou zahrnuté i náklady na přešetření, způsobené škody a sankce.

PVK vytipovávají potenciální černé odběry kontrolou odběrných míst z vlastní databáze. Pokud stávající smlouva na vodné neobsahuje ujednání o odvádění odpadních, resp. srážkových vod kanalizací pro veřejnou potřebu, provedou v nemovitosti kontrolu. PVK také kontrolují objekty, které nejsou v její databázi (jde o vlastní studně) s ohledem na jejich napojení do veřejné kanalizace. Do soukromých objektů zaměstnanci PVK vstupují vždy za přítomnosti vlastníka objektu. PVK žádají i příslušný místní úřad (státní stavební dohled) o případnou pomoc. Stav vypouštění odpadních vod zjišťuje PVK také pomocí kamerového průzkumu a speciálních úkonů.

KOMUNIKACE SE ZÁKAZNÍKY

Během roku vydaly PVK pro zákazníky i širokou veřejnost řadu informačních materiálů. V červnu a v prosinci to byl zákaznický magazín Voda pro Vás, který vkládáme do hlavních deníků. K propagaci služeb PVK sloužily také PR kampaně v pražských denících, inzerce a pravidelná komunikace s médii. Důležitým nástrojem komunikace byly webové stránky společnosti, které v průměru měsíčně navštívilo přes 50 tisíc uživatelů, dále pak sociální síť LinkedIn a kanál YouTube.





**NAŠI
ZAMĚŠTNANCI**

Společnost PVK vytváří pro své zaměstnance nadstandardní pracovní podmínky, které jim umožňují plně rozvíjet jejich talent a znalosti. Cílem PVK je nejen dosahování firemních výsledků a spokojenost zákazníků, ale také neustálé zvyšování bezpečnosti na pracovištích a prevence pracovních rizik.

Klíčovým pilířem firemní kultury je otevřený sociální dialog. Každoroční uzavření kolektivní smlouvy (KS) potvrzuje vzájemný respekt mezi vedením a odborovou organizací. Tato spolupráce probíhá v součinnosti s Odborovým svazem pracovníků dřevozpracujících odvětví, lesního a vodního hospodářství (OS DLV) v rámci vyšší kolektivní smlouvy pro skupinu Veolia ČR. I v roce 2025 se podařilo naplnit závazky vyplývající z KS a zároveň byla uzavřena i KS na rok 2026 ve smyslu přijaté vyšší Kolektivní smlouvy s OS DLV pro skupinu Veolia ČR.

PVK V ČÍSLECH V ROCE 2025

- ▶ Celkový počet zaměstnanců: **1 239** (průměrný přepočtený stav 1 196).
- ▶ Fluktuace: Během roku odešlo **62** zaměstnanců, nově nastoupilo **100**. Pokles fluktuace na **5,1 %** (meziroční snížení o 1,5 %).
- ▶ Diverzita: Ženy tvoří **27 %** (340) a muži **73 %** (899) kolektivu.
- ▶ Mzdy: Při inflaci **2,5 %** vzrostla průměrná mzda o **3 %**, čímž byl výrazně překročen dlouhodobý závazek růstu reálných mezd.
- ▶ Úvazky: PVK zaměstnávaly **58** lidí na zkrácený úvazek (**4,5 %**), **142** na dobu určitou (**11,5 %**), **20** se zdravotním postižením (**2 %**) a **68** zaměstnanců v důchodovém věku (**5,5 %**).
- ▶ Průměrný věk: **48 let**.
- ▶ Přesčasý: Celkem **29 290** hodin, což v průměru odpovídá **24** hodinám přesčasů na jednoho zaměstnance.

Počet zaměstnanců v jednotlivých letech (fyzický stav)

2021	2022	2023	2024	2025
1 141	1 153	1 171	1 201	1 239



ZAMĚSTNANECKÉ BENEFITY

V roce 2025 investovala společnost PVK do sociálních výdajů pro své zaměstnance celkem 59,8 milionu Kč, což představuje 4 % celkových osobních nákladů. Tyto prostředky směřovaly do široké škály podpůrných programů a aktivit:

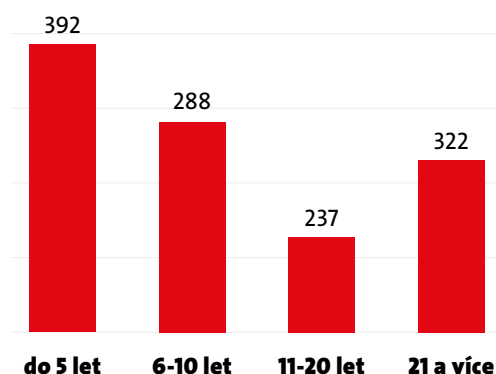
- ▶ **Příspěvky a podpora:** Téměř 12 milionů Kč bylo vynaloženo na penzijní a životní pojištění, které využívá 76 % zaměstnanců PVK. Dalších 2,4 milionů Kč směřovalo na podporu odborové organizace a 3,4 milionů Kč na sportovní a kulturní vyžití.
- ▶ **Osobní události a pomoc:** Na odměny při životních a pracovních jubileích bylo vyčleněno téměř 1 milion Kč. Společnost dále poskytla 1,2 milionu Kč na půjčky na bydlení a 0,2 milionu Kč na přímou sociální výpomoc.
- ▶ **Volný čas a stravování:** Standardem v PVK je nadstandardní délka dovolené v rozsahu šest týdnů. Zaměstnanci rovněž využívají příspěvek na stravování ve výši 116 Kč na den (formou stravenkové karty) a zvýhodněné mobilní tarify pro rodinné příslušníky.
- ▶ **Investice a spoření:** Úspěšně pokračuje skupinové spoření do podílových fondů Sequoia, jehož 15. ročník proběhl právě v roce 2025.

Program VEOLIA CARES

PVK jsou již třetím rokem pevnou součástí celosvětového programu VEOLIA CARES, který garantuje všem zaměstnancům nadstandardní sociální jistoty. Program zahrnuje zejména:

- ▶ Doplatky k mateřské a otcovské dovolené.
- ▶ Finanční podporu pozůstalým v těžkých životních situacích.
- ▶ Pomoc zaměstnancům pečujícím o vážně nemocné členy rodiny.
- ▶ Jeden den placeného volna ročně pro dobrovolnickou činnost.

Struktura zaměstnanců podle délky zaměstnání



ROZVOJ A VZDĚLÁVÁNÍ ZAMĚSTNANCŮ

Společnost PVK klade zásadní důraz na zvyšování kvalifikace a kontinuální odborný rozvoj svých zaměstnanců. Systematický přístup k jejich rozvoji posiluje motivaci a stabilitu týmu, ale také zajišťuje vysokou odbornost při plnění strategických cílů společnosti.

Vzdělanostní struktura a investice

V roce 2025 dosáhly celkové náklady na vzdělávání více než 17 milionů Kč, a to v následujícím rozdělení:

- ▶ **85 %** – Odborné vzdělávání a rozvoj specifických dovedností.
- ▶ **10 %** – Jazyková příprava zaměstnanců.
- ▶ **5 %** – Povinná školení a certifikace speciálních profesí.

Struktura zaměstnanosti podle dosaženého stupně vzdělání:

- ▶ **24 %** – Vysokoškolské vzdělání
- ▶ **40 %** – Středoškolské vzdělání
- ▶ **31 %** – Výuční list
- ▶ **5 %** – Základní vzdělání

Akademie by Veolia

Klíčovým partnerem pro rozvoj lidských zdrojů je Akademie by Veolia. Tato vzdělávací instituce zajišťuje pro zaměstnance PVK i ostatní společnosti skupiny Veolia ČR širokou škálu specializovaných kurzů a tréninkových programů, které reflektují aktuální trendy a technologický pokrok v oboru.



BEZPEČNOST A OCHRANA ZDRAVÍ PŘI PRÁCI

Zajištění zdravého a bezpečného pracovního prostředí patří mezi nejvyšší priority skupiny Veolia i společnosti PVK. Veškerá pravidla vycházející ze zákoníku práce a dalších legislativních předpisů jsou integrována do interního Kodexu bezpečnosti práce, který je závazný pro všechny zaměstnance.

Prevence a certifikace

Společnost PVK je již od ledna 2007 držitelem certifikátu systému managementu BOZP. V listopadu 2025 společnost v rámci pravidelného auditu úspěšně obhájila soulad s normou ČSN ISO 45001, což potvrzuje vysokou úroveň bezpečnostních standardů zavedených ve společnosti.

- ▶ **Vzdělávání:** Nad rámec povinných zákonných školení absolvují všichni zaměstnanci každé dva roky praktický kurz první pomoci.
- ▶ **Mezinárodní spolupráce:** V září 2025 se společnost tradičně zapojila do Mezinárodního týdne bezpečnosti práce, který slouží k šíření osvěty a sdílení nejlepší praxe v rámci skupiny.

Cíle a výsledky v oblasti bezpečnosti

Dlouhodobým strategickým cílem v oblasti BOZP je minimalizace počtu pracovních úrazů a absolutní eliminace nehod s tragickými následky. Díky důsledné prevenci se daří trend úrazovosti dlouhodobě snižovat:

- ▶ V roce 2025 byly zaznamenány pouze čtyři pracovní úrazy s následnou pracovní neschopností delší než tři dny.
- ▶ U vážných či smrtelných pracovních úrazů byla v roce 2025 udržena nulová hodnota.

Počet pracovních úrazů

2022	3
2023	7
2024	6
2025	4

INTERNÍ PRŮZKUM SPOKOJENOSTI – VOICE OF RESOURCERS 2025

Společnost PVK klade velký důraz na otevřenou komunikaci a aktivní naslouchání potřebám svých zaměstnanců. Klíčovým nástrojem pro získávání zpětné vazby je rozsáhlý interní průzkum, který slouží k dalšímu zkvalitňování pracovního prostředí a procesů. V listopadu 2025 (3. 11. – 21. 11.) se uskutečnil již 7. ročník celosvětového průzkumu spokojenosti *Voice of Resources*, organizovaný skupinou Veolia ve spolupráci s nezávislou výzkumnou agenturou Ipsos.

- ▶ **Vysoká účast:** V rámci PVK se do šetření zapojilo 1 037 zaměstnanců, což představuje mimořádnou účast 89 %.
- ▶ **Cíle průzkumu:** Cílem bylo detailně zmapovat zkušenosti zaměstnanců, jejich vnímání společnosti, očekávání a spokojenost s vlastní pracovní situací.
- ▶ **Etika a soulad:** Nedílnou součástí dotazování byly také moduly zaměřené na protikorupční jednání a dodržování vnitřních předpisů společnosti.

Získaná data a podněty od zaměstnanců slouží vedení společnosti jako zásadní podklad pro plánování dalších kroků v oblasti rozvoje lidských zdrojů a posilování firemní kultury, postavené na transparentnosti a vzájemné důvěře.



Výsledky klíčových ukazatelů Voice of Resources

	% souhlasu
Mé pracovní cíle jsou srozumitelně stanovené	97 %
Považuji svoji práci za smysluplnou	97 %
Jsem spokojen(a) s pracovní atmosférou v mém útvaru/provozu	90 %
Jsem hrdý(á) na práci pro společnost Veolia	92 %
Jsem spokojen(a) s rovnováhou mezi soukromým a pracovním životem	92 %
Cítím se dostatečně oceněn a ohodnocen za svou práci	73 %
V našem provozu/útvary jsme solidární a navzájem se respektujeme	93 %
V našem provozu/útvary je zdraví a bezpečnost považována za velmi důležitou	97 %
V mé společnosti/útvary víme, jak stavět na získaných zkušenostech pro zvyšování efektivity	90 %



AKCE PRO ZAMĚSTNANCE

Rok 2025 byl v PVK ve znamení posilování firemní kultury a mezigeneračních vazeb prostřednictvím bohatého programu pro zaměstnance, jejich rodiny i bývalé kolegy. Společnost PVK také systematicky podporuje zdraví svých zaměstnanců prostřednictvím prevence, kvalitní zdravotní péče a benefitů zaměřených na fyzickou i psychickou pohodu. Tento přístup reflektuje náš závazek vytvářet inspirativní pracovní prostředí a motivovat ke zdravému životnímu stylu. Jsme hrdým držitelem certifikátu Firma pro zdraví, což pro PVK představuje čest i závazek k dalšímu rozvoji péče o své zaměstnance.

- ▶ **Kariéra a prezentace:** V březnu proběhla v pražském O2 universu premiéra krátkého filmu „Voda, která nás spojuje“, v němž zaměstnanci PVK sdílejí své příběhy a motivaci pro práci ve vodárenství. Snímek byl představen na festivalu Career Expo, kde byla prezentována také unikátní projekční kopule, ve které se promítal zážitkový film o úpravě vody na pitnou, její distribuci a čištění vody odpadní.
- ▶ **Kultura a komunita:** Mezi tradiční pilíře společenského života patřilo jarní setkání žen u příležitosti MDŽ či setkání s bývalými zaměstnanci, kteří jsou již v důchodu. Kulturní a zároveň sportovní akcí byly XXVI. Sportovní hry pořádané tradičně ve sportovním centru v Nymburce o putovní pohár generálního ředitele. Odborová organizace uspořádala poznávací zájezd do Maďarska, vánoční večírek pro zaměstnance a vánoční cestu speciálním vlakem do Vídně.
- ▶ **Akce pro rodiny a děti:** Od červnového Dne dětí na střeše ÚČOV přes halloweenskou párty v Green Table až po adventní dílničky v Hostivaři a Mikulášskou besídku – PVK dlouhodobě podporují aktivní trávení společného času pro děti zaměstnanců.
- ▶ **Prevence a podpora zdraví:** Zdraví zaměstnanců je pro PVK prioritou, což potvrzuje získání prestižního titulu Podnik podporující zdraví II. stupně a zapojení do programu Firma pro zdraví.
- ▶ **Partnerství s OZP:** Společnost PVK také v roce 2025 uzavřela smlouvu o spolupráci s Oborovou zdravotní pojišťovnou (dále OZP) v rámci zaměstnaneckého programu OZP Zdravá firma. V rámci tohoto programu získal každý pojištěnec mimořádný bonus 1 000 kreditů ve Vitakartě. Program příspěvků ve Vitakartě dává pojištěncům OZP možnost širokého využití tohoto kreditu, jehož konkrétní uplatnění je zcela na úvaze každého pojištěnce OZP.
- ▶ **Dny zdraví v PVK – screeningy a očkování:** PVK přivádí odbornou lékařskou péči přímo na pracoviště. Například kontrolní vyšetření zraku, vyšetření znamének, vyšetření nožní klenby podoskopem a měření stupně osteoporózy. Ve spolupráci s Penta Clinic proběhlo neinvazivní vyšetření cév pro více než 100 zaměstnanců. Dále se uskutečnilo očkování proti onemocnění COVID-19, proti chřipce a žlutence typu A, o očkování měla zájem téměř polovina zaměstnanců. V neposlední řadě se společnost nově věnovala tématu menopauzy.
- ▶ **Charitativní činnost a dobrovolnictví:** Společnost PVK i její zaměstnanci se v roce 2025 aktivně podíleli na pomoci potřebným a ochraně životního prostředí.
- ▶ **Podpora dětí a seniorů ze strany zaměstnanců:** Zaměstnanci PVK finančně podpořili Domov Sue Ryder prostřednictvím výtěžku z vánočního večírku, který vynesl 100 000 Kč a dalších 50 000 Kč putovalo do Klubu cystické fibrózy v rámci vybraného vstupného ze Sportovních her PVK.
- ▶ **Darování krve:** Akce „Květnová kapka krve“ pro Fakultní nemocnici Královské Vinohrady se zúčastnilo 15 zaměstnanců, kteří společně darovali přibližně 6,5 litru krve.
- ▶ **Environmentální odpovědnost:** V rámci dobrovolnického dne na Zbirožsku vysadili zaměstnanci PVK 600 nových stromů.
- ▶ **Sportem pro dobrou věc:** Na prestižním Sue Ryder Charity Cupu v malé kopané vybojoval tým PVK v konkurenci 27 firem bronzovou příčku.

**SPOLEČENSKÁ
ODPOVĚDNOST
A OCHRANA
ŽIVOTNÍHO
PROSTŘEDÍ**

Ochrana životního prostředí je v PVK přirozenou součástí firemních hodnot. Aktivita společnosti v oblasti výroby a distribuce pitné vody a odvádění a čištění odpadních vod probíhají v souladu s principy ochrany přírody. Odpovědné zacházení s přírodními zdroji PVK vnímají jako základ svého fungování. Tyto principy společnost sdílí i se svými zaměstnanci a širokou veřejností.

PVK také přispívají k naplňování cílů Klimatického plánu hlavního města Prahy do roku 2030, a to tak, že se aktivně zapojují do projektů zaměřených na zlepšení kvality pitné i odpadní vody. To má klíčový význam pro ochranu ekosystémů a zdraví obyvatel metropole.

SPONZORSTVÍ A PODPORA KOMUNITY

Společenská odpovědnost je pro PVK prioritou, která se odráží v soustavné finanční i materiální podpoře projektů se sociálním, vzdělávacím a environmentálním dopadem. V roce 2025 se společnost zaměřila nejen na udržení dlouhodobých partnerství, ale také na podporu akcí, které motivují k pohybu mladou generaci i seniory a obohacují kulturní život v Praze.

Kultura, sport a společenský život

PVK byly viditelnou součástí významných pražských akcí, mezi které patřily Comic-Con Prague, populární festival VědaFest, hudební Bohemia Jazz Fest, Svatojánské slavnosti Navalis, festival Architecture Week Praha či tradiční Vinobraní na Grébovce.

Úspěšně se rozvíjelo také dlouhodobé partnerství s návštěvnickým střediskem Vodní dům u vodní nádrže Švihov. Již čtvrtým rokem je společnost hrdým partnerem České atletiky, podporuje atletické závody v Praze a jejím okolí a také provoz několika venkovních kluzišť pro veřejnost. Tradiční spojení s komunitou stvrdila partnerská účast PVK na běžeckých akcích s charitativním podtextem jako jsou Sokolský běh republiky, Běh pro Paměť národa a Běh dobré vůle Nadace Olgy Havlové.

Společnost podpořila studenty SPŠS Stavební při realizaci unikátního projektu Betonové kánoe. Cílem této soutěže je navrhnout a vlastnoručně postavit plavidlo z betonu, které je nejen schopné plavby, ale dokáže i závodit.

Pomoc potřebným a charita

Sociální projekty: Pomoc směřovala do Domova Sue Ryder (projekt „Staň se hvězdou pro ty nejstarší z nás“), Klubu nemocných cystickou fibrózou či organizaci Asistence, o.p.s. Významnou podporu získala také Ekumenická síť pro aktivitu mladých na provoz a rozvoj sociálních projektů pro široké spektrum lidí, kteří se z různých důvodů ocitli na okraji společnosti.

Děti a mládež: Finančně společnost podpořila letní tábory Fondu ohrožených dětí (Klokánek).

Materiální a technická podpora: Pražským hasičům věnovaly PVK dle jejich aktuálních potřeb významný dar v podobě šesti sad suchých obleků a speciálních vyprošťovacích vaků s příslušenstvím pro vyprošťování potopených lodí, automobilů a dalších větších předmětů. V rámci udržitelnosti darovala společnost vyřazenou, ale funkční výpočetní techniku Sjednocené organizaci nevidomých a slabozrakých a Ekumenické síti pro aktivity mladých.

Dobrovolnictví: Jako tradiční partner podpořily PVK udílení cen pro dobrovolníky s názvem Křesadlo pod záštitou nadace Hestia.



OSVĚTA A VZDĚLÁVÁNÍ BUDOUCÍCH GENERACÍ

Společenská odpovědnost je pro PVK prioritou, která se odráží v soustavné finanční i materiální podpoře projektů se sociálním, vzdělávacím a environmentálním dopadem. V roce 2025 se společnost zaměřila nejen na udržení dlouhodobých partnerství, ale také na podporu akcí, které motivují k pohybu mladou generaci i seniory a obohacují kulturní život v Praze.

Muzeum pražského vodárenství: Do září 2025, odkdy bylo muzeum uzavřeno kvůli generální rekonstrukci, jej navštívilo 8 013 osob. Pro veřejnost bylo muzeum v roce 2025 poprvé otevřeno u příležitosti Světového dne vody během víkendu v březnu. Symbolické rozloučení s expozicí muzea po 28 letech se uskutečnilo během zářijového dne otevřených dveří. Nová moderní expozice má být podle plánu otevřena na podzim 2027.

Dny otevřených dveří v provozech PVK: Veřejnost měla unikátní možnost nahlédnout do laboratoří, ČOV v Újezdu nad Lesy, Úpravny vody Káraný (akce Káranský vodovodník) nebo do historického Cizineckého vstupu do kanalizace pod Staroměstským náměstím.

Klub vodních strážců: Jde o stěžejní prvek osvěty s tradicí již od roku 2001. Členskou základnu klubu tvoří nejen děti, ale i pedagogové, kteří odborné materiály aktivně využívají ve výuce. V roce 2025 vyšla dvě nová čísla časopisu (č. 48 a 49). Jarní vydání se zaměřilo na zásady správného chování v přírodě, podzimní číslo patřilo vážkám. Toto téma doplnila exkluzivní beseda se známým hudebníkem a odonatologem Danem Bártou, která měla u dětí i rodičů mimořádný úspěch.

Školní výuka: Zaměstnanci PVK realizovali 91 komentovaných prohlídek pro školní skupiny a 35 odborných přednášek pro žáky 1. stupně ZŠ. Velký zájem byl také o prohlídky ČOV v Horních Počernicích, které se uskutečnily jednatřicetkrát.

Projekt „Skrytá místa pražského vodárenství“: Mobilní kino v atraktivní nafukovací kupoli bylo představeno na veletrhu Career Expo, oborové výstavě VOD-KA, ale i během Káranského vodovodníka, Podolského festivalu či na dnech otevřených dveří SPŠS v Dušní ulici. Projekt doplňuje i putovní panelová výstava, která byla k vidění na Nedvěďově náměstí v Podolí, v parku Radost na Praze 3 nebo v prostorách Národní technické knihovny.

PODPORA BIODIVERZITY

Odpovědný přístup k životnímu prostředí v areálech provozovaných PVK není jen marketingovým heslem, ale zahrnuje konkrétní opatření prováděná ve spolupráci s odbornými partnery, jako jsou ČSOP, Česká zemědělská univerzita či Magistrát hl. m. Prahy. Při péči o zeleň a krajinu společnost cíleně vytváří podmínky pro pestrý život rostlin a živočichů, přičemž se ukazuje, že podpora biodiverzity přináší i nezanedbatelné ekonomické a provozní výhody.

Bez chemie: V provozovaných areálech společnost na základě pravidel Ekologického managementu úplně odstoupila od používání pesticidů.

Květnaté louky: V roce 2025 proběhla druhá část revitalizace areálu Modřany Sever II (Kamýk). Plochy byly osety regionálním osivem, nasbíraným na nedaleké přírodní památce V Hrobech. Na doporučení Magistrátu hl. m. Prahy byl vyset také kokrhel luštinec, který přirozeně omezuje růst travin a vytváří tak životní prostor pro kvetoucí byliny. Nové biodiverzitní plochy byly založeny také na vodojemu Hrdlořezy. Celková plocha porostů s vysokou druhovou pestrostí tak v rámci PVK vzrostla na téměř 6 hektarů. Efektivita: Květnaté louky snižují provozní náklady (seč pouze 2x ročně). Druhotným efektem méně častého sečení

je omezení hlukové zátěže a prašnosti. Významnou předností uzavřených areálů je flexibilita údržby – termín seče PVK můžou operativně odložit, například v obdobích sucha nebo kvůli línutí motýlů. Návratnost investice do transformace plochy je 3–5 let.

Fauna ve městě: V 10 areálech je pečováno o 152 včelstev. I přes nepřízeň počasí se jejich počet meziročně zvýšil. PVK také instalují broukoviště, hadníky, budky pro rorýse a netopýrníky. Pro sledování efektivity opatření využívá společnost moderní technologie – AI kamery pro sčítání opylovačů a ultrazvukové detektory pro monitoring netopýrů.

Sdílení know-how: Své zkušenosti a poznatky zaměstnanci PVK aktivně sdílejí s odbornou veřejností. Na podzim se uskutečnil druhý ročník panelové debaty „Biodiverzita udržitelně a efektivně“, který se tentokrát zaměřil na sledování a ochranu hmyzu a drobných živočichů. Do diskuse se zapojili experti z řady významných institucí: Česká zemědělská univerzita, Národní muzeum, Česká společnost entomologická, Povodí Vltavy, Česká společnost pro ochranu netopýrů, Polabské muzeum a Nadační fond Veolia.



ADAPTACE NA ZMĚNU KLIMATU

PVK aktivně pomáhají Praze v boji s tepelnými ostrovy, čímž reagují na stále rostoucí poptávku městských částí po zlepšení mikroklimatu v rozpálených ulicích.

Mlžící zařízení se stala nedílnou součástí strategie adaptace metropole na klimatickou změnu a společnost PVK zajišťuje jejich instalaci i provoz, aby zpříjemnila život obyvatelům i návštěvníkům Prahy v letních měsících.

V roce 2025 bylo instalováno 44 mlžících zařízení (29 klasických mlžítek a 15 tzv. osvěžitek s pitkem) pro 12 městských částí a institucí, což představuje další nárůst oproti předchozím letům. Nové mlžítko zpříjemňuje návštěvu i turistům v historické Zlaté uličce na Pražském hradě. Data o přesném umístění mlžítek byla integrována do mapových serverů (Mapy.cz, Google Maps) a nově jsou součástí otevřených dat hl. m. Prahy.

UDRŽITELNOST V OSOBNÍM I PRACOVNÍM ŽIVOTĚ

PVK považuje ohleduplnost k okolí a udržitelnost za přirozenou součást firemní kultury. Jde příkladem v oblasti cirkulární ekonomiky a v běžném provozu zaměstnanci automaticky třídí odpad, včetně biologického. Prioritou zůstává i řádná recyklace vysloužilé elektroniky a baterií.

Cirkulární textil: V reakci na novou legislativu o sběru textilu platnou od roku 2025 zavedla společnost „zaměstnanecský bazar“. Oblečení a doplňky, které si nenašly nového majitele mezi zaměstnanci, byly předány do sítě dobročinných obchodů Sue Ryder, kde jejich prodej podpořil péči o seniory.

Recyklace mobilů: Již poosmé se společnost zapojila do kampaně #Givingmobile. K ekologické likvidaci předala 177 telefonů. Výtěžek z recyklace (10 Kč za kus) putoval na konto Jedličkova ústavu.



ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

V roce 2025 vyprodukovala společnost celkem 178,5 tisíce tun odpadů. Dlouhodobou strategií PVK je důraz na principy cirkulární ekonomiky a maximální druhotné využití materiálů. Díky spolupráci se specializovanými partnery se v uplynulém roce podařilo využít či recyklovat 96 % veškerého vyprodukovaného odpadu. Produkce nebezpečných odpadů byla zcela minimální (0,01 %).

Recyklace: Z celkových 80 tisíc tun stavebních odpadů a zemin bylo 99,72 % recyklováno. Zbýlých 0,28 % posloužilo k sanacím území.

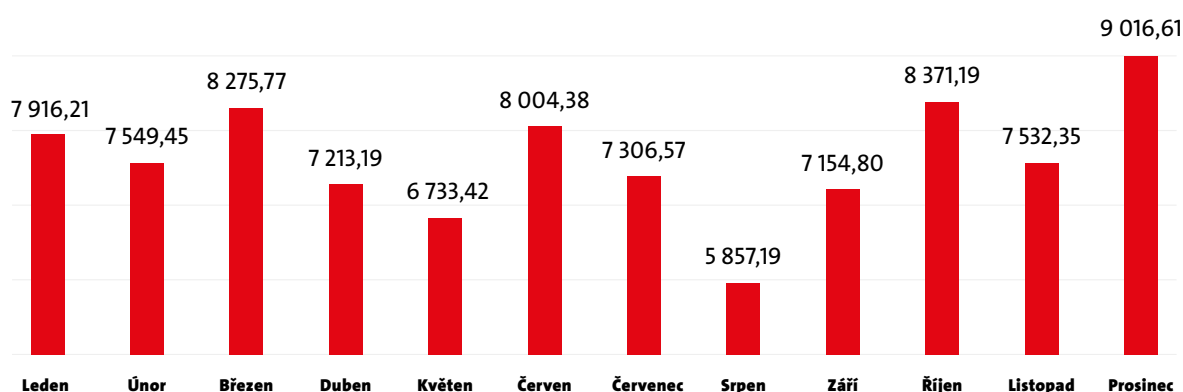
Pro minimalizaci dopadů havárií na život ve městě je klíčová rychlost odvozu stavebních odpadů. PVK proto provozují 8 mezideponií, kam je materiál z místa havárie okamžitě odvezen (průměrná vzdálenost činí jen 5,6 km). Teprve následně, zhruba do měsíce, je hromadně odvážen do recyklačních center (průměrná vzdálenost 6,8 km).

Kaly z čistíren odpadních vod: Vyprodukováno bylo 90,93 tisíce tun odvodněných kalů. Ty při splnění přísných legislativních nároků slouží jako náhrada průmyslových hnojiv a vracejí do půdy živiny. Přímo na zemědělský půdní fond bylo aplikováno 87 % kalů a zbylých 13 % zpracovaly kompostárny (zejména v okresech Praha-západ, Příbram a Kutná Hora). Společnost spolupracuje se 43 zemědělskými subjekty ve třech krajích. Nejvýznamnějšími odběrateli jsou zemědělci na Kladensku a Mělnicku.

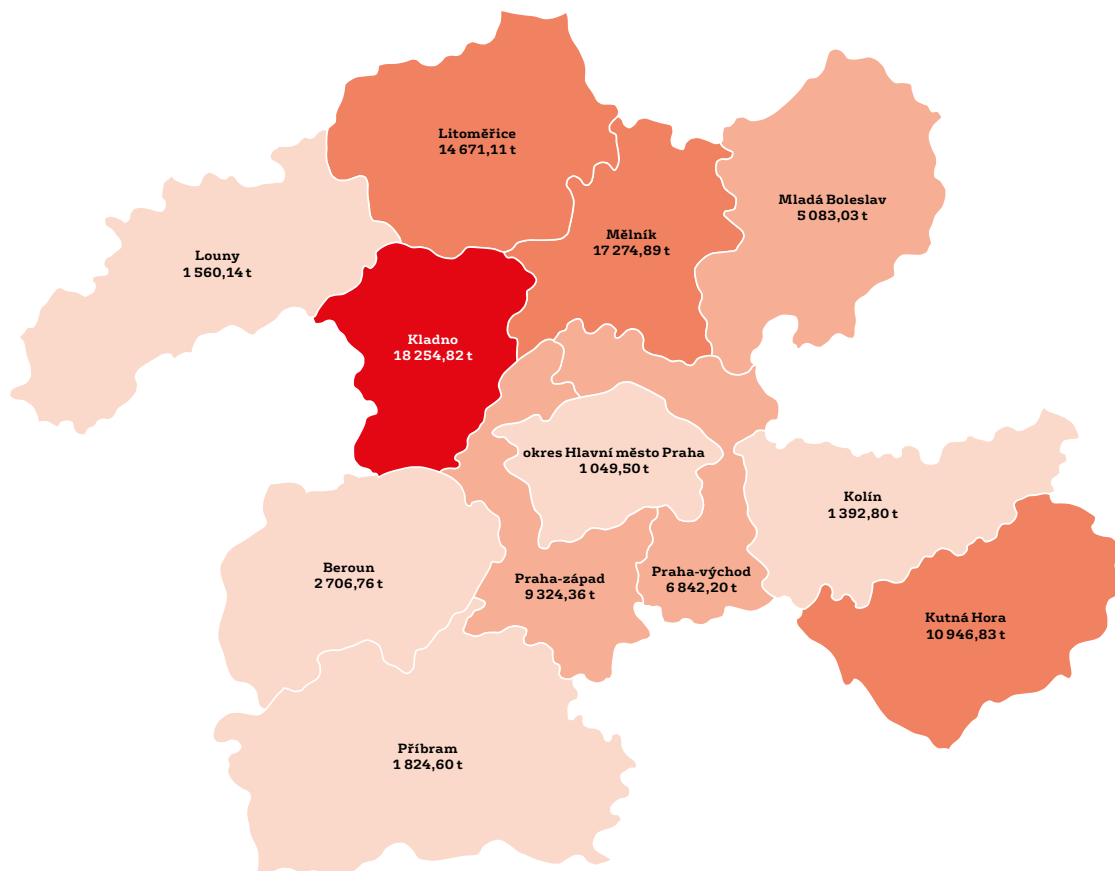
Logistika je optimalizována do tří pásem podle vzdálenosti. Největší objem kalů (přes 44 tisíc tun) byl využit lokálně v pásmu do 50 km od čistíren. Kaly byly nejčastěji aplikovány před setím obilovin (70 % – pšenice, kukuřice) a olejnin (18 % – řepka, mák), doplňkově pak pod okopaniny (cukrová řepa) a luštěniny.

Biologicky rozložitelné odpady: Ve vlastním zařízení PVK zpracovaly celkem 9,6 tisíce tun biologického odpadu. Dominantní složku (8,4 tisíce tun) tvořily tuky. V rámci servisu pro gastronomické provozy (čištění tukových lapolů) jsme odvezli a dále využili 1,23 tisíce tun odpadu tukového charakteru.

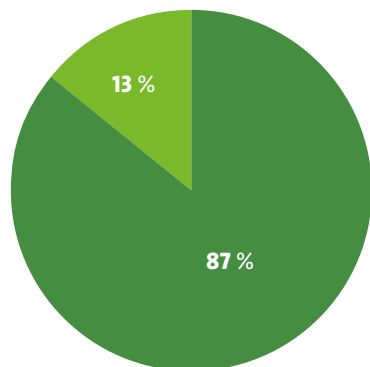
Produkce kalů z ČOV provozovaných PVK za rok 2025 v tunách



Mapa místa využití kalů z ČOV provozovaných PVK za rok 2025

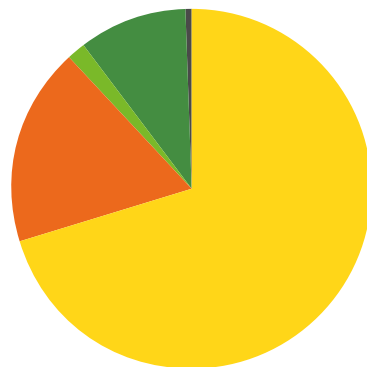


Způsob nakládání s kaly z ČOV provozovaných PVK za rok 2025



■ Zemědělský Půdní Fond **79 166,42 t**
■ kompostování **11 764,71 t**

Využití upravených kalů z ÚČOV Praha na ZPF před setím plodin



■ obiloviny ■ olejny ■ luštěniny
■ okopaniny ■ tech. plodiny

SPOLUPRÁCE S NADAČNÍM FONDEM VEOLIA

Partnerství mezi společností PVK a Nadačním fondem Veolia (NF Veolia) trvá již od vzniku fondu v roce 2003. PVK nejen pravidelně finančně podporují různorodé aktivity fondu, ale do realizace klíčových projektů se aktivně zapojují i jejich vlastní zaměstnanci. Tato dlouhodobá synergie posiluje firemní kulturu a umožňuje realizovat veřejně prospěšné aktivity s reálným dopadem na komunitu i životní prostředí.

Unikátní program MiNiGRANTY má za cíl motivovat zaměstnance k dobrovolnictví a zapojení do dobrovolných aktivit se sociálním přesahem. Podstatou je úzká spolupráce mezi fondem a samotnými zaměstnanci, kteří ve svém volném čase pomáhají tam, kde je to potřeba – ať už jde o práci s mládeží, sport, kulturu nebo péči o přírodu.

V roce 2025 fond podpořil projekty předložené 27 zaměstnanci PVK celkovou částkou 855 tisíc Kč.

Za dobu trvání programu (2008–2025) přispěl fond na uskutečnění zhruba 2 260 projektů celkovou sumou, která už dosahuje téměř 65 milionů Kč.

Program Vraťme vodu přírodě je zaměřený na ochranu mokřadů a zachování cenných přírodních lokalit. Probíhá ve spolupráci s Českým svazem ochránců přírody již od roku 2008. Součástí projektu je i unikátní veřejná sbírka, jejíž výtěžek slouží k výkupům a správě biologicky významných území. V roce 2025 se řady odborných partnerů rozšířily o Českou společnost ornitologickou.

Společným úsilím se daří chránit krajinnou rozmanitost na více než 75 místech po celé republice. Nadační fond na tyto účely doposud daroval téměř 12 milionů Kč.

V roce 2025 pokračoval **program Stále s úsměvem** – aktivně po celý život ve spolupráci s organizacemi, které se zaměřují na podporu seniorů a pečujících osob. Cílem programu je umožnit seniorům prožít stáří aktivně, důstojně a v kontaktu s moderním světem. Od roku 2015 rozděлил nadační fond v rámci tohoto programu celkem 15,5 milionu Kč

Klíčovými partnery jsou spolek Jsme MILA, z. s. (podpora pečujících), Domov Sue Ryder a organizace Moudrá sovička. Díky podpoře fondu realizovala Moudrá sovička školení seniorů v ovládání moderních technologií. Projekt staví na mezigeneračním propojení, kdy do světa digitálních služeb pomáhají seniorům proniknout studenti.

V Domově Sue Ryder podpořil fond zavedení tzv. case managementu – služby, která hledá individuální řešení pro seniory a jejich blízké v těžkých životních situacích.





UHLÍKOVÁ NEUTRALITA

Společnost PVK si plně uvědomuje dopady své činnosti na životní prostředí a aktivně se zapojuje do boje proti klimatické změně. Aby mohla své dopady efektivně řídit a snižovat, hodnotí od roku 2022 emise skleníkových plynů svého provozu podle precizní metodiky. Ta je plně v souladu s mezinárodně uznávaným standardem GHG Protokol a normou ČSN ISO 14064.

Uhlíková stopa a její zdroje: Nastavená metodika výpočtu provozní uhlíkové stopy zahrnuje všechny kategorie (tzv. Scope), které jsou pro činnost PVK relevantní. Na základě této metodiky dosáhla provozní uhlíková stopa společnosti v roce 2025 hodnoty 187 868,9 t CO₂-eq.

Hlavním původcem emisí zůstávají technologické procesy, zejména pak čištění odpadních vod. I přes významný podíl této činnosti na celkové uhlíkové bilanci je nezbytné vnímat její nezastupitelný a pozitivní přínos pro ochranu ekosystémů a veřejného zdraví.

Projekty pro snižování emisí: Společné úsilí PVK, hlavního města Prahy a Pražské vodohospodářské společnosti se promítá do konkrétních projektů, které pomáhají systematicky omezovat emise z každodenního chodu firmy.

Ve spolupráci s VŠCHT Praha (projekt podpořený TA ČR) zmapovala společnost emise skleníkových plynů vznikajících ve stokové síti a kalovém hospodářství, což umožní jejich lepší monitoring a řízení.

Pokračuje osazování střech objektů provozovaných PVK solárními panely. V roce 2025 byly instalovány fotovoltaické elektrárny na třech dalších lokalitách. Společnost modernizuje vozový park s důrazem na nízkoemisní vozidla. V roce 2025 dosáhl podíl vozů na CNG a elektromobilů přibližně 20 %.

Cesta k uhlíkové neutralitě není pro vodárenskou společnost snadná ani rychlá. PVK proto hledají moderní způsoby, jak čelit klimatické krizi tak, aby se prováděná opatření nedotkla kvality života Pražanů.



	t CO ₂ -eq	%
SCOPE 1 – PŘÍMÉ EMISE		
Technologické procesy	–	–
Čištění OV	100 090,9	53,28 %
Úniky bioplynu a hořáky zbytkového bioplynu	201,3	0,11 %
Spalování paliv	2 905,2	1,55 %
Doplňování chladiv	57,3	0,03 %
SCOPE 2 – NEPŘÍMÉ EMISE Z NAKOUPENÉ ENERGIE		
Nakoupená elektřina	45 686,9	24,32 %
Nakoupené teplo	613,5	0,33 %
SCOPE 3 – OSTATNÍ PŘÍMÉ EMISE		
Zakoupené zboží a služby	22 200,5	11,81 %
Investice a ztráty vody	5 128,3	2,73 %
Nepřímé emise z PHM a energií	7 317,4	3,89 %
Technologické odpady	2 928,6	1,56 %
Pracovní cesty	23,6	0,01 %
Dojíždění zaměstnanců do zaměstnání	715,4	0,38 %
Celkem	187 868,9	100,00 %

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY



Zpráva dozorčí rady za rok 2025

Dozorčí rada společnosti na svých pravidelných setkáních projednávala hospodaření společnosti, seznamovala se s výsledky jednání představenstva společnosti, stanovením cen vodného a stočného pro rok 2026 a v souladu se stanovami společnosti přijímala kvalifikovaná rozhodnutí. Dozorčí rada schválila Plán interních auditů a zabývala se jejich výsledky. Dozorčí rada sledovala fungování procesu Compliance, včetně výsledků auditu Compliance, a zabývala se spoluprací s Pražskou vodohospodářskou společností a.s.

Pravidelně se dozorčí rada seznamovala, v souladu se svými oprávněními, i s havarijními situacemi v Praze a způsobem jejich odstraňování, i řešení potřeb obyvatel Prahy.

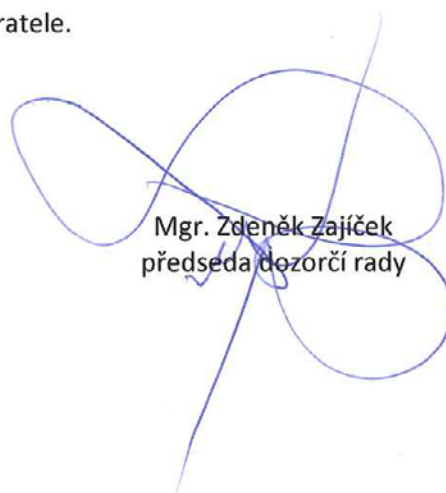
Dozorčí rada v roce 2025 věnovala pozornost připravovanému převodu podílu mezi vlastníky a z toho vyplývající agendě.

Dozorčí rada konstatuje, že vedením společnosti byly předávány podklady v nadstandardní kvalitě a že případné požadavky na jejich doplnění byly vedením společnosti přiměřeně uspokojovány.

Dozorčí rada se průběžně věnovala rozvojovým záměrům a projektům ve společnosti.

Dozorčí rada sledovala problematiku pracovních úrazů.

V roce 2025 neřešila dozorčí rada žádnou stížnost odběratele.


Mgr. Zdeněk Zajíček
předseda dozorčí rady

A photograph of a narrow street in Prague, looking down towards St. Nicholas Church (Kostel sv. Mikuláše) in the background. The church features a large green dome and a tall clock tower. The street is lined with historic buildings, and there are cars, a tram, and pedestrians visible. The text 'FINANČNÍ ČÁST' is overlaid in the bottom left corner.

FINANČNÍ ČÁST

ROZVAHA
v plném rozsahu
k 31. prosinci 2025
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
Ke Kable 971/1
10200 Praha 10
Česká republika

Identifikační číslo

25656635

Označ. a	AKTIVA b	řád. c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	1	8 349 800	-1 041 717	7 308 083	7 695 710
B.	Stálá aktiva	2	1 608 473	-1 013 377	595 096	599 229
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	3	399 762	- 341 553	58 209	42 674
B.I.2.	Ocenitelná práva	4	391 839	- 341 553	50 286	14 118
B.I.2.1.	Software	5	389 889	- 339 603	50 286	14 118
B.I.2.2.	Ostatní ocenitelná práva	6	1 950	- 1 950		
B.I.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	7	7 923		7 923	28 556
B.I.5.2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	8	7 923		7 923	28 556
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek	9	1 190 586	- 671 824	518 762	525 085
B.II.1.	Pozemky a stavby	10	245 421	- 86 680	158 741	164 325
B.II.1.2.	Stavby	11	245 421	- 86 680	158 741	164 325
B.II.2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	12	838 592	- 580 331	258 261	225 004
B.II.4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	13	4 975	- 4 813	162	162
B.II.4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	14	4 975	- 4 813	162	162
B.II.5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	15	101 598		101 598	135 594
B.II.5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	16				1 288
B.II.5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	17	101 598		101 598	134 306
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	18	18 125		18 125	31 470
B.III.3.	Podíly - podstatný vliv	19				18 125
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	20	18 125		18 125	11 245
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	21				2 100
B.III.7.1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	22				2 100

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Rozvaha

k 31. prosinci 2025

Označ.	AKTIVA	řád.	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
C.	Oběžná aktiva	23	6 659 886	- 28 340	6 631 546	7 012 599
C.I.	Zásoby	24	81 508	- 10 005	71 503	49 267
C.I.1.	Materiál	25	64 293	- 10 005	54 288	41 508
C.I.3.	Výrobky a zboží	26	16 821		16 821	7 759
C.I.3.1.	Výrobky	27	2		2	15
C.I.3.2.	Zboží	28	16 819		16 819	7 744
C.I.5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	29	394		394	
C.II.	Pohledávky	30	6 573 409	- 18 335	6 555 074	6 962 001
C.II.1.	Dlouhodobé pohledávky	31	741		741	723
C.II.1.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	32	18		18	
C.II.1.5.	Pohledávky - ostatní	33	723		723	723
C.II.1.5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	34	723		723	723
C.II.2.	Krátkodobé pohledávky	35	6 572 668	- 18 335	6 554 333	6 961 278
C.II.2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	36	329 887	- 18 149	311 738	150 852
C.II.2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	37	1 290 690		1 290 690	1 328 534
C.II.2.4.	Pohledávky - ostatní	38	4 952 091	- 186	4 951 905	5 481 892
C.II.2.4.3.	Stát - daňové pohledávky	39	7 089		7 089	12 713
C.II.2.4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	40	17 058		17 058	15 983
C.II.2.4.5.	Dohadné účty aktivní	41	4 922 911		4 922 911	5 448 187
C.II.2.4.6.	Jiné pohledávky	42	5 033	- 186	4 847	5 009
C.III.	Krátkodobý finanční majetek	43	2 100		2 100	
C.III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	44	2 100		2 100	
C.IV.	Peněžní prostředky	45	2 869		2 869	1 331
C.IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	46	1 765		1 765	1 295
C.IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	47	1 104		1 104	36
D.	Časové rozlišení aktiv	48	81 441		81 441	83 882
D.1.	Náklady příštích období	49	81 441		81 441	83 882

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Rozvaha

k 31. prosinci 2025

Označ.	P A S I V A	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM	50	7 308 083	7 695 710
A.	Vlastní kapitál	51	1 041 113	1 078 596
A.I.	Základní kapitál	52	483 288	483 288
A.I.1.	Základní kapitál	53	483 288	483 288
A.III.	Fondy ze zisku	54	482	717
A.III.2.	Statutární a ostatní fondy	55	482	717
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	56	384	37
A.IV.1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	57	384	37
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	58	556 959	594 554
B. + C.	Cizí zdroje	59	6 266 970	6 617 114
B.	Rezervy	60	15 253	30 844
B.2.	Rezerva na daň z příjmů	61		16 002
B.4.	Ostatní rezervy	62	15 253	14 842
C.	Závazky	63	6 251 717	6 586 270
C.I.	Dlouhodobé závazky	64	57 258	53 396
C.I.3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	65	37 672	36 872
C.I.8.	Odložený daňový závazek	66	19 586	16 524
C.II.	Krátkodobé závazky	67	6 194 459	6 532 874
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	68	4 661 928	5 091 452
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	69	828 923	773 719
C.II.8.	Závazky ostatní	70	703 608	667 703
C.II.8.3.	Závazky k zaměstnancům	71	64 567	65 716
C.II.8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	72	37 840	37 401
C.II.8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	73	24 515	9 934
C.II.8.6.	Dohadné účty pasivní	74	568 398	548 665
C.II.8.7.	Jiné závazky	75	8 288	5 987

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

druhové členění

za rok končící 31. prosincem 2025

(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
 Ke Kable 971/1
 10200 Praha 10
 Česká republika

Identifikační číslo

25656635

Označ.		řad.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	1	13 099 035	12 336 669
II.	Tržby za prodej zboží	2	92 739	58 964
A.	Výkonová spotřeba	3	10 904 269	10 166 432
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	4	92 619	58 714
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	5	2 310 222	2 300 598
A.3.	Služby	6	8 501 428	7 807 120
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	7	9	- 4
D.	Osobní náklady	8	1 395 931	1 323 177
D.1.	Mzdové náklady	9	1 003 064	952 506
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	10	392 867	370 671
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	11	333 026	315 793
D.2.2.	Ostatní náklady	12	59 841	54 878
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	13	94 058	84 970
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	14	91 755	79 371
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	15	91 755	79 371
E.2.	Úpravy hodnot zásob	16	491	- 677
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	17	1 812	6 276
III.	Ostatní provozní výnosy	18	120 684	132 983
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	19	2 245	9 590
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	20	66 935	61 650
III.3.	Jiné provozní výnosy	21	51 504	61 743
F.	Ostatní provozní náklady	22	259 448	245 770
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	32	4 079
F.2.	Prodaný materiál	24	62 124	58 880
F.3.	Daně a poplatky	25	75 004	31 342
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	26	412	224
F.5.	Jiné provozní náklady	27	121 876	151 245
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	28	658 743	708 271

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.**Výkaz zisku a ztráty - druhové členění**

za rok končící 31. prosincem 2025

Označ.	VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY	řád.	Běžné účetní období	Minulé účetní období
a	b	c	1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	29	13 656	8 586
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	30		6 435
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů	31	13 656	2 151
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	32	11 245	630
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	33	47 811	67 584
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	34	47 811	67 584
VII.	Ostatní finanční výnosy	35	11 308	32
K.	Ostatní finanční náklady	36	12 268	30 195
*	Finanční výsledek hospodaření	37	49 262	45 377
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	38	708 005	753 648
L.	Daň z příjmů	39	151 046	159 094
L.1.	Daň z příjmů splatná	40	147 984	158 845
L.2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	41	3 062	249
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	42	556 959	594 554
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	43	556 959	594 554
*	Čistý obrat za účetní období	44	13 191 774	12 395 633

PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

za rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Obchodní firma a sídlo

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
Ke Kable 971/1
10200 Praha 10
Česká republika

Identifikační číslo

25656635

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
P. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 331	1 176
Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti		
Z: Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	708 005	753 648
A.1. Úpravy o nepeněžní operace	44 445	12 099
A.1.1. Odpisy stálých aktiv	91 755	79 371
A.1.2. Změna stavu:	2 714	5 823
A.1.2.2. rezerv a opravných položek	2 714	5 823
A.1.3. Zisk(-) ztráta(+) z prodeje stálých aktiv	- 2 213	- 5 511
A.1.5. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	- 47 811	- 67 584
A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	752 450	765 747
A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu	14 725	286 247
A.2.1. Změna stavu pohledávek z provozní činnosti, aktivních účtů dohadných a časového rozlišení	376 801	- 965 393
A.2.2. Změna stavu kr. závazků z provozní činnosti, pasivních účtů dohadných a časového rozlišení	- 337 249	1 246 527
A.2.3. Změna stavu zásob	- 22 727	5 113
A.2.4. Změna stavu finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků	- 2 100	
A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	767 175	1 051 994
A.4. Přijaté úroky	47 811	67 584
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období	- 171 075	- 153 602
A.6. Přijaté podíly na zisku	13 656	2 151
A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti	657 567	968 127
Peněžní toky z investiční činnosti		
B.1. Nabytí stálých aktiv	- 101 310	- 118 881
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku	- 65 913	- 90 548
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku	- 35 397	- 28 333
B.2. Příjmy z prodeje stálých aktiv	2 245	16 025
B.2.1. Příjmy z prodeje dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku	2 245	9 590
B.2.2. Příjmy z prodeje dlouhodobého finančního majetku		6 435
B.3. Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	37 844	- 262 085
B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	- 61 221	- 364 941
Peněžní toky z finančních činností		
C.1. Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků z finanční oblasti	912	3 390
C.2. Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	- 595 720	- 606 421
C.2.5. Platby z fondů tvořených ze zisku	- 1 513	- 330
C.2.6. Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně a tantiémy	- 594 207	- 606 091
C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	- 594 808	- 603 031
F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků	1 538	155
R. Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období	2 869	1 331

PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

za rok končící 31. prosincem 2025
(v tisících Kč)

Identifikační číslo

25656635

Obchodní firma a sídlo

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
Ke Káblu 971/1
10200 Praha 10
Česká republika

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo nehrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	483 288	717	37	594 554	1 078 596
Příděly fondům	--	931	347	-347	931
Čerpání fondů	--	-1 166	--	--	-1 166
Podíly na zisku	--	--	--	-594 207	-594 207
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	556 959	556 959
Zůstatek k 31.12.2025	483 288	482	384	556 959	1 041 113

	Základní kapitál	Statutární a ostatní fondy	Nerozdělený zisk nebo nehrazená ztráta minulých let (+/-)	Výsledek hospodaření běžného účetního období	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	483 288	651	477	605 651	1 090 067
Příděly fondům	--	836	--	--	836
Čerpání fondů	--	-770	--	--	-770
Podíly na zisku	--	--	-440	-605 651	-606 091
Výsledek hospodaření za běžný rok	--	--	--	594 554	594 554
Zůstatek k 31.12.2024	483 288	717	37	594 554	1 078 596

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Příloha v účetní závěrce k 31. prosinci 2025



I. Popis společnosti

Pražské vodovody a kanalizace, a.s. (dále také jen „Společnost“ nebo „PVK“) je česká právnická osoba, akciová společnost, která vznikla dne 1. 4. 1998 zápisem do obchodního rejstříku vedeného u Městského soudu v Praze pod spisovou značkou 5297, oddíl B. Společnost sídlí na adrese Ke Kablu 971/1, 102 00 Praha 10 - Hostivař. Hlavním předmětem její činnosti je provozování vodovodů a kanalizací pro veřejnou potřebu, výroba pitné a užitkové vody a opravy a montáž vodárenské techniky a měřidel.

Společnost Pražské vodovody a kanalizace, a.s. vznikla na základě rozhodnutí ze dne 7. 11. 1997 o privatizaci státních podniků Pražské vodárny s.p. a Pražská kanalizace a vodní toky s.p. Akcionáři společnosti Pražské vodovody a kanalizace, a.s. jsou k 31. prosinci 2025 Veolia Holding Česká republika, a.s. se sídlem Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1, vlastníci 51 % akcií PVK a od 20. září 2018 Pražská vodohospodářská společnost, a.s. se sídlem Evropská 866/67, 160 00 Praha 6 – Vokovice, která drží 49 % akcií PVK.

IČO společnosti: 256 56 635

Příložená účetní závěrka byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, vyhláškou Ministerstva financí České republiky č. 500/2002 Sb. a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění pro rok 2025.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

Organizační složení společnosti:

Společnost Pražské vodovody a kanalizace, a.s. se k 31.12.2025 člení na úseky pod vedením generálního ředitele a jednotlivých odborných ředitelů následovně:

Úsek generálního ředitele

Operativní útvar GŘ

Útvar IT

Obchodní útvar

Právní útvar

Útvar bezpečnosti a krizového řízení

Útvar outsourcingových projektů

Útvar Hydropolis

Úsek ředitele komunikace a marketingu

Operativní útvar ŘKM

Útvar komunikace a marketingu

Úsek provozního ředitele

Operativní útvar PrŘ

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Příloha v účetní závěrce k 31. 12. 2025

Provoz Úpravny vody

Provoz sítě oblast 1 až 3

Provoz Ústřední čistírna odpadních vod

Provoz čerpacích stanic odpadních vod a pobočných čistíren odpadních vod

Provoz čerpacích stanic a vodojemů

Provoz doprava a mechanizace

Centrální dispečink

Útvar stokové sítě

Útvar technicko-provozní činnosti

Úsek technického ředitele

Operativní útvar TŘ

Útvar kontroly kvality vody

Útvar technické podpory a metrologie

Útvar hospodaření s vodou a ekologie

Útvar smart solutions

Útvar technologie vod

Útvar montáže vodoměrů

Útvar GIS a TIS

Úsek finančního a obchodního ředitele

Operativní útvar FOŘ

Útvar plánování, cen a controllingu

Útvar nákupu a logistiky

Útvar financí

Zákaznický útvar

Úsek personálního ředitele

Operativní útvar PŘ

Personální útvar

Úsek ředitele pro strategii

Členové statutárních a dozorčích orgánů k 31.12.2025 a 31.12.2024

Představenstvo	31.12.2025	31.12.2024
Předseda:	Philippe Guitard	Philippe Guitard
Místopředseda:	Petr Mrkos	Petr Mrkos
Člen	Martin Bernard	Martin Bernard
Člen	Mark Rieder	Mark Rieder
Člen	Miluše Poláková	Miluše Poláková
Člen	Reda Rahma	Reda Rahma
Člen	Pavel Válek	Pavel Válek

Dozorčí rada	31.12.2025	31.12.2024
Předseda:	Zdeněk Zajíček Člen	Zdeněk Zajíček
Místopředseda	Michal Hroza Člen	Michal Hroza
Člen	Rostislav Čáp Člen	Rostislav Čáp
Člen	Marcela Dvořáková Člen	Marcela Dvořáková
Člen	Marek Dřevo Člen	Marek Dřevo
Člen	Lucie Luxová Člen	Lucie Luxová
Člen	Ladislav Částka Člen	Ladislav Částka
Člen	Antonino Milicia Člen	Antonino Milicia
Člen	Zdeněk Hořánek Člen	Zdeněk Hořánek

Změny v obchodním rejstříku

V roce 2025 nedošlo k žádným změnám v obchodním rejstříku, resp. ke změnám ve složení statutárních orgánů Společnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje VEOLIA ENVIRONNEMENT S.A. se sídlem 21 rue La Boétie, 750 08 Paris. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

Konsolidovanou účetní závěrku nejužší skupiny účetních jednotek, ke které společnost jako konsolidovaná účetní jednotka patří, sestavuje VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A. se sídlem 21 rue La Boétie, 750 08 Paris. Tuto konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle konsolidující společnosti.

II. Obecné účetní zásady, použité účetní metody, způsoby oceňování a odpisování

II.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Dlouhodobý nehmotný majetek (pořizovací cena je vyšší než 120 tis. Kč) je odpisován lineárně na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku po dobu 3 až 6 let.

II.2 Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek je oceňován pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související. Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený Společností je oceňován vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové, mzdové a výrobní režijní náklady.

Technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšuje jeho pořizovací cenu. Běžné opravy a údržba jsou účtovány do nákladů v příslušném účetním období.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek (v pořizovací ceně pod 80 tis. Kč) je účtován přímo do spotřeby v daném roce.

Odpisy dlouhodobého hmotného majetku

Odpisy jsou vypočítávány lineárně na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

Majetek	Doba odpisování
Budovy, haly a stavby	20–70
Stroje, přístroje a zařízení	4–17
Dopravní prostředky	4–17
Inventář	5–20

Odpisy jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány v položce „Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé“.

II.3 Dlouhodobý finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek představuje majetkové účasti v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem a ostatní dlouhodobé cenné papíry, u nichž zpravidla v okamžiku pořízení není znám záměr společnosti.

Dlouhodobý finanční majetek je účtován v pořizovací ceně. Pořizovací cena zahrnuje přímé náklady související s pořízením, například poplatky a provize makléřům, poradcům, burzám.

Cenné papíry, s výjimkou cenných papírů představujících účast s rozhodujícím nebo podstatným vlivem, jsou k rozvahovému dni oceňovány reálnou hodnotou.

V případech, kdy není reálnou hodnotu možno objektivně stanovit, je za reálnou hodnotu považována pořizovací cena, která je k rozvahovému dni posouzena, a v případě identifikace dočasného snížení hodnoty cenného papíru je k tomuto cennému papíru vytvořena opravná položka.

II.4 Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny skutečnými pořizovacími cenami a jejich výdeje jsou účtovány s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje cenu pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

II.5 Pohledávky

Pohledávky jsou účtovány ve své nominální hodnotě, nakoupené pohledávky jsou vykázány v pořizovací ceně.

II.6 Transakce v cizí měně

Pro přepočet transakcí v cizí měně kromě operací devizové pokladny se používá pevný kurz, který je vyhlášen měsíčně. Pro zúčtování operací devizové pokladny v běžném roce se používá denní kurz. V průběhu roku účtuje společnost pouze o realizovaných kurzových ziscích a ztrátách.

Aktiva a pasiva v zahraniční měně jsou k rozvahovému dni přepočítávána podle kurzu devizového trhu vyhlášeného ČNB. Nerealizované kurzové zisky a ztráty jsou zachyceny ve výsledku hospodaření.

II.7 Účtování nákladů a výnosů

Výnosy a náklady jsou účtovány do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Čistým obratem se pro účely zákona o účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků, zboží a z poskytování služeb, a to po odečtení prodejních slev. Společnost do výpočtu čistého obratu zahrnuje výnosy z hlavní výdělečné činnosti, a to konkrétně: tržby za prodej zboží (především vodoměrů), výnosy z výběru vodného a stočného a výnosy z ostatních výkonů (např. opravy na infrastrukturní síti). Do čistého obratu Společnost nezahrnuje jiné provozní výnosy, jako jsou přijaté dotace či náhrady od pojišťoven, finanční ani mimořádné výnosy.

II.8 Rezervy

Společnost účtuje o rezervách na krytí příslušných rizik a ztrát v okamžiku, kdy jsou Společnosti tato rizika známa (jedná se o současný závazek), je pravděpodobné, že nastanou a Společnost je schopna je kvantifikovat.

Rezerva na nevybranou dovolenou je k rozvahovému dni tvořena na základě analýzy nevybrané dovolené za dané účetní období a průměrných mzdových nákladů včetně nákladů na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění dle jednotlivých zaměstnanců.

Rezervu na daň z příjmů vytváří společnost vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje zjištěnou daňovou povinnost.

V rozvaze je rezerva na daň z příjmů snížena o zaplacené zálohy na daň z příjmů, případná výsledná pohledávka je vykázána v položce Stát – daňové pohledávky.

II.9 Dohadné položky aktivní

Dohadné položky aktivní obsahují především odhad nevyfakturovaných tržeb za vodné a stočné za rok 2025, které budou fakturovány v roce 2026 na základě provedených odečtů.

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Příloha v účetní závěrce k 31. 12. 2025

II.10 Daň z příjmů

Daň z příjmů je vypočtena za použití platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy. Běžná daň z příjmů zahrnuje odhad daně z příjmů za běžné zdaňovací období, korekce odhadu daně za předchozí období, případně doměrky daně za minulá období.

II.11 Odložená daň

Odložená daň je počítána z veškerých dočasných rozdílů mezi účetní a daňovou hodnotou aktiv a pasiv s použitím očekávané daňové sazby platné pro následující období.

O odložené daňové pohledávce se účtuje pouze tehdy, je-li pravděpodobné, že bude v následujících účetních obdobích uplatněna.

II.12 Náklady příštích období

Náklady příštích období zahrnují především časové rozlišení nakupovaných služeb, které budou účtovány do nákladů v období, se kterým časově souvisejí.

II.13 Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky služeb, které časově souvisejí s běžným obdobím, ale budou dodavateli fakturovány až v příštím období.

II.14 Opravné položky

Opravné položky k dlouhodobému majetku

Opravná položka k dlouhodobému majetku je stanovena na základě analýzy využitelnosti dlouhodobého hmotného majetku a u jiného dlouhodobého hmotného majetku na základě porovnání účetní hodnoty s aktuální tržní hodnotou.

Opravné položky k zásobám

Opravná položka k zásobám je stanovena na základě analýzy využitelnosti jednotlivých typů zásob a jejich stáří.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot zásob“.

Opravné položky k pohledávkám

K nesplaceným pohledávkám, které jsou považovány za pochybné, jsou vytvořeny opravné položky na základě analýzy stáří pohledávek a bonity jednotlivých dlužníků.

Tvorba a zúčtování opravných položek je vykázána ve výkazu zisku a ztráty v položce „Úpravy hodnot pohledávek“.

II.15 Najatý majetek

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů rovnoměrně po dobu trvání nájmu. Při ukončení nájmu a uplatnění možnosti odkupu je předmět leasingu zařazen do majetku společnosti v kupní ceně.

III. Doplnující informace k jednotlivým významným položkám rozvahy a výkazu zisku a ztráty

III.1 Dlouhodobý majetek

III.1.1 Dlouhodobý nehmotný majetek

V tis. Kč	Ocenitelná práva	Software	Nedokonč. DNM	Celkem
Pořizovací cena				
Zůstatek k 1. 1. 2025	1 950	334 966	28 556	365 472
Přírůstky	--	32 297	3 300	35 597
Úbytky	--	-1 307	--	-1 307
Přeúčtování	--	23 933	-23 933	--
Zůstatek k 31.12.2025	1 950	389 889	7 923	399 762
Oprávky				
Zůstatek k 1. 1. 2025	1 950	320 848	--	322 798
Odpisy	--	20 062	--	20 062
Oprávky k úbytkům	--	-1 307	--	-1 307
Zůstatek k 31.12.2025	1 950	339 603	--	341 553
Zůstatková hodnota 1. 1. 2025	--	14 118	28 556	42 674
Zůstatková hodnota 31.12.2025	--	50 286	7 923	58 209

V tis. Kč	Ocenitelná práva	Software	Nedokonč. DNM	Celkem
Pořizovací cena				
Zůstatek k 1. 1. 2024	1 950	323 937	15 675	341 562
Přírůstky	--	597	27 736	28 333
Úbytky	--	-4 423	--	-4 423
Přeúčtování	--	14 855	-14 855	--
Zůstatek k 31.12.2024	1 950	334 966	28 556	365 472
Oprávky				
Zůstatek k 1. 1. 2024	1 950	309 000	--	310 950
Odpisy	--	16 271	--	16 271
Oprávky k úbytkům	--	-4 423	--	-4 423
Zůstatek k 31.12.2024	1 950	320 848	--	322 798
Zůstatková hodnota 1. 1. 2024	--	14 937	15 675	30 612
Zůstatková hodnota 31.12.2024	--	14 118	28 556	42 674

Drobný dlouhodobý nehmotný majetek neuvedený v rozvaze

Souhrnná výše drobného nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31.12.2025, který je ještě v užívání, činí 8 159 tis. Kč (31.12.2024 – 8 430 tis. Kč).

III.1.2 Dlouhodobý hmotný majetek

V tis. Kč	Stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Dopr. prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Pozemky	Umělecká díla	Nedokon. DHM a poskyt. zálohy	Celkem
Pořizovací cena									
Zůstatek k 1. 1. 2025	242 646	565 978	172 710	9 164	14 627	--	4 975	135 594	1 145 694
Přírůstky	127	27 115	16 753	--	--	--	--	21 406	65 401
Úbytky	-74	-13 025	-6 126	-275	-1 009	--	--	--	-20 509
Přeúčtování	2 722	52 476	204	--	--	--	--	-55 402	--
Zůst. k 31.12.2025	245 421	632 544	183 541	8 889	13 618	--	4 975	101 598	1 190 586
Oprávky									
Zůstatek k 1. 1. 2025	78 321	430 857	83 787	8 679	14 152	--	--	--	615 796
Odpisy	8 378	44 294	18 885	60	20	--	--	--	71 637
Oprávky k úbytkům	-19	-13 025	-6 094	-275	-1 009	--	--	--	-20 422
Zůstatek k 31.12.2025	86 680	462 126	96 578	8 464	13 163	--	--	--	667 011
Opravné položky									
Zůstatek k 1. 1. 2025	--	--	--	--	--	--	4 813	--	4 813
Tvorba	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31.12.2025	--	--	--	--	--	--	4 813	--	4 813
Zůst. hodn. 1. 1. 2025	164 325	135 121	88 923	485	475	--	162	135 594	525 085
Zůst. hodn. 31.12.2025	158 741	170 418	86 963	425	455	--	162	101 598	518 762

Mezi nejvýznamnější přírůstky dlouhodobého majetku v roce 2025 patřila investice do zabezpečení datové sítě ve výši 15 921 tis. Kč. Dalšími významnými položkami bylo pořízení řídicích serverů na úpravách vod Káraný, Jesenice, Flora a Podolí v celkové výši 20 449 tis. Kč.

V tis. Kč	Stavby	Stroje, přístroje a zařízení	Dopr. prostředky	Inventář	Ostatní DHM	Pozemky	Umělecká díla	Nedokon. DHM a poskyt. zálohy	Celkem
Pořizovací cena									
Zůstatek k 1. 1. 2024	218 610	549 520	139 461	9 164	15 385	3 936	4 975	124 479	1 065 530
Přirůstky	6 036	19 949	24 904	--	--	--	--	60 102	110 991
Úbytky	--	- 20 412	- 5 721	--	- 758	- 3 936	--	--	-30 827
Přeúčtování	18 000	16 921	14 066	--	--	--	--	- 48 987	--
Zůst. k 31.12.2024	242 646	565 978	172 710	9 164	14 627	--	4 975	135 594	1 145 694
Oprávký									
Zůstatek k 1. 1. 2024	70 343	412 329	73 265	8 619	14 890	--	--	--	579 446
Odpisy	7 978	38 859	16 244	60	20	--	--	--	63 161
Oprávký k úbytkům	--	-20 331	- 5 722	--	-758	--	--	--	-26 811
Zůstatek k 31.12.2024	78 321	430 857	83 787	8 679	14 152	--	--	--	615 796
Opravné položky									
Zůstatek k 1. 1. 2024	--	--	--	--	--	--	4 813	--	4 813
Tvorba	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Zůstatek k 31.12.2024	--	--	--	--	--	--	4 813	-	4 813
Zůst. hodn. 1. 1. 2024	148 267	137 191	66 196	545	495	3 936	162	124 479	481 271
Zůst. hodn. 31.12.2024	164 325	135 121	88 923	485	475	--	162	135 594	525 085

Společnost nemá majetek zatížený zástavním právem.

Drobný dlouhodobý hmotný majetek neuvedený v rozvaze

Souhrnná výše drobného hmotného majetku neuvedeného v rozvaze k 31.12.2025, který je ještě v užívání, činí v pořizovacích cenách 186 550 tis. Kč (31.12.2024 – 179 518 tis. Kč).

III.1.3 Najatý majetek – operativní leasing

V roce 2025 bylo za operativní leasing budov na nájemném zaplacen 44 651 tis. Kč (v roce 2024 – 38 889 tis. Kč). Smlouvy týkající se operativního leasingu budov mají trvání do roku 2027, resp. 2028.

V roce 2025 rovněž Společnost využívala operativní leasing automobilů. Na nájemném v tomto roce bylo zaplacen 394 tis. Kč (v roce 2024 – 2 175 tis. Kč).

Nájem za využívání infrastruktury je popsán v bodě III.15.

III.1.4 Dlouhodobý finanční majetek

Podíly – podstatný vliv

K 1.1.2025 vlastnila Společnost 24% podíl s podstatným vlivem společnosti IoT.water a.s., pořízený v roce 2022.

	Vlastnický podíl	Počet akcií	Druh akcie	NH akcie v Kč	Pořizovací cena v tis. Kč	Úbytek – převod Ostatní dlouhodobé papíry	Konečný zůstatek k 31.12.2025
IoT.water a.s.	24 %	1	Hromadná akcie na jméno	480 000	18 125	-18 125	--
Celkem ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly					18 125	-18 125	--

V průběhu roku, resp. od 1.6.2025 došlo k přeměně společnosti IoT.water a.s., která z důvodu fúze sloučením 31.5.2025 zanikla a nástupnickou společností se stala společnost Popron Systems a.s. Tato transformace měla za následek změnu výše původního vlastnického podílu Společnosti. Po této přeměně je vlastnický podíl Společnosti 4,5 % základního kapitálu společnosti Popron Systems a.s. V této souvislosti Společnost překlasifikovala vlastnický podíl z položky aktiv Podíly – podstatný vliv do položky aktiv Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly.

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly k 31.12.2025

	Vlastnický podíl	Počet akcií	Druh akcie	NH akcie v Kč	Pořizovací cena v tis. Kč	Reálná hodnota akcií	Úbytky	Konečný zůstatek k 31.12.2025
Popron Systems a.s.	4,5 %	45	Listinné akcie na jméno	2 000	18 125	--	--	18 125
Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s.	1,27 %	20 267	Listinné akcie na jméno	1 000	15 433	5 650	-5 650	--
Vodovody a kanalizace Náchod, a.s.	3,06 %	25 000	Listinné akcie na jméno	1 000	24 213	5 595	-5 595	--
Celkem ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly					57 771	11 245	- 11 245	18 125

V roce 2025 došlo k prodeji akcií společností Vodovody a kanalizace Pardubice, a.s. a Vodovody a kanalizace Náchod, a.s.

III.2 Pohledávky z obchodních vztahů

Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů činí 329 887 tis. Kč (31.12.2024 – 167 235 tis. Kč), ze kterých 62 002 tis. Kč (31.12.2024 – 75 659 tis. Kč) představují pohledávky po lhůtě splatnosti. K 31.12.2025 Společnost eviduje pohledávky více než 5 let po splatnosti ve výši 2 927 tis. Kč (31.12.2024 – 3 567 tis. Kč). Opravná položka k pochybným pohledávkám k 31.12.2025 činila 18 149 tis. Kč (31.12.2024 – 16 383 tis. Kč).

Společnost dále z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání apod. odepsala do nákladů v roce 2025 pohledávky ve výši 1 203 tis. Kč (2024 – 2 222 tis. Kč). V podrozvahové evidenci jsou vedeny k 31.12.2025 odepsané pohledávky v celkové výši 86 238 tis. Kč (2024 – 85 228 tis. Kč).

III.3 Krátkodobé poskytnuté zálohy

Krátkodobé poskytnuté zálohy k 31.12.2025 ve výši 17 058 tis. Kč (31.12.2024 – 15 983 tis. Kč) zahrnují zejména zálohové platby na energie ve výši 13 133 tis. Kč.

III.4 Dohadné účty aktivní

Dohadné účty aktivní k 31.12.2025 ve výši 4 922 911 tis. Kč (31.12.2024 – 5 448 187 tis. Kč) zahrnují především dohadné položky na nevyfakturované vodné a stočné.

III.5 Náklady příštích období

Náklady příštích období k 31.12.2025 ve výši 81 441 tis. Kč (31.12.2024 – 83 882 tis. Kč) zahrnují především poplatky za využití časově omezených práv na využití software.

III.6 Závazky z obchodních vztahů

Krátkodobé závazky z obchodních vztahů byly vykázány k 31.12.2025 v hodnotě 828 923 tis. Kč (31.12.2024 – 773 719 tis. Kč), ze kterých 152 585 tis. Kč (31.12.2024 – 188 294 tis. Kč) představují závazky po lhůtě splatnosti. Závazky po lhůtě splatnosti jsou tvořeny výhradně skupinou závazků 1–30 dní po splatnosti.

III.7 Krátkodobé a dlouhodobé přijaté zálohy

Společnost vykazuje k 31.12.2025 dlouhodobé přijaté zálohy ve výši 37 672 tis. Kč (31.12.2024 – 36 872 tis. Kč), které především představují kauce přijaté od odběratelů vody.

Krátkodobé přijaté zálohy k 31.12.2025 ve výši 4 661 928 tis. Kč (31.12.2024 – 5 091 452 tis. Kč) představují zejména zálohy přijaté za vodné a stočné.

III.8 Dohadné účty pasivní

Dohadné účty pasivní k 31.12.2025 ve výši 568 398 tis. Kč (31.12.2024 – 548 665 tis. Kč) představují převážně nevyfakturované dodávky služeb, energií, převzaté vody, materiálu apod.

III.9 Opravné položky

Změny na účtech opravných položek v roce 2025:

V tis. Kč	Pohledávky		Zásoby	Celkem
	Opravné položky zákonné	Opravné položky ostatní		
Zůstatek k 1.1 2025	5 896	10 628	9 514	26 038
Tvorba opravné položky	6 048	5 634	491	12 173
Zúčtování opravné položky	-1 575	-8 296	--	-9 871
Zůstatek k 31.12 2025	10 369	7 966	10 005	28 340

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách.

Ve sloupci Opravných položek ostatních jsou uvedeny i opravné položky k rozvahovému řádku aktiv C.II.2.4.6 Jiné pohledávky ve výši 186 tis. Kč.

III.10 Přehled o změnách vlastního kapitálu

Základní kapitál Společnosti se k 31.12.2025 skládá z 792 276 akcií na jméno plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 610 Kč. Základní kapitál Společnosti je vykazován ve výši zapsané v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze.

Předpokládané rozdělení zisku za rok 2025

Vedení Společnosti předpokládá, že zisk roku 2025 bude použit k výplatě podílů na zisku akcionářům Společnosti.

Rozdělení zisku za rok 2024 bylo provedeno na základě rozhodnutí valné hromady Společnosti ze dne 19. 6. 2025.

III.11 Rezervy

Změny na účtech rezerv v roce 2025:

V tis. Kč	Rezerva na neúspěšné soudní spory	Rezerva na nevybranou dovolenou	Rezerva na daň z příjmu	Celkem
Zůstatek k 1. 1. 2025	12 632	2 210	16 002	30 844
Tvorba rezerv	--	2 737	--	2 737
Použití rezerv	-115	-2 211	-16 002	-18 328
Zrušení rezerv	--	--	--	--
Zůstatek k 31.12.2025	12 517	2 736	--	15 253

III.12 Vztahy s podniky ve skupině

Pohledávky a závazky z obchodních vztahů

V rámci zůstatků pohledávek a závazků v bodech III. 2, III. 6 jsou i následující závazky a pohledávky vůči podnikům ve skupině.

Společnost	Zůstatek k 31.12.2025		Zůstatek k 31.12.2024	
	Pohledávky	Závazky	Pohledávky	Závazky
V tis. Kč				
1. SčV, a.s.	3 418	--	--	--
Česká voda – MEMSEP, a.s.	5 419	168 617	5 275	182 034
IoT. Water a.s.	--	--	--	817
Královéhradecká provozní, a.s.	15	--	15	--
Popron Systems, a.s.	8	2 460	--	--
Pražská teplárenská, a.s.	50 861	--	767	--
Recovera Využití zdrojů a.s.	--	12	--	22
Severočeská servisní, a.s.	261	--	49	--
Solutions and Services, a.s.	--	5 889	--	8 022
Středočeské vodárny, a.s.	199	17	161	14
TERMONTA PRAHA a.s.	--	--	23	--
Veolia Energie ČR, a.s.	41	41	1	--
Veolia Energie Praha, a.s.	3 206	--	104	--
Veolia Holding Česká republika, a.s.	39	--	70	308
Veolia Komodity ČR, s.r.o.	--	66 336	201	99 747
Veolia Support Services Česká republika	--	2 941	--	787
Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o.	--	5 214	--	--
Vodohospodářská společnost Rokycany, s.r.o.	19	--	13	--
Celkem	63 486	251 527	6 679	291 751

Pohledávky ovládaná nebo ovládající osoba – krátkodobé

Od prosince 2006 je Společnost zapojena do systému cash pooling. K 31.12.2025 činil stav poskytnutých prostředků 1 290 690 tis. Kč (31.12.2024 – 1 328 534 tis. Kč). Kreditní úroky dosáhly k 31.12.2025 hodnoty 47 811 tis. Kč (31.12.2024 – 67 584 tis. Kč), na debetním úroku zaplatila 0 tis. Kč (31.12.2024 – 0 tis. Kč).

Dohadné účty pasivní a aktivní

K 31. prosinci 2025 činily zůstatky vůči podnikům ve skupině v rámci dohadných položek pasivních celkem 164 594 tis. Kč (31.12.2024 – 138 399 tis. Kč) a v rámci dohadných položek aktivních 20 556 tis. Kč (31.12.2024 – 26 133 tis. Kč).

Transakce se spřízněnými stranami

Společnost nakupuje materiál, využívá služeb a prodává služby a materiál spřízněným stranám v rámci běžné obchodní činnosti podniku.

Nákupy od spřízněných stran v roce 2025 byly 2 300 638 tis. Kč (2024 – 2 335 544 tis. Kč). Prodeje spřízněným stranám v roce 2025 dosahovaly 712 810 tis. Kč (2024 – 622 577 tis. Kč). Společnost od spřízněných stran v roce 2025 pořídila dlouhodobý majetek ve výši 8 106 tis. Kč (2024 – 8 532 tis. Kč).

III.13 Informace o tržbách

Struktura tržeb v roce 2025 a 2024 byla následující:

	2025	2024
v tis. Kč	V tuzemsku	V tuzemsku
Tržby za prodej zboží	92 739	58 964
Výběr vodného	5 954 191	5 654 863
Výběr stočného	6 145 103	5 802 873
Ostatní výkony	999 741	878 933
Výnosy celkem	13 191 774	12 395 633

Prodej zboží souvisí především s prodejem vodoměrů společnosti Pražská vodohospodářská společnost a.s. a dalším drobným odběratelům. Společnost PVK zajišťuje montáž těchto vodoměrů a následnou přefakturaci správci vodohospodářské infrastruktury, kterým je Pražská vodohospodářská společnost a.s. Meziročně ve srovnání s rokem 2024 došlo k nárůstu o 57,3 %. Obrat se odvíjí od stanoveného limitu pro osazování nových vodoměrů.

Meziroční nárůst tržeb z výběru vodného o 5,3 % v porovnání s rokem 2024 je dán především meziročním nárůstem cen pro rok 2025 a mírným nárůstem spotřeby vody. Ceny pitné vody a vody pro průmyslové použití vzrostly meziročně o 3,2 %, resp. o 4,5 %.

Nárůst výběru stočného činí cca 5,9 % oproti roku 2024 a je způsoben především meziročním nárůstem ceny za odvádění odpadních vod a mírnému nárůstu objemu odváděných vod. U odpadních vod se cena meziročně zvýšila od 1. ledna 2025 o 5,6 % oproti předchozímu roku.

Objem prodaný koncovým spotřebitelům se ve srovnání s předchozím rokem zvýšil přibližně o 1,8 %. Nárůstu bylo dosaženo ve všech vykazovaných segmentech, jako jsou domácnosti, průmysloví zákazníci, cestovní ruch atd.

U ostatních výkonů došlo také k meziročnímu zvýšení o cca 13,7 %. Ostatní výkony zahrnují především provedené opravy pro PVS na infrastrukturní síti. Nárůst ostatních výnosů z poskytování služeb souvisí s konkrétními projekty oprav a údržby realizovanými pro jiné subjekty a jejich výše kolísá v závislosti na počtu projektů.

III.14 Jiné provozní výnosy

Jiné provozní výnosy v roce 2025 dosahují výše 51 504 tis. Kč (2024 – 61 743 tis. Kč), což činí meziroční pokles ve srovnání s předchozím rokem. Nejvýznamnějšími položkami jiných provozních výnosů jsou přijaté výnosy vztahující se k získaným dotačním titulům a výnosy obdržené v roce 2025 od pojišťoven za náhradu škod.

III.15 Výkonová spotřeba

Významnou položkou jsou náklady na surovou vodu a vodu převzatou. Náklady vynaložené na nákup převzaté a surové vody v roce 2025 dosáhly 1 555 026 tis. Kč (2024 – 1 426 595 tis. Kč). Zvýšení nákladů oproti roku 2024 je způsobeno především meziročním nárůstem nákupní ceny.

Dalšími významnými položkami v oblasti výkonové spotřeby v roce 2025 jsou spotřeba energií v celkové výši 412 646 tis. Kč (2024 – 528 270 tis. Kč) a spotřeba provozního materiálu 120 021 tis. Kč (2024 – 133 890 tis. Kč), přičemž tento materiál je používán především pro opravy a ostatní externí výkony Společnosti. Významnějšími položkami v oblasti spotřeby materiálu jsou také náklady na vodoměry a pohonné hmoty. Meziročně došlo k poklesu nákladů na spotřebované energie, což je způsobeno, jak cenou, tak optimalizací spotřeby související s provozem vodohospodářských zařízení. Objem spotřebovaných chemikálií používaných v procesu výroby a čištění vody v roce 2025 činil 139 060 tis. Kč (2024 – 132 970 tis. Kč). Nárůst spotřeby chemických látek souvisí především s meziročním nárůstem nákupních cen chemikálií a nárůstem objemu chemikálií pro úpravu vody.

Služby jsou ve svém ročním objemu nejvíce ovlivněny platbami správci infrastrukturního majetku společnosti Pražská vodohospodářská společnost a.s. za nájem vodohospodářského majetku, které činí cca 50,7 % této položky. Výše nájemného v roce 2025 dosáhla výše 4 308 001 tis. Kč (2024 – 4 005 246 tis. Kč). Nájemné je pravidelnou významnou opakující se nákladovou položkou založenou na smluvním vztahu s Pražskou vodohospodářskou společností, a.s.

Další významnou složkou služeb jsou náklady na opravy a údržbu vynaložené Společností, které v roce 2025 činily 2 644 893 tis. Kč (2024 – 2 470 301 tis. Kč). V objemu vynaložených prostředků na opravy majetku provozovaného Společností došlo k meziročnímu nárůstu především v závislosti na růstu cen, množství poruch a údržbě infrastrukturního majetku.

Vynaložené náklady na dopravu a přepravné za rok 2025 meziročně mírně klesly na 185 684 tis. Kč (2024 – 188 349 tis. Kč). Množství vynaložených nákladů plyne z potřeby nákupu dopravních služeb souvisejících s činnostmi zajišťovaných Společností v rámci provozování majetku.

Celkový objem služeb je dále také významněji ovlivněn náklady na likvidaci odpadu, které za rok 2025 dosáhly výše 109 737 tis. Kč (2024 – 107 656 tis. Kč) a zahrnují především náklady likvidace kalů na Ústřední čistírně odpadních vod a likvidaci odpadů z výkopů.

Další významnou položkou v roce 2025 jsou náklady na IT ve výši 180 389 tis. Kč (2024 – 187 889 tis. Kč). Spotřeba nákladů je způsobena především nákupem odborných služeb souvisejících s probíhajícím sjednocováním procesů v rámci skupiny a řadou rozvojových projektů uvnitř Společnosti, resp. uvnitř Skupiny. Náklady na technickou pomoc vynaložené v celkové výši 122 903 tis. Kč (2024 – 93 291 tis. Kč) zahrnují například geotechnické a geofyzikální průzkumy na sítích, poradenské činnosti, odborné posudky a studie, právní pomoc, daňové poradenství. Meziročně došlo k navýšení těchto nákladů, jejichž spotřeba se odvíjí především od potřeby odborných technických a poradenských služeb. U dalších méně významných položek nákladů na služby jako např. náklady na strážní službu, úklidovou službu apod. je meziroční vývoj nákladů víceméně stabilní.

III.16 Osobní náklady

v tis. Kč	2025			2024		
	Celkem	Zaměstnanci	Vedoucí pracovníci	Celkem	Zaměstnanci	Vedoucí pracovníci
Průměrný počet zaměstnanců	1 196	1 189	7	1 175	1 168	7
Mzdy	1 003 064	957 291	45 773	952 506	909 953	42 553
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	333 026	320 939	12 087	315 793	304 505	11 288
Ostatní náklady	59 841	59 548	293	54 878	54 598	280

V roce 2025 obdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů odměny ve výši 8 520 tis. Kč (2024 – 8 520 tis. Kč). Tyto odměny jsou zahrnuty ve mzdách uvedených v tabulce Osobní náklady.

V roce 2025 ani v roce 2024 neobdrželi členové statutárních orgánů žádné půjčky, přiznané záruky nebo zálohy. Vedení společnosti je oprávněno využívat služební automobily a mobilní telefony i pro soukromé účely.

Společnosti nevznikly do 31. prosince 2025 žádné penzijní závazky vůči bývalým členům řídicích, kontrolních a správních orgánů.

III.17 Jiné provozní náklady

Významnými položkami jiných provozních nákladů v roce 2025 ve výši 121 876 tis. Kč (2024 – 151 245 tis. Kč) jsou zejména pojistné majetku a zákonné pojištění zaměstnanců v částce 63 419 tis. Kč (2024 – 59 179 tis. Kč), poplatky za odběr podzemní vody 35 452 tis. Kč (2024 – 34 901 tis. Kč) a poplatky za vypouštění odpadních vod 12 038 tis. Kč (2024 – 16 480 tis. Kč).

III.18 Daň z příjmů

Splatná daň

v tis. Kč		2025	2024
Zisk před zdaněním		708 005	753 648
Nezdanitelné výnosy	-	13 565	17 836
Položky snižující základ daně	-	11 681	9 066
Rozdíly mezi účet.a daň.odpisy	+/-	- 14 902	- 10 269
Položky zvyšující základ daně	+	36 829	43 584
Dary	-	8 034	10 083
Zdanitelný příjem celkem		696 652	749 978
Sazba daně z příjmů	%	21	21
Daň z příjmů		146 297	157 495
Slevy na dani	-	468	394
Splatná daň		145 829	157 101

Splatná daň z příjmů za běžnou činnost se skládá z odhadu daně z příjmů za běžné účetní období 2025 ve výši 145 829 tis. Kč (2024 – 157 101 tis. Kč) a upřesnění odhadu daně za zdaňovací období 2024 ve výši 2 155 tis. Kč (2023 – 1 744 tis. Kč).

Odhad daně z příjmu ve výši 145 829 tis. Kč (2024 – 157 101 tis. Kč) byl započten se zaplacenými zálohami na daň z příjmu v hodnotě 152 918 tis. Kč (2024 – 141 099 tis. Kč) a výsledná pohledávka ve výši 7 089 tis. Kč je vykázána v pozici Stát – daňové pohledávky (2024 – 16 002 tis. Kč, výsledný závazek byl vykázán na pozici Rezerva na daň z příjmů).

Odložená daň

	Pohledávky		Závazky		Rozdíl	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Dlouhodobý majetek	--	--	-29 336	-26 213	-29 336	-26 213
Pohledávky	1 662	2 232	--	--	1 662	2 232
Zásoby	2 101	1 998	--	--	2 101	1 998
Rezervy	3 203	3 117	--	--	3 203	3 117
Smluvní pokuty	--	--	--	--	--	--
Ostatní dočasné rozdíly	2 784	2 342	--	--	2 784	2 342
Odložená daňová pohledávka/(závazek)	9 750	9 689	-29 336	-26 213	-19 586	-16 524

Daň z příjmů odložená (závazek) celkem k 31. prosinci 2025 činí 19 586 tis. Kč za aplikace 21% sazby (2024 – 16 524 tis. Kč).

III.19 Výše splatných závazků zdravotního a sociálního pojištění

Závazky ze sociálního a zdravotního pojištění byly k 31.12.2025 ve výši 37 840 tis. Kč (31.12.2024 – 37 401 tis. Kč). Tyto závazky nejsou po datu splatnosti.

III.20 Výše evidovaných daňových nedoplatků

Společnost neměla k 31.12.2025 a 31.12.2024 žádné daňové nedoplatky.

III.21 Pronájem majetku

Společnost pronajímá volné prostory autodílny, kancelářský prostor, kantýnu a část skladové plochy a nezastřešené plochy v objektu Hostivař.

III.22 Poskytnutá zajištění a bankovní záruky

Společnost eviduje k rozvahovému dni v podrozvahové evidenci bankovní záruky vystavené společností BNP Paribas S.A. v celkové výši 23 047 tis. Kč (31.12.2024 – 21 550 tis. Kč). Platnost těchto bankovních záruk je plánována do 31.3.2029.

III.23 Přehled o peněžních tocích

Pro účely sestavení přehledu o peněžních tocích jsou peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty definovány tak, že zahrnují peníze v pokladně, peníze na cestě a peníze na bankovních účtech. Zůstatek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů je na konci účetního období ve výši 2 869 tis. Kč (31.12.2024 – 1 331 tis. Kč).

Pro přehled o peněžních tocích je základnou pro sestavení běžný hospodářský výsledek Společnosti před zdaněním oproti předcházejícím rokům, kdy Společnost vycházela při sestavování výkazu z účetního zisku z provozní činnosti. Aktualizovaná metodika, resp. data uvedená v přehledu o peněžních tocích za aktuální a minulé období jsou srovnatelná.

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností jsou uvedeny v přehledu o peněžních tocích nekompenzovaně.

III.24 Informace o odměnách statutárním auditorům

Údaje o celkových nákladech na odměny statutárnímu auditorovi nebo auditorské společnosti za účetní období jsou uvedeny v příloze konsolidované účetní závěrky Veolia Environnement S.A., ve které je Společnost zahrnuta.

III.25 Dorovnávací daň

Společnost je dle § 117 zákona č 416/2024 Sb., zákona o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny, poplatníkem dorovnávací daně.

Dopad dorovnávací daně za rok 2025 na Společnost a celou skupinu Veolia v České republice je nulový.

III.26 Významné události mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky

Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky nedošlo k žádným významným událostem, které by ovlivnily vykazované údaje.

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.
Příloha v účetní závěrce k 31. 12. 2025

Datum: 27.4.2026	Podpis statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou  Ing. Petr Mrkos místopředseda představenstva a generální ředitel  Ing. Miluše Poláková člen představenstva
-------------------------	--



ZPRÁVA O VZTAZÍCH

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Se sídlem Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10
Zapsaná v Obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze,
oddíl B, vložka 5297

**ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU A OSOBOU OVLÁDANOU
A OSOBAMI OVLÁDANÝMI STEJNOU OVLÁDAJÍCÍ OSOBOU ZA ROK 2025**

(dále jen „Zpráva o vztazích“)

Tato zpráva byla vypracována na základě povinnosti podle § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Popisuje vztahy mezi ovládající a ovládanou osobou a vztahy mezi propojenými osobami. Tyto vztahy jsou popsány s ohledem na ustanovení § 504 zákona č. 89/2012 Sb., občanského zákoníku upravujícího obchodní tajemství.

I. Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

OVLÁDANÁ OSOBA: **Pražské vodovody a kanalizace, a.s.**
Se sídlem Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10
IČ: 256 56 635, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 5297
(dále též jen „Společnost“)

**OVLÁDAJÍCÍ OSOBA
A OSOBY OVLÁDAJÍCÍ
OVLÁDAJÍCÍ OSOBU:**

VEOLIA HOLDING ČESKÁ REPUBLIKA, A.S.
Se sídlem Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1,
IČ: 106 96 539, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 26190

VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE, S.A.
akciová společnost zřízená podle francouzského práva
Se sídlem 21 rue La Boétie, 75008 Paris,
zapsaná v obchodním rejstříku Obchodního soudu v Paříži,
RCS PARIS B 433 934 809



Veolia Eau-Compagnie Générale des Eaux

komanditní společnost na akcie
se sídlem 21 rue La Boétie, 75008 Paris,
zapsaná v obchodním rejstříku Obchodního soudu v Paříži,
RCS PARIS B 572 025 526

Veolia Environnement

akciová společnost zřízená podle francouzského práva
Se sídlem 21 rue La Boétie, 75008 Paris
zapsaná v obchodním rejstříku Obchodního soudu v Paříži,
RCS Paris 403 210 032

PROPOJENÉ OSOBY:

VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s.

Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1,
IČ: 492 41 214, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2098

MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s.

Se sídlem Olomouc, Tovární 1059/41, PSČ: 779 00
IČ: 618 59 575, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Krajským soudem v Ostravě, oddíl B, vložka 1943

VEO PROJECT ENGINEERING, s.r.o.

Se sídlem 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
IČ: 171 61 703, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 89380

VODÁRNA ZLÍN, a.s.

Se sídlem třída Tomáše Bati 838, Louky, 763 02 Zlín
IČ: 142 37 083, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Krajským soudem v Brně, oddíl B, vložka 8672

Středočeské vodárny, a.s.

Se sídlem Kladno, U Vodojemu 3085, PSČ: 272 80,
IČ: 261 96 620, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 6699

RAVOS, s.r.o.

Se sídlem Frant. Diepolta 1870, Rakovník II, 269 01 Rakovník
IČ: 475 46 662, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 19602

Královéhradecká provozní, a.s.

Se sídlem Víta Nejedlého 893/6, Slezské Předměstí, 500 03 Hradec Králové
IČ: 274 61 211, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2383

1. SČV, a.s.

Se sídlem Praha 10, Ke Kablu 971, PSČ 100 00
IČ: 475 49 793, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 10383



Institut environmentálních služeb, a.s.

Se sídlem Podolská 15/17, Podolí, 147 00 Praha 4
IČ: 629 54 865, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 9967

Česká voda - MEMSEP, a.s.

Se sídlem Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10
IČ: 250 35 070, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 12115

Solutions and Services, a.s.

Se sídlem Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
IČ: 272 08 320, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 11409

Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o.

Se sídlem Dělnická 6082/34, Poruba, 708 00 Ostrava
IČ: 247 15 964, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 63276

Veolia Support Services Česká republika, a.s.

Se sídlem Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
IČ: 290 60 770, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 18573

Severočeská servisní a.s.

Se sídlem Přítkovská 1689/14, Trnovany 415 01 Teplice
IČ: 05175917, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 2659

VEOLIA ENERGIE INTERNATIONAL, S.A.

Akiová společnost zřízená podle francouzského práva
se sídlem 21 Rue La Boétie, 75008 Paris
zapsaná v obchodním rejstříku Obchodního soudu v Paříži,
RCS PARIS 433 539 566

Veolia Energie ČR, a.s.

Se sídlem 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
IČ: 451 93 410,
zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 318

Veolia Energie Praha, a.s.

Se sídlem Na Florenci, 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1
IČ: 036 69 564, zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 20284

Veolia Průmyslové služby ČR, a.s.

Se sídlem Zelená 2061/88a, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava
IČ: 278 26 554,
zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 3722



VEOLIA POWERLINE KACZYCE Sp. Z o.o.

Morcinka 17, 43-417 Kaczyce, Polsko
Obchodní rejstřík Cieczyn 141 189 229

AmpluServis, a.s.

Se sídlem Ostrava-Třebovice, Elektrárenská 5558, 709 74
IČ: 651 38 317
zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1258

Veolia Komodity ČR, s.r.o.

Se sídlem 28. října 3337/7, Moravská Ostrava, 702 00 Ostrava
IČ: 258 46 159
zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 21431

OLTERM & TD Olomouc, a.s.

Se sídlem Janského 469/8, Povel, 779 00 Olomouc
IČ: 476 77 511
zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 872

PT Transit, a.s.

Se sídlem Partyzánská 1/7, 170 00 Praha 7
IČ: 293 52 979
Zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 19399

Pražská teplárenská a.s.

Se sídlem Partyzánská 1/7, 170 00 Praha 7
IČ: 452 73 600
zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1509

TERMONTA PRAHA a.s.

Se sídlem Třebohostická 46/11, 100 00 Praha 10
IČ: 471 16 234
zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1846

PT Koncept, a.s.

Se sídlem Partyzánská 1/7, 170 00 Praha 7
IČ: 032 61 816
zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 19886

Teplo Neratovice, spol. s.r.o.

Se sídlem Školní 162, 277 11 Neratovice
IČ: 498 27 316
zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 34074

PT Distribuční, s.r.o.

Se sídlem Jablonecká 322/72, 190 00 Praha 9 – Střížkov
IČ: 457 93 590
zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 11208

ENERGOPROJEKTA s.r.o.

Se sídlem Dluhonská 1350/43, 750 02 Přerov
IČ: 059 85 005
zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 70165



Veolia Energie Kolín, a.s.

Se sídlem Kolín V., Tovární 21, 280 63

IČ: 451 48 091

zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1523

Energie Projekt ČR, s.r.o. „v likvidaci“

Se sídlem Praha 2, Americká 415

IČ: 257 06 969

zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 62 955

RECOVERA CZ, a.s.

Se sídlem Zelená 2061/88a, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava

IČ: 601 93 204

zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 11405

Veolia Energie Mariánské Lázně, s.r.o.

Se sídlem Nádražní náměstí 294, Úšovice, 353 01 Mariánské Lázně

IČ: 497 90 676

zapsaná u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 4776

Vodohospodářská společnost Rokycany, s.r.o.

Se sídlem Sedláčkova 651, Plzeňské Předměstí, 337 01 Rokycany

IČ: 453 51 325

zapsaná u Krajského soudu v Plzni, oddíl C, vložka 2378

Popron Systems a.s.

Se sídlem Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5

IČ: 618 55 162

zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 28240

Recovera Využití zdrojů a.s.

Se sídlem Radlická 364/152, Radlice, 158 00 Praha 5

IČ: 256 38 955

zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9378

Recovera Technický servis s.r.o.

Se sídlem Hybešova 523/10, 787 01 Šumperk

IČ: 268 36 980

zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl C, vložka 40172

Recovera Facility a.s.

Se sídlem Drčkova 2798/7, Líšeň, 628 00 Brno

IČ: 604 87 909

zapsaná u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 9055

Příbramská provozní s.r.o.

Se sídlem Novohospodská 93, 261 01 Příbram

IČ: 223 13 460

zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 414411



Mníšecká provozní s.r.o.

Se sídlem: Pražská 1616, 252 10 Mníšek pod Brdy

IČ: 239 58 251

zapsaná u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 435876

Zkušebna Mydlovary – Morava s.r.o.

Se sídlem: Fügnerova 1226/10, Horka – Domky, 674 01 Třebíč

IČ: 033 57 881

zapsaná u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 84395

Advance Energo, a.s.

Se sídlem Zelená 2061/88a, Mariánské Hory, 709 00 Ostrava

IČ: 090 07 172

zapsaná u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 11577

VEOLIA ENVIROMENT SERVICES BELUX

se sídlem Boulevard Poincaré 78-79, 1060 Saint – Gilles, Bruxelles

IČ: 0403.316.397

zapsaná v belgickém obchodním rejstříku

VIGIE GROUPE

Se sídlem 21 rue La Boétie, 750 08 Paříž

IČ: 410 118 608

zapsaná ve francouzském obchodním rejstříku

Grafické schéma skupiny ovládající a ovládané osoby jakož i propojených osob je uvedeno v příloze č. 1, 2 a 3 této Zprávy.

II. Úloha ovládané osoby.

Ovládaná osoba využívala odborných, konzultačních a dalších služeb propojených osob. Ovládaná osoba dále měla možnost využívat rozsáhlé know-how v rámci propojených osob a ovládající osoby. Ovládaná osoba byla v rámci podnikatelského seskupení osobou řízenou ve smyslu § 79 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, kdy byla podrobena jednotnému řízení v rámci jednotné politiky a koncepčního řízení koncernu.

III. Způsob a prostředky ovládání.

Ovládání bylo uskutečňováno zejména přímým způsobem prostřednictvím rozhodování akcionáře v působnosti valné hromady, který má vliv na prosazení svých zástupců, členů orgánů společnosti, a může tímto způsobem ovlivňovat obchodní vedení společnosti.



IV. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období, která byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, pokud se takovéto jednání týkalo majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby, zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Žádná taková jednání nebyla učiněna.

V. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou.

V průběhu kalendářního roku 2025 byly společností **Pražské vodovody a kanalizace, a.s.** (dále jen „**Společnost**“) a propojenými osobami uzavřeny a/nebo zůstaly v platnosti následující smlouvy a byla poskytnuta následující plnění:

Vztahy ke společnosti VEOLIA CENTRAL & EASTERN EUROPE S.A.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva Service agreement z roku 2018
- Memorandum o spolupráci ze dne 30. 9. 2020
- Licenční smlouva TRADEMARK FEES 4. 1. 2010

Vztahy ke společnosti Veolia Holding Česká republika, a.s.

Mateřské společnosti byly v roce 2025 vyplaceny podíly na zisku ve výši 303 045 750,00 Kč

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o výpočtu finančních údajů na zaměstnanecké benefity ze dne 1. 2. 2023

Vztahy ke společnosti VEOLIA ČESKÁ REPUBLIKA, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o zpracování výpočtů finančních údajů na zaměstnanecké benefity ze dne 1. 2. 2023
- Pojistná smlouva o pojištění odpovědnosti ze dne 31. 12. 2018

Vztahy ke společnosti VEOLIA ENVIRONNEMENT FINANCE

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Dohoda o poskytování cash-poolingu ze dne 9. 10. 2018, na jejímž základě má společnost možnost se účastnit na poolovém účtu Veolia Voda S.A.

Vztahy ke společnosti MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Společnost prováděla pro společnost MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s., posouzení funkční způsobilosti měřících systémů průtoku vod, případně jejich úpravu včetně dodávky měřící techniky a úřední měření průtoku vod na vybraných ČOV, ÚV a měrných profilech především stokové sítě na základě objednávek za podmínek obvyklých v obchodním styku
- Společnost prováděla pro společnost MORAVSKÁ VODÁRENSKÁ, a.s., na základě smlouvy rozboru provozních chemikálií

Vztahy ke společnosti Středočeské vodárny, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Společnost prováděla pro společnost Středočeské vodárny, a.s., na základě smlouvy rozboru vody
- Společnost prováděla pro společnost Středočeské vodárny, a.s., posouzení funkční způsobilosti měřících systémů průtoku vod, případně jejich úpravu včetně dodávky měřící techniky a úřední měření průtoku vod na vybraných ČOV, ÚV a měrných profilech především stokové sítě na základě objednávek za podmínek obvyklých v obchodním styku
- Dohoda o poskytování prostředků ve vodohospodářské oblasti ze dne 17. 2. 2005
- Smlouva o dílo ze dne 3. 6. 2015
- Smlouva o dílo ze dne 28. 3. 2013

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o poskytování služeb ze dne 3. 12. 2019
- Smlouva o dodávce vody ze dne 9. 2. 2016

Vztahy ke společnosti Vodohospodářská společnost Rokycany, s.r.o.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Smlouva o dílo ze dne 15. 11. 2023

Smlouvy uzavřené v průběhu kalendářního roku 2025 mezi propojenými osobami:

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Smlouva o dílo (odběry vzorků vod, kalů a odpadů, jejich dovoz a analýzy) ze dne 8. 12. 2025

Vztahy ke společnosti Královéhradecká provozní, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Smlouva o provádění služeb ze dne 12. 8. 2020

Vztahy ke společnosti 1. SČV, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o dílo ze dne 30. 3. 2023
- Smlouva o dílo ze dne 6. 4. 2022

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Společnost prováděla pro společnost 1. SČV, a.s., rozборы vody, posouzení funkční způsobilosti měřících systémů průtoku vod, případně jejich úpravu včetně dodávky měřicí techniky a úřední měření průtoku vod na vybraných ČOV, ÚV a měrných profilech především stokové sítě na základě smlouvy o dílo za podmínek obvyklých v obchodním styku
- Společnost prováděla pro společnost 1. SČV, a.s., činnosti vodohospodářského managementu, a to v rozsahu zahrnujícím čistírny odpadních vod a kanalizační sítě provozované objednatelem nebo čistírny odpadních vod, na kterých objednatel vykonává odborné činnosti na základě servisní smlouvy, a také domovní ČOV, na kterých objednatel vykonává odborné činnosti na základě samostatných objednávek vždy na základě smlouvy o dílo za podmínek obvyklých v obchodním styku
- Společnost poskytovala pro společnost 1. SČV, a.s., vodu předanou na základě individuálních požadavků za cenu a podmínek obvyklých v obchodním styku a v souladu s platnou cenovou regulací

- Smlouva o poskytování prací a služeb (zajištění energetického managementu)
- Smlouva o poskytování prací a služeb (zajištění vodohospodářského managementu)
- Smlouva o dílo – kontroly funkční způsobilosti měrných objektů
- Smlouva o dílo ze dne 24. 2. 2020
- Podnájemní smlouvy nemovitostí TRI nemovitosti ze dne 1. 4. 2021

Vztahy ke společnosti Institut environmentálních služeb, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Společnost poskytovala společnosti Institut environmentálních služeb, a.s., služby na základě Smlouvy o spolupráci a o zajištění nakladatelských a vydavatelských služeb

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Institut environmentálních služeb, a.s., poskytoval Společnosti na základě jednotlivých požadavků Společnosti školení, která jsou povinná ze zákona, dále jazykové kurzy a odborné kurzy z vodohospodářské oblasti, za podmínek obvyklých v obchodním styku
- Smlouva o spolupráci ze dne 1. 9. 2020

Vztahy ke společnosti Česká voda - MEMSEP, a.s.

Smlouvy uzavřené v průběhu kalendářního roku 2025 mezi propojenými osobami:

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu armaturní šachty a vodovodního řadu DN 400 ČS a VDJ Ládví III
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu česlí D, E a F
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu DN 800 VDJ Chodová
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu areálu VDJ Flora
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu 9 ks vertikálních čerpadel – ÚČOV
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu kancelářských prostor ČS a VDJ Nebušice



- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu míchadla Scaba VN 11
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost generální opravu rotoru zahušťovací odstředivky BSC4 včetně Go Rotodifu
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost generální opravu odvodňovací odstředivky CP1
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu výtlačků a armatur SD15/100
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu výtlačků potrubí ŠOV 081 Zbraslav
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu aerace aktiv. nádrží SVL – etapa AN7
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu rozvaděče RM1 ČSOV Kurčatova
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu uzemnění VDJ Lhotka
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu aerace aktiv. nádrží SVL – etapa AN3
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu čerpadla VSK 12, VSK 14 a opravu motoru VSK 12 a VSK 14, ÚČOV
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu havarijních uzávěrů č. 31 a 33 VDJ Vyhlídky
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu havarijního uzávěru M70A VDJ Vidoule
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu AK – VDJ Točná
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu aerace aktiv. nádrží SVL – etapa AN2
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost údržbu zelených ploch na VDJ a ČS – prořezy
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu 7 ks čerpadel Flygt 3800 na HČS ÚČOV
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu uzávěru č. 137 ČS a VDJ Lhotka
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu aeračních elementů v regeneraci, PČOV Zbraslav
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu 4 ks čerpadel Putzmeister CP 1,2,3,4



- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost stavební práce v rámci akce Rekonstrukce chladicího řadu v elektrárně Mělník
- Společnost uzavřela se společností Česká voda – MEMSEP, a.s., smlouvu o zajištění přepravy odpadu na území České republiky

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Společnost uzavřela se společností Česká voda - MEMSEP, a.s., Smlouvu o poskytování služeb ze dne 20. 7. 2021
- Společnost uzavřela se společností Česká voda - MEMSEP, a.s., Smlouvu o poskytování služeb ze dne 1. 6. 2021
- Společnost uzavřela se společností Česká voda - MEMSEP, a.s., Podnájemní smlouvu nemovitostí TRI nemovitosti ze dne 1. 4. 2021
- Na základě smlouvy poskytla Společnost společnosti Česká voda - MEMSEP, a.s., poradenství a konzultační činnost v oblasti hospodaření s odpady
- Společnost poskytla společnosti Česká voda - MEMSEP, a.s., drobné služby v oblasti dopravy a mechanizace na základě jednotlivých smluvních vztahů za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku
- Společnost poskytla společnosti Česká voda – MEMSEP, a.s., personální a mzdovou činnost v rámci zpracování osobních údajů
- Společnost poskytla společnosti Česká voda – MEMSEP, a.s., do užívání nemovitosti a nebytové prostory
- Společnost poskytla společnosti Česká voda – MEMSEP, a.s., do užívání dopravní prostředky

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., uzavřela se Společností servisní smlouvu ze dne 7. 2. 2023
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu 1 ks vysokotlakého kulatého kohoutu DN 150 Pn 100
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu AK1 VDJ Ládví III
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost servis odstředivek PČOV 2023
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost údržbu a posezonní servis sekaček automower
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., poskytla Společnosti servisní služby na výrobně biometanu ÚČOV



- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu střechy budovy trafostanice Kyjský Uzel
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., poskytuje Společnosti služby údržby a servisu na zařízeních provozu ÚČOV – NVL
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., uzavřela se Společností servisní smlouvu na SVL ÚČOV Praha
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost služby (zejména opravy a údržbu) na objektech Společnosti, na základě jednotlivých smluv za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost služby spojené s převzetím odpadů do vlastnictví
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., poskytla Společnosti servisní a administrativní služby
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., poskytla Společnosti do užívání osobní automobil značky Škoda Octavia combi
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., poskytovala Společnosti od 27. 12. 2018 služby v oblasti dopravy na základě Rámcové smlouvy o zajišťování dopravních služeb
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., nadále poskytovala Společnosti služby v oblasti elektro a diagnostiky na základě Smlouvy o poskytování speciálních služeb
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., nadále prováděla pro Společnost služby v oblasti údržby na základě Smlouvy o poskytování služeb údržby
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., dále poskytovala Společnosti další služby (zejména údržby zelených ploch, revize elektro a zdvihacích zařízení, služby poradenství pro technickou evidenci majetku, služby v oblasti preventivní údržby dopravy a mechanizace a kompletní administrativu spojenou s vozovým parkem) na základě jednotlivých smluv za podmínek obvyklých v běžném obchodním styku
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravy a ověřování vodoměrů na základě Smlouvy o zajišťování oprav, ověřování a posuzování shody vodoměrů
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., zajišťovala pro Společnost přepravu odpadu na základě smlouvy o zajištění přepravy ze dne 30. 6. 2016
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., zajišťovala pro Společnost spojené služby na úschovu a údržbu čerpací techniky pro stavbu „protipovodňová opatření na ochranu hl. m. Prahy“ ze dne 1. 12. 2020
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., poskytla Společnosti do užívání osobní automobil značky Škoda Superb combi
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., zajišťovala pro Společnost provádění mimořádných profylaxi EZS na objektech Společnosti
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., zajišťovala pro Společnost služby ostrahy majetku a osob



- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., zajišťovala pro Společnost služby údržby a čištění venkovních prostor Společnosti
- Společnost Česká voda - MEMSEP, a.s., zajišťovala pro Společnost služby revizních kontrol vyhrazených technických zařízení a ostatních vyjmenovaných zařízení
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost údržbu zelených ploch na ÚČOV Praha
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost údržbu zelených ploch na ÚČOV NVL Praha
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu míchadla Scaba na VN 9
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu objektu zákrokové služby VDJ Vypich
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu uzávěru výtlačku DN 600 ČS Sojovice
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu 1 ks čerpadla VSK 8r.
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost intenzifikaci PČOV Čertousy
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu sil alkalické vody – ÚV Podolí
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost intenzifikaci PČOV Kbely
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost opravu potrubí DN 1200 VDJ Chodová
- Společnost Česká voda – MEMSEP, a.s., prováděla pro Společnost doplnění PZTS a CCTV PPO Karlín

Vztahy se společností Solutions and Services, a.s.

Smlouvy uzavřené v průběhu kalendářního roku 2025 mezi propojenými osobami

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o poskytování softwarových služeb – Pronájem licence aplikace EnKey – energy manager
- Smlouva o poskytování softwarových služeb – Pronájem licence aplikace WIM č. 2/2025 – DVI
- Smlouva o poskytování softwarových služeb – Pronájem licence aplikace Miner
- Smlouva o poskytování softwarových služeb – Pronájem licence aplikace Notifier
- Smlouva o dílo EMA
- Rámcová smlouva o poskytování reklamních a propagačních služeb

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o společnosti pro zajištění dodávky elektrické energie
- Zpracování koncepce a nástroje BCM, kontinuity, obnovy, reakce na incident a change managementu v OT
- Smlouva o poskytování služeb Cybersecurity Awareness Training
- Migrační služby Helios
- Smlouva o údržbě Helios Nephirte
- Užívání databáze Gnosus
- Smlouva o podpoře v oblasti kybernetické bezpečnosti a ochrany osobních údajů
- Smlouva o poskytování služeb technické podpory IS HELIOS GREEN
- Smlouva o údržbě a podpoře zákaznického informačního systému
- Smlouva o společnosti pro zajištění dodávek elektrické energie
- Kupní smlouva – licence ze dne 17. 12. 2021
- Smlouva o zajištění servisních služeb v oblasti hromadných tisků
- Poskytování služeb OnetoOne intranet skupiny Veolia ČR
- Smlouva o poskytnutí služeb a technické podpory
- Smlouva o poskytování konzultačních služeb ze dne 5. 3. 2020
- Smlouva o dílo ze dne 1. 9. 2020
- Rámcová smlouva o dovojech informačního systému Helios Green ze dne 20. 8. 2020
- Smlouva o dílo/o poskytování služeb – dílčí smlouva ze dne 16. 10. 2020
- Smlouva o dílo/o poskytování služeb – dílčí smlouva ze dne 25. 9. 2020
- Smlouva o poskytování podlicence na TIS HELIOS GREEN a EMA a poskytování služeb implementace
- Smlouva o provozu a správě přístupových bodů pro mobilní zařízení
- Smlouva o poskytování servisní podpory pro zákaznický portál
- Smlouva o zajištění provozu koncových zařízení odečtů energií a souvisejících služeb se zpracováním odečtů ze dne 2. 5. 2018



- Společnost Solutions and Services, a.s., poskytovala Společnosti služby v oblasti informačních technologií na základě Smlouvy o poskytování služeb – SLA ze dne 1. 1. 2007
- Společnost Solutions and Services, a.s., poskytla Společnosti služby v oblasti technické podpory na základě Smlouvy o poskytování technické podpory Noris ze dne 30. 3. 2007
- Smlouva o technickém a softwarovém zajištění provozu bezpečné komunikační datové linky ze dne 1. 10. 2008
- Společnost Solutions and Services, a.s., poskytovala Společnosti na základě Smlouvy o poskytování služeb ze dne 1. 7. 2009 služby údržby a rozvoje GIS a souvisejících aplikací
- Smlouva o postoupení práv a převzetí povinností ze dne 21. 12. 2006
- Smlouva o připojení k Portálu Veolia Voda ze dne 24. 1. 2007
- Smlouva o zajištění softwarové úpravy v zákaznickém informačním systému ze dne 1. 10. 2008
- Smlouva podlicenční – poskytnutí podlicence k softwaru D.H.S. ze dne 1. 9. 2009
- Smlouva na zajištění a integraci datové komunikace ze dne 19. 8. 2010
- Poskytování služeb – datové schránky ze dne 30. 11. 2010
- Smlouva o zajištění zobrazování provozních událostí na webové mapě 1. 12. 2012
- Smlouva o postoupení užívacích práv k ASPI ze dne 31. 12. 2012
- Smlouva o poskytování služeb, správy, podpory a údržby centrální WIFI ze dne 1. 11. 2013
- Smlouva o poskytování správy, podpory a údržby VPN 2. 1. 2013
- Smlouva o poskytování služeb QualystGuard ze dne 2. 1. 2015
- Smlouva podlicenční – reportingové nástroje GIS ze dne 1. 10. 2015
- Smlouva o poskytování konzultačních služeb GIS ze dne 1. 10. 2015
- Smlouva o poskytování služeb Mailer pro ZIS ze dne 31. 12. 2014
- Smlouva o poskytování Identity Management 1. 1. 2015
- Smlouva o zajištění a koordinaci konzultačních služeb ze dne 1. 7. 2015
- Smlouva o zajištění datové linky ze dne 4. 2. 2016
- Smlouva o poskytování služeb centrální správy zabezpečení koncových bodů ze dne 29. 3. 2016
- Smlouva o poskytování služeb mapových podkladů do GIS – WMS ze dne 1. 4. 2016
- Smlouva o poskytování služeb GIST INTELLIGENCE ze dne 5. 12. 2016
- Smlouva o poskytování servisní podpory pro zákaznický portál ze dne 28. 4. 2017



- Smlouva o podnájmu prostoru sloužícího podnikání na dobu určitou ze dne 25. 6. 2014 (Florentinum)
- Smlouva o poskytování služeb v oblasti přepravy osob
- Smlouva o poskytování služeb (poskytování zákaznických služeb)
- Smlouva o poskytování Google App.
- Smlouva o správě datového centra a IT infrastruktury
- Centrální správa a údržba VPN
- Smlouva o centrálních tiscích Ricoh
- Smlouva o poskytnutí služeb správy, podpory a údržby centrální DB ze dne 1. 1. 2016
- Smlouva o poskytnutí servisních služeb odečtové technologie
- Smlouva o zajištění služeb právního informačního systému
- Smlouva o podnájmu objektu Waltrovka
- Smlouva o poskytování služeb ESG

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Smlouva o poskytování služeb spojených s užíváním nebytových prostor
- Smlouva o koordinaci bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany ze dne 27. 3. 2015
- Smlouva o spolupráci

Vztahy se společností Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě

- Společnost poskytovala společnosti Veolia Vedlejší produkty ČR, s.r.o. na základě smlouvy o zajištění dopravy služby přepravy odpadů v mobilním zařízení

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti

- Smlouva o převzetí do vlastnictví odpadu z technologického procesu čištění odpadních vod ze dne 29. 2. 2016
- Smlouva o zprostředkování použití odpadu ze dne 30. 6. 2016

Vztahy se společností Veolia Energie ČR, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10

Kontaktní centrum: 601 274 274, 840 111 112, E-mail: info@pvk.cz

Společnost je zapsána v obchodním rejstříku

u Městského soudu v Praze oddíl B, vložka 5297.

IČ: 25656635, DIČ: CZ25656635

www.pvk.cz



PRAŽSKÁ
VODOHOSPODÁŘSKÁ
SPOLEČNOST a.s.



Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Smlouva o dílo – Pravidelné a mimořádné odběry a analýzy teplé vody
- Podpachtovní smlouva objekt Dykova
- Podpachtovní smlouva objekt Hostivař
- Podpachtovní smlouva objekt Na Rozhraní
- Společnost zajišťovala pro Veolia Energie ČR, a.s., služby obsluhy zařízení
- Smlouva o dodávce elektřiny
- Dohoda o úsporách a energetickém managementu

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Společnost Veolia Energie ČR zajišťovala pro Společnost služby na základě smlouvy o zajištění komplexních služeb a servisu zdrojů tepla a chladu

Společnost Veolia Energie ČR zajišťovala pro Společnost služby na základě smlouvy o vytápění a pro přípravu teplé vody objektu Na Rozhraní

- Společnost Veolia Energie ČR zajišťovala pro Společnost služby na základě smlouvy o vytápění a pro přípravu teplé vody objektu Dykova
- Společnost Veolia Energie ČR zajišťovala pro Společnost služby na základě smlouvy o vytápění a pro přípravu teplé vody objektu Hostivař
- Společnost Veolia Energie ČR zajišťovala pro Společnost služby na základě smlouvy o dodávce chladu pro objekt Dykova

Vztahy se společností Veolia Komodity ČR, s.r.o.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o dodávkách elektřiny na rok 2024
- Smlouva o sdružených službách dodávky plynu

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě

- Smlouva o výkupu elektřiny z obnovitelného zdroje energie
- Smlouva o poskytování dispečerské služby



- Smlouva o výkupu elektřiny z FVE

Vztahy se společností IoT. Water, a.s.

Smlouvy uzavřené v průběhu kalendářního roku 2025 mezi propojenými osobami

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti :

- Smlouva o službách poradenství v oblasti procesů evidence majetku provozovaném Společností

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Rámcová smlouva o poskytování služeb podpory a konzultací
- Smlouva o dodávce zařízení
- Dohoda o mlčenlivosti a ochraně informací
- Smlouva o dodávce pilotního projektu

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Smlouva o poskytování dat a přístupů k nim

Vztahy se společností Veolia Smart Systems, spol. s.r.o.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Společnost Veolia Smart Systems, spol. s.r.o., poskytla Společnosti služby na základě rámcové smlouvy o ochraně osobních údajů

Vztahy se společností Severočeská servisní a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění Společnosti vůči spřízněné osobě:

- Společnost poskytovala pro společnost Severočeská servisní a.s., služby na základě smlouvy o dílo
- Smlouva na provádění služeb

Vztahy se společností Veolia Support Services Česká republika, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o poskytování služeb v oblasti zpracování účetnictví – SLA

Vztahy se společností Pražská teplárenská a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Spřízněná osoba poskytovala pro Společnost dodávku tepla a teplé vody na základě kupních smluv na dodávku a odběr tepla

Vztahy se společností Popron Systems s.r.o.

Smlouvy uzavřené v průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o službách poradenství v oblasti procesů evidence majetku provozovaném Společností

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Rámcová smlouva o dovojevojích informačního systému HELIOS Green
- Smlouva o poskytování pracovní kapacity v oblasti informačních a komunikačních technologií

Vztahy se společností Recovera Využití zdrojů a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o převzetí a odvozu NO odpadů



Vztahy se společnostmi AmplusServis, a.s.

Smlouvy uzavřené v předchozích letech s platností zasahující do průběhu roku 2025

Smluvní plnění spřízněné osoby vůči Společnosti:

- Smlouva o subdodávce v rámci VZ ze dne 10. 6. 2024

VI. Hodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Představenstvo prohlašuje, že na základě provedeného hodnocení převládaly výhody plynoucí ze vztahů mezi výše uvedenými propojenými osobami a žádná významná rizika z těchto vztahů ovládané osobě nehrozí, vyjma běžných obchodních rizik.

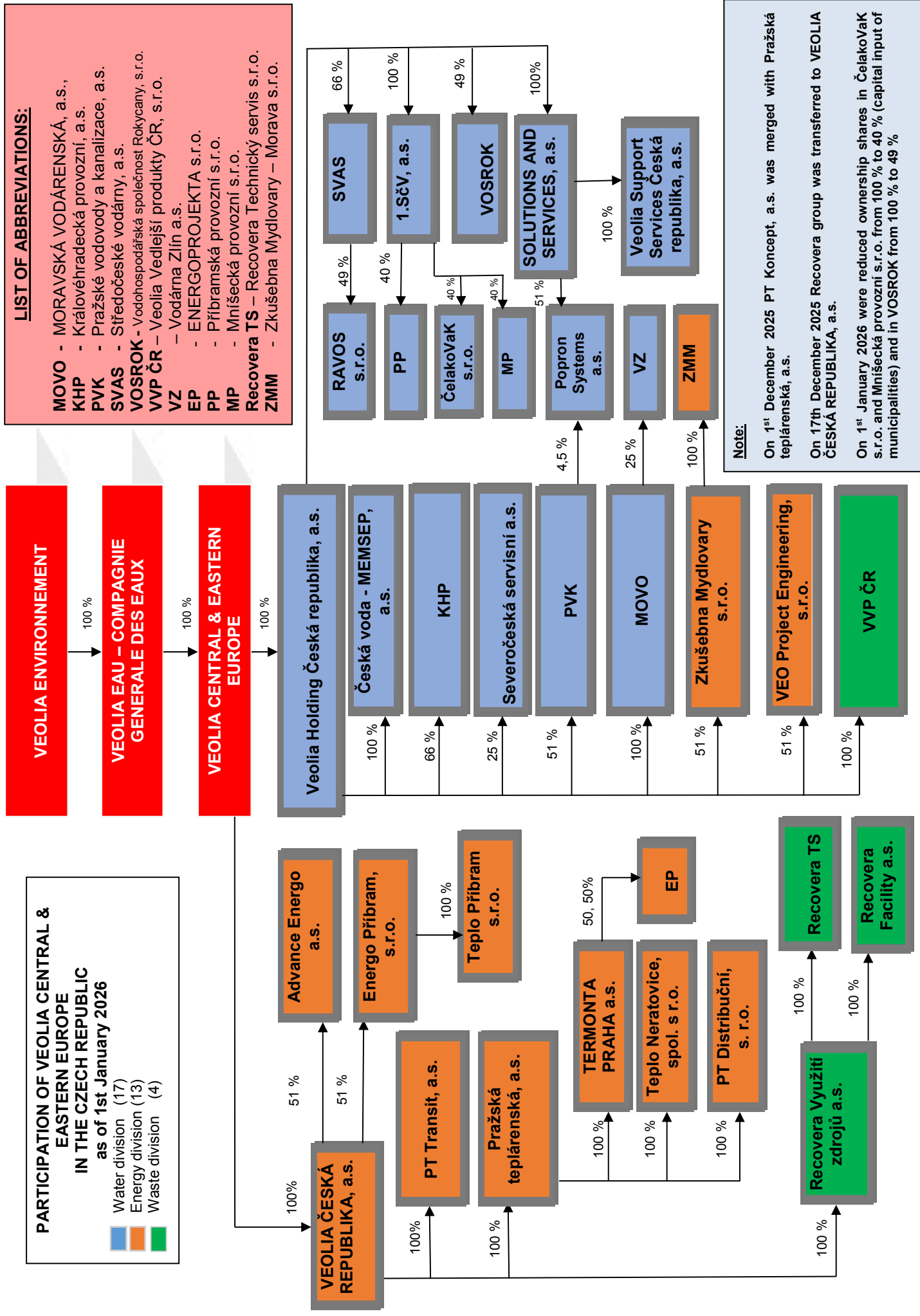
VII. Závěr

Na základě informací představenstva a jeho jednotlivých členů a z výše uváděných údajů představenstvo konstatuje, že Společnosti, jako ovládané osobě, nevznikla v účetním období končícím újma ze vztahů s ovládající osobou nebo ze vztahů mezi propojenými osobami ve smyslu § 71 nebo § 72 zák. č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025 byla vypracována dne 27. 2. 2026.

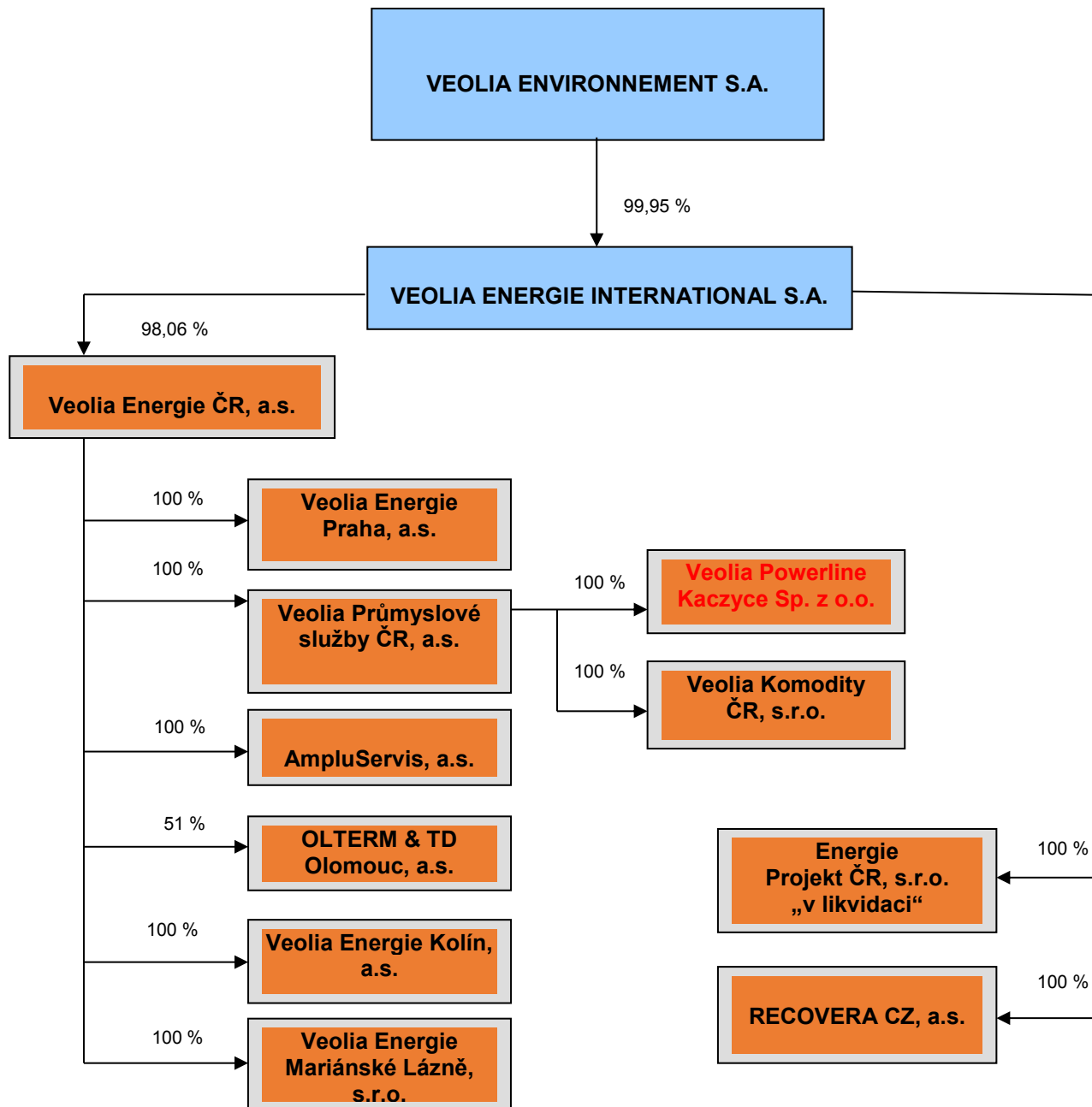
V Praze dne 30.3. 2026

Za představenstvo společnosti Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

	
Ing. Petr Mrkos, místopředseda představenstva	Ing. Miluše Poláková, členka představenstva



**Participation of Veolia Energie International
in CZE on 1.1.2026**



Veolia Energie International S.A. bought 15 % shares in Veolia Energie ČR, a.s. from ČEZ, a.s. on 17th April 2025

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA Pro akcionáře společnosti Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

Se sídlem: Ke Kablu 971/1, Hostivař, 102 00 Praha 10

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti Pražské vodovody a kanalizace, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru přiložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Pražské vodovody a kanalizace, a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti za rok končící k tomuto datu v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Jiná skutečnost

Účetní závěrka společnosti Pražské vodovody a kanalizace, a.s. za rok končící k 31. prosinci 2024 byla auditována jiným auditorem, který k této účetní závěrce dne 29.dubna 2025 vyjádřil výrok bez výhrad.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Naš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou.
- Ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

ED3491ED66C2AD1D3846BDB72E3085ED

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 27. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Lukáš Pytlíček
evidenční číslo 2460



**Pražské vodovody
a kanalizace**

Pražské vodovody a kanalizace, a.s.

Ke Kablu 971/1, 102 00 Praha 10 - Hostivař

www.pvk.cz